



UNE PLATEFORME DES PROSPECTIVES ET DES STRATEGIES
POUR INTERPELLER LES FUTURS DE LA REGION GRENOBLOISE

Le Global Risks Report 2025

Méthodologie et grands enseignements

***Avertissement : le Global Risks Report - disponible
uniquement en anglais – a été traduit et résumé / interprété
par nos soins.***

Sommaire

- ☞ [Le forum économique mondial \(fondation porteuse du Global Risk Report et organisatrice du Forum Economique de Davos\)](#)
- ☞ [Le Global Risk Report : objectifs et méthode](#)
- ☞ [La liste des risques globaux 2025](#)
- ☞ [La représentation des risques les plus impactant et l'analyse du forum économique mondial – Court terme](#)
- ☞ [La représentation des risques les plus impactant et l'analyse du forum économique mondial – Long terme](#)
- ☞ [L'évolution de la représentation des risques – Retour sur 20 ans de Global Risks Survey](#)
- ☞ [Annexe 1 – Carte » des interactions entre les risques du *global risks report* 2025](#)
- ☞ [Annexe 2 : évolution liste des risques des risques globaux entre 2006 et 2022](#)

Présentation du Forum Economique Mondial

Fondation porteuse du Global Risks Report et organisatrice du
Forum Economique de Davos

1-Histoire du forum économique mondial

- **Un évènement et une fondation à but non lucratif créés en 1971 par Klaus Schwab** (ingénieur, « activiste » du « capitalisme des parties prenantes », professeur à l'Université de Genève à partir de 1972).
- **Objectif** : organiser chaque année à Davos un évènement de portée mondiale permettant à des dirigeants d'entreprises d'échanger avec des représentants de différentes parties prenantes autour des enjeux futurs et de leurs implications présentes.
- **Baptisée d'abord « forum européen du management »**, cet évènement devient en **1987 le « forum économique mondial »**.
- **La fondation déploie des services d'intelligence économique / stratégique et anime différents réseaux d'acteurs qui réfléchissent aux enjeux futurs.**
- **Elle est financée par des adhésions, les frais de participation au Forum de Davos et autres évènements et – principalement – des donations et partenariats.**

Source : *The World Economic Forum, a partner in shaping history, the first 40 years, 1971-2010* (https://www3.weforum.org/docs/WEF_First40Years_Book_2010.pdf) + rapport d'activité 2020-2021 de la fondation (https://www3.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2020_21.pdf)

2-Objectifs de la fondation

Le Forum Economique Mondial est une « **organisation internationale à but non lucratif associant des leaders issus du monde économique, des gouvernements, du monde académique et de la société civile dans le but de créer une communauté œuvrant pour améliorer l'état du monde.** (...) »

*Il agit comme un catalyseur de prise de décision et d'action principalement sous la forme de **partenariats publics privés.***

*Pour cela, [il] **identifie des enjeux à l'échelle globale, régionale ou de secteurs d'activités économiques,** recherche des solutions et lorsque cela est possible crée des partenariats pour l'action.* (...) »

*Dans ses activités, **il respecte pleinement le rôle essentiel joué par les gouvernements et institutions internationales** (...) ».*

Source : rapport d'activité 2020-2021, p.52

https://www3.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2020_21.pdf

3-Au cœur du projet : la promotion d'un « capitalisme des parties prenantes »

Ce **capitalisme des parties prenantes** (*stakeholder capitalisme*) s'oppose au **capitalisme des actionnaires** (ou **capitalisme financier**) et au **capitalisme d'Etat**.

- **Manifeste de Davos (1973)** > le management d'une entreprise doit prendre en compte les intérêts de toutes ses parties prenantes : clients, actionnaires, salariés, société (générations futures, ressources matérielles et immatérielles, connaissances ...). Pour cela l'entreprise doit notamment payer ses taxes et impôts, et partager des connaissances et expériences avec la communauté :.
- **Un manifeste enrichi en 2020** : élargissement de la liste des parties prenantes (avec notamment les clients et fournisseurs), enjeux relatifs à l'innovation et aux technologies, réaffirmation de la nécessité de combiner court, moyen et long terme afin de ne pas « sacrifier le futur au présent »; de veiller à la fois aux performances financières, sociales, environnementales ainsi qu'à la bonne gouvernance des entreprises ; appel aux multinationales pour qu'elles se comportent comme des parties prenantes impliquées dans la recherche d'un futur commun mondial aux côtés de la société civile et des gouvernements (*corporate global citizenship*).

Source : The World Economic Forum, a partener in shaping history, the first 40 years, 1971-2010 (https://www3.weforum.org/docs/WEF_First40Years_Book_2010.pdf) et site Internet du Forum Economique Mondial (<https://www.weforum.org/agenda/2019/12/davos-manifesto-2020-the-universal-purpose-of-a-company-in-the-fourth-industrial-revolution/>)

4-Gouvernance de la fondation

🌀 Gouvernance de la fondation

- **Un conseil d'administration** (board of trustee) « *constitué d'individus exceptionnels issus du monde économique, académique, des institutions internationales ou de la société civile* », **présidé par Peter Brabeck-Letmathe. Et un PDG** (Børge Brend)
- **La fondation est supervisée par le bureau de l'intérieur du Gouvernement Fédéral Suisse.**

Conseil d'administrations = 27 membres,

- **13 dirigeants d'entreprises** (Accenture, African Rainbow Minerals, AXA, Bain & Cie, BlackRock, Carlyle Group, Massellaz SA, Nestlé, Olayan Group, Reliance Industrie, Salesforce, Siemens, Siemens Energy, Royal Phillips)
- **4 dirigeants ou anciens dirigeants politiques**
- **6 dirigeants d'organisation internationales** (Banque Mondiale, BCE, CERN, FMI, OMC, Programme alimentaire mondial de l'ONU,),
- **1 représentant du China Center for International Economic Exchanges** (think-tank public chinois)
- **1 représentants du monde académique**
- **1 artiste**
- **Le Président du Forum Economique Mondial.**

Source : site Internet du Forum Économique Mondial : <https://www.weforum.org/about/leadership-and-governance/>
consulté le 05/05/25

Le Global Risks Report : objectifs et méthode

1-Aux origines de la démarche

☞ Une démarche lancée en 2004 pour :

- **Identifier et évaluer l'ampleur des risques globaux** actuels et émergents
- Etudier les **liens entre ces risques** et **évaluer leurs impacts** sur différents marchés et secteurs économiques
- Faire avancer la réflexion en faveur d'une **atténuation des risques** globaux

Sources : Global Risks Report 2006

☞ Un rapport publié chaque année depuis 2006, avec :

- Un **état des risques et perspectives**,
- **Des focus détaillés sur certains risques**,
- Des éclairages sur des **pistes de résilience**.

☞ Une démarche désormais portée exclusivement par le Forum Economique Mondial

- **Jusqu'en 2024, la démarche était co-portée avec des entreprises** (notamment du secteur des assurances / de la ré-assurance) **et des universités**

2-Qu'entend-on par « risques globaux » ?

☞ Définition d'un risque global

- Un risque global est la possibilité d'occurrence d'un événement ou d'une situation qui, si il arrivait, aurait des impacts négatifs sur une proportion significative du PIB, de la population ou des ressources naturelles à l'échelle globale / mondiale .

Sources : Global Risks Report 2025, p.75

☞ Critères d'identification d'un risque global

- **Impact global / mondial** : le risque et ses effets directs ou indirects doivent toucher au moins trois grandes régions du monde situées sur au moins deux continents.
- **Touche plusieurs secteurs économiques** : le risque et ses effets directs ou indirects doivent toucher au moins trois secteurs économiques.
- **Incertitude** sur la probabilité du risque et/ou sur la façon dont il pourrait se manifester dans les 10 ans et/ou sur l'ampleur de ses impacts
- **Impact économique important** (au moins 10 milliards de \$)
- **Impact humain important** : nombre de victimes, impacts sociaux, pressions sur les pouvoirs publics et politiques
- **Implique de multiples acteurs** pour sa prise en compte / son atténuation, au regard de l'ampleur de ses effets et de ses causes.

Sources : Global Risks Report 2009, p.32

☯ Un risque global est par essence systémique

Un risque systémique impacte le système entier et ne se limite pas à une seule de ses parties. Les risques systémiques se caractérisent par :

- Des points de rupture modestes (*modest tipping points*) pouvant se combiner pour produire indirectement des défaillances majeures
- Effet domino / contagion : une première défaillance peut en entraîner de multiples autres
- Hystérésis : le système est incapable de retrouver son équilibre après un choc

Sources : Global Risks Report 2014, p.12

☯ Des risques qui peuvent se manifester de façon ...

- **Diffuse / chronique** : impacte durablement le fonctionnement économique ou social, sans se manifester par un évènement majeur et délimité dans le temps
- **Aigüe**: se manifeste subitement, avec un début identifiable

Sources : Global Risks Report 2011 p.42

☯ Des risques de nature

- **Economique,**
- **Environnementale,**
- **Géopolitique,**
- **Sociale / sociétale,**
- **Technologiques** (conséquences négatives du déploiement de certaines technologies).

Sources : Global Risks Report 2006-2025

3-Méthodologie

☞ De 2006 à 2008, une méthode à dire d'experts basée sur :

- Les **compétence internes** du Forum Economique Mondial et des entreprises & universités partenaires du Global Risks Report, complétées par une **revue des productions scientifiques & autres**.
- La mobilisation d'un large **panel d'expert** issus d'universités et de centres de recherches, des services gouvernementaux, de grandes entreprises, de banques, d'assurances, d'institutions internationales comme le GIEC ou l'OMS, ...

Ces experts sont mobilisés dans le cadre d'**ateliers pour évaluer**, sur chaque risque :

- la probabilité d'occurrence,
- l'impact potentiel (économique : coût / humain : nombre de victimes),
- La dynamique d'évolution (en hausse, stable, en baisse, désaccord entre experts),
- Les effets domino et interdépendances entre risques.

Sources : Global Risks Report 2006, 2007 et 2008

☞ **A partir de 2009, une méthode qui combine des « dires d'experts » et une enquête auprès d'experts et de leaders d'opinion : le *GPRS (global risks perception survey)***

☞ **Un travail supervisé par un « Comité Consultatif sur les risques globaux »**

- **25** experts issus du monde économique, académique, d'ONG et d'institutions internationales (*cf. liste p.103 du Global Risks Report 2025*)

☞ **Un travail qui mobilise une « communauté » d'acteurs et d'experts des risques :**

>**Des experts du Forum Economique Mondial**

>**Une communauté des « responsables de la gestion des risques » de différentes entreprises** (finance, assurances, sociétés de conseil, industrie, énergies / matières premières, ...) **et institutions internationales** (ex : Commission Européenne, HCR, OMC, UNICEF ...) : 52 personnes

>**Un groupe de travail sur l'anticipation des risques complexes futurs** (« *global future council on complex risks* ») : 21 personnes issues du monde académique, économique et d'institutions internationales

>**Un réseau de 116 institutions nationales partenaires** (université, organismes de promotion économique comme Business France) **disséminées dans 108 pays**

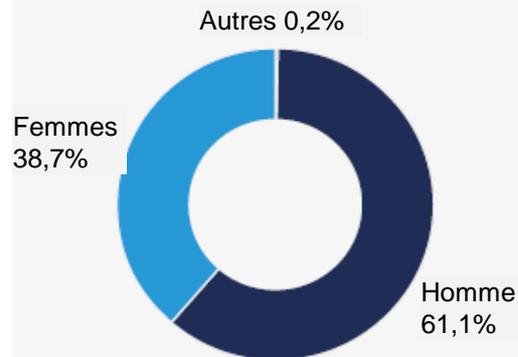
>**Un appui spécifiques des institutions suivantes** : Institute of Risk Management (<https://www.theirm.org/>), Institute of Risk Management India, OXFAM

4-Focus sur le GPRS (*global risk perception survey*)

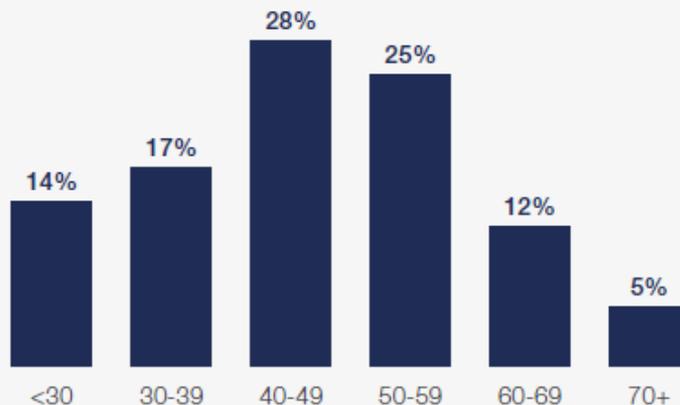
>Une enquête auprès de leaders d'opinion et d'experts issus des mondes économiques, académiques, étatiques, institutions internationales, société civile / ONG.

- Une enquête conduite à la rentrée de l'année précédant la publication du rapport (du 2 septembre au 18 octobre 2024 pour le Global Risks Report 2025)
- L'enquête 2025 porte sur une liste de 33 risques globaux. Les répondants doivent se prononcer sur :
 - **Le risque pouvant alimenter une crise dans l'année 2025** (*sélection d'1 risque + possibilité d'ajouter un risque non présent dans la liste des 33*).
 - **L'intensité des impacts de chaque risque** (sur les populations, l'économie ou les ressources naturelle / l'environnement) **d'ici 2 et 10 ans** (*note de 1 à 7 pour chacun des 33 risques – Si une personne met la note maximale, une question supplémentaire l'invite à préciser les sujets de préoccupation associés au risque choisi*).
 - **Les conséquences et interconnexions entre les risques** (*on présente 10 risques choisis aléatoirement et pour chacun d'entre eux, il faut indiquer jusqu'à 5 autres risques susceptibles d'être aggravés par ce dernier*).
 - **Les outils les plus susceptibles de contribuer à la gestion de chaque risque** (instruments financiers, réglementations nationales ou locales, traités internationaux, aide internationale / aide au développement, recherche et développement, éducation et sensibilisation, engagements volontaires des parties)
 - **Avis sur le niveau de coopération / fragmentation mondiale** autour des risques.
 - **Perception de l'état du monde à horizon 2 et 10 ans.**

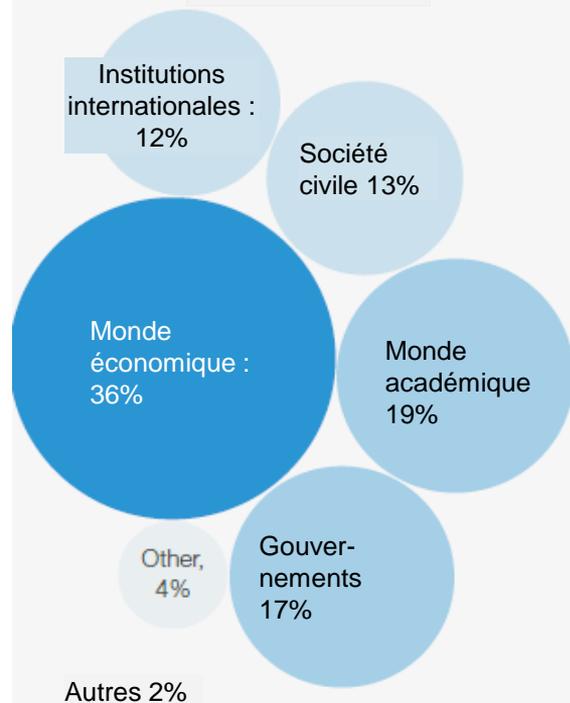
Genre



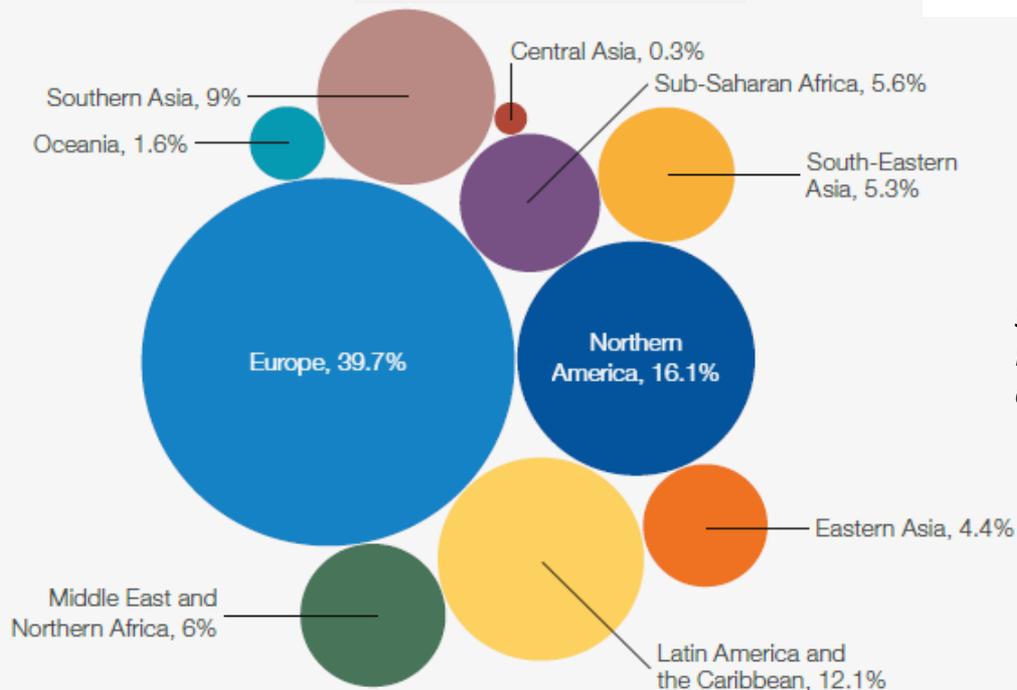
Age



Institutions



Zone géographique



>909 réponses jugées recevables (au-moins une question hors profil + au-moins 2 minutes sur le questionnaire + filtre pour éliminer les personnes ayant répondu plusieurs fois au questionnaire)
>Entre 461 et 909 réponses selon les questions

Sources : *Global Risks Report 2025 annexe B, p.80*

☞ **En complément du GPRS, une enquête auprès des décideurs (*executive opinions survey*) donne un éclairage sur la perception des risques à l'échelle de chaque pays**

- **Une enquête diffusée auprès de 11 000 décideurs à l'échelle mondiale.**
- **Une enquête conduite entre avril et août 2024**
- **Les personnes doivent choisir / classer, dans la liste de 34 risques (proches de ceux du Global Risks Survey), « *les 5 risques qui seraient les plus susceptibles de constituer une grave menace pour votre pays dans les deux prochaines années* »**

Sources : Global Risks Report 2025 annexe C, pp.81-91)

La liste des risques globaux 2025

La liste des risques est revisitée chaque année tout en recherchant une certaine continuité pour les besoins de l'enquête

>**2006-2007** : une liste de risque relativement contextualisée, accompagnée de références à l'actualité et de micro-scénarios d'évolution

>**2008-2011** : stabilisation d'une liste de risque « générique » en lien avec la mise en place du *global risks survey*

>**2012-2013** : 50 risques testés dans le *global risks survey*

>**2014-2020** : 30 risques (avec des petits ajustements d'une année à l'autre)

>**2021-2023** : 35 risques (ajout de 12 nouveaux risques et regroupement de certains risques issus de l'ancienne liste) puis liste réduite à 32 risques en 2023

>**2024** : 34 risques – Toilettage significatif de la liste par rapport à l'année 2023 : 12 nouveaux risques dont 5 détaillent des risques jugés trop englobants dans la liste 2023, suppression de 10 risques, reformulation de nombreuses définitions.

>**2025** : 33 risques, ajustements mineurs par rapport à la liste 2024 (un nouveau risque ajouté, des ajustements sur certaines dénominations, regroupements ou séparation de risques).

A - Risques sociétaux 2025 (1/2)

Risque	Description
Dégradation de l'état de santé et de bien être	Dégradation de l'état de santé physique ou mentale et du bien être nécessitant un suivi médical régulier ou limitant les activités quotidiennes. Intègre notamment les affections liées au vieillissement, aux habitudes de consommation excessive, au changement climatique (dont vagues de chaleurs) et aux pollutions.
Recul des droits fondamentaux et des libertés politiques	Réduction de la protection liée aux droits universels et/ou des libertés individuelles qui sous-tendent l'espace civique / politique. Concerne notamment les droits concernant la vie et les libertés, le travail et l'éducation, la liberté d'expression, la liberté de rassemblement / de manifestation, les discriminations basées sur le genre, la race, l'ethnie ou d'autres facteurs, le droit à la vie privée ...
Inégalités (richesses, revenus)	Disparités effectives ou perçues dans la distribution des patrimoines, des richesses ou des revenus à l'intérieur ou entre les pays, induisant des conséquences économiques. Intègre notamment la pauvreté persistante et la polarisation économique.
Maladies infectieuses [pandémie]	Propagation de virus, parasites, champignons ou bactéries, générant de larges impacts en termes de mortalité ou de perturbations économiques. Intègre notamment les épizooties, la diffusion volontaire ou accidentelle d'agents pathogènes, la résurgence de maladies existantes dues à un faible niveau d'immunité, la hausse de la résistance aux antibiotiques et les impacts du changement climatique et des dégradations environnementales sur les pathogènes et leurs vecteurs.

Renommé

Renommé

A - Risques sociétaux 2024 (2/2)

Risque	Description
Renommé Manque de services publics et de protection sociale	Absence, inadaptation ou inégalité d'accès aux infrastructures et services publics. Intègre notamment le manque ou le caractère peu abordable des systèmes de protection ou de prestation sociale, des logements, de l'éducation publique, de la prise en charge des enfants ou des personnes âgées, des soins de santé, du système sanitaire, de l'offre de transport, du système de retraite.
Renommé Manque de perspectives économiques, chômage <i>NDLR – Ce risque fait surtout référence au manque de perspective sociale</i>	Détérioration structurelle des perspectives d'emplois ou des conditions de travail, et/ou barrières persistantes freinant la réalisation des potentialités ou de la sécurité économique. Intègre notamment : l'érosion des droits des travailleurs, la stagnation des salaires, l'augmentation du chômage ou du sous-emploi, les impacts de la transition écologique et de l'automatisation sur l'emploi, la stagnation de la mobilité sociale, et les inégalités d'accès aux opportunités éducatives, technologiques ou économiques.
Migrations ou déplacements involontaires	Déplacements forcés de populations à l'intérieur ou entre pays causé notamment par des discriminations ou persécutions durables ; le manque de perspectives économiques ; les catastrophes causées par l'Homme ; les catastrophes naturelles et événements climatiques extrêmes dont les impacts du changement climatique ; les conflits internes ou entre Etats.
Polarisation des sociétés	Divisions idéologiques et culturelles réelles ou perçues, à l'intérieur ou entre communautés, venant minant la stabilité sociale, bloquer les processus de décision, créer des perturbations économiques ou aggraver la polarisation politique.

B - Risques technologiques 2025 (1/2)

Risque	Description
Conséquences négatives de l'intelligence artificielle (IA)	Conséquences négatives (voulues ou non) de l'intelligence artificielle et des technologies associées (intégrant l'IA générative) sur les individus, les entreprises, les écosystèmes et les économies.
Conséquences négatives des technologies émergentes (informatique quantique, biotechnologies, géo-ingénierie)	Conséquences négatives (voulues ou non) des technologies émergentes sur les individus, les entreprises, l'environnement ou la situation économique. Intègre notamment les conséquences des technologies suivantes : interfaces cerveau – ordinateur, biotechnologies, géo-ingénierie, ordinateur quantique ...
Censure et surveillance	Surveillance élargie et généralisée de lieux ou de personnes, mais aussi suppression de communications, informations et idées (par des moyens physiques ou numériques) qui portent atteinte de façon significative aux droits humains ou politiques (droit à la vie privée, liberté de parole & d'expression).
Cyber-espionnage et cyberguerre	Usage des armes et outils cyber – part des Etat ou des acteurs non étatiques - permettant des prises de contrôle afin de créer des perturbations opérationnelles et/ou de compromettre et endommager les infrastructures ou systèmes d'informations des entités visées. Intègre les cyber-opérations offensives ou défensives liées à des conflits armés ou venant les déclencher, et les cyberattaques qui viennent cibler des données sensibles ou classifiées ou la propriété intellectuelle afin d'en tirer avantage.

B - Risques technologiques 2024 (2/2)

Risque	Description
Fausses informations et désinformation	Diffusion élargie et régulière de fausses informations au travers des médias et réseaux sociaux ayant des impacts significatifs sur le clivage de l'opinion publique, l'affaiblissement de la confiance envers les faits et les autorités. Intègre notamment les contenus faux, diffamatoires, manipulés ou fabriqués.
Cyber-malveillance	Essor des (et/ou réduction de la protection face aux) comportements nocifs via les outils digitaux qui viennent menacer la santé mentale et émotionnelle et le bien être des individus. Intègre notamment l'usage des outils digitaux à des fins de pédo-criminalité, de harcèlement ou d'intimidation.

Nouveau

Risques supprimés par rapport à la liste 2024 :

- **Concentration du pouvoir technologique** (actifs numériques, connaissances, technologies stratégiques) → réintégré dans le risque économique « **concentration des ressources stratégiques et technologies** »

C - Risques géopolitiques 2025

Risque	Description	
Renommé [précision d'un risque préexistant]	Conflits armés impliquant des Etats (guerre par procuration, guerre civile, coups d'Etat, terrorisme)	Usage de la force bilatéral ou multilatéral entre des Etats ou entre un Etat et des acteurs non étatiques, souvent pour des motivations idéologiques, politiques ou religieuses, se traduisant par une guerre ou par une violence organisée et soutenue. Intègre notamment les guerres ouvertes, guerres par procuration, guerres civiles, guerrilla, terrorisme, génocides et assassinats.
Renommé	Armes ou accident bactériologiques, chimiques ou nucléaires	Rejet intentionnel ou accidentel de substances bactériologiques, chimiques ou radioactives induisant des pertes de vies humaines, des destructions ou des crises internationales. Intègre des accidents ou des sabotages de laboratoires, sites chimiques ou nucléaires ou l'usage d'armes chimiques, biologiques ou nucléaires.
	Confrontations géoéconomiques (sanctions, droits de douanes, filtrage / contrôle des investissements)	Usage de leviers économiques par des puissances globales ou régionales afin de reconfigurer les interactions économiques entre nations, restreindre les échanges de biens, connaissances, services ou technologies avec l'intention de renforcer leur auto-suffisance, de contraindre des rivaux géopolitiques et/ou de consolider des sphères d'influence. Intègre notamment des actions portant sur les taux de changes, le contrôle des investissements, les sanctions économiques, le contrôle des échanges.
Renommé [précision d'un risque préexistant]	Violences internes aux Etats (émeutes, fusillades de masse violences criminelles ...)	Usages de la force à l'intérieur d'un pays ou d'une communauté induisant des pertes de vies humaines, des blessures sévères ou des dommages matériels. Intègre notamment des fusillades de masse ou des crimes qui menacent ou causent des dommages physiques comme les violences criminelles, les violences basées sur le genre, les enlèvements ...

Risques supprimés par rapport à la liste 2024 :

- Attaques terroristes (fusionnés avec le risque conflits armés impliquant des Etats);

D - Risques environnementaux 2025 (1/2)

Risque	Description
Perte de biodiversité et effondrement des écosystèmes	Conséquences graves pour l'environnement ou l'activité humaine et économique en raison de la destruction de « capital naturel » lié à des extinctions ou réductions d'espèces touchant aussi bien des écosystèmes terrestres que marins.
Déstabilisation critique des grands équilibres planétaires	Changement critique de long terme affectant les grands cycles / équilibres planétaires, potentiellement irréversible et auto-entretenu, liés au franchissement de limites ou de points de non-retours planétaires ou climatiques à l'échelle régionale ou globale. Intègre notamment la montée du niveau de la mer liée à la fonte des glaces, les émissions de gaz à effet de serre liées à la fonte du permafrost, ou la disparition de courants océaniques ou atmosphériques.
Evènements climatiques extrêmes	Pertes de vies humaines, atteintes aux écosystèmes, destructions matérielles ou pertes financières liées aux évènements climatiques extrêmes (incendies, inondations, vagues de chaleur ...) intégrant ceux qui peuvent être exacerbés par le changement climatique.
Pénuries de ressources naturelles (nourriture, eau)	Ruptures d'approvisionnement en nourriture ou en eau utilisée par les humains, les industries ou les écosystèmes, créant une insécurité alimentaire ou hydrique à l'échelle locale, régionale ou globale résultant de la surexploitation ou de la mauvaise gestion par l'Homme des ressources critiques ainsi que du changement climatique (notamment sécheresses ou désertification) ou enfin d'un manque d'infrastructures adéquates.

D - Risques environnementaux 2025 (2/2)

Risque	Description
Catastrophes naturelles non liées au climat	Pertes de vies humaines, atteintes aux écosystèmes, destructions matérielles ou pertes financières liées à des catastrophes naturelles non liées au climat : tremblements de terre, éruptions volcaniques, tsunamis, chutes d'astéroïdes, tempêtes géomagnétiques ...
Pollution (air, sols, eaux)	Introduction d'éléments nocifs dans l'air, l'eau ou les sols causée par l'activité humaine générant des impacts ou des pertes de vies humaines, des pertes financières ou une dégradation des écosystèmes. Peuvent résulter de l'activité des ménages ou des entreprises ainsi que d'accidents, de marées noires ou de rejets radioactifs.

E - Risques économiques 2025 (1/2)

Risque	Description
Eclatement de bulles spéculatives	Valeurs de l'immobiliers, des fonds d'investissements, des actions et d'autres actifs de plus en plus déconnectés de l'économie réelle, entraînant [le risque] d'une sévère chute de la demande et des prix. Sont concernés notamment les cryptomonnaies, l'immobilier, les marchés boursiers ...
Contrôle des ressources et technologies stratégiques	Concentration de ressources stratégiques (matières premières composants, technologies ...) entre les mains de quelques individus, entreprises ou Etats qui peuvent en contrôler l'accès et fixer leurs prix de façon discrétionnaire.
Activités économiques criminelles ou illicites (dont cyber)	Prolifération globale du crime organisée ou des activités illicites conduites par des individus ou des entreprises qui minent le progrès et la croissance économique, facilitées à la fois par l'effacement des frontières et le développement du numérique. Intègre notamment les flux financiers illicites (dont évvasion fiscale, contournement des sanctions internationales, blanchement d'argent), les échanges et trafics illicites (dont contrefaçon, trafic d'êtres humains, trafics d'armes) et la cybercriminalité (dont ransomware, vols de données et fraude en ligne).
Dettes (des acteurs publics, des entreprises, des ménages)	Difficulté pour les entreprises, ménages ou acteurs publics à financer le service de leur dette, induisant des vagues de faillites ou d'insolvabilité, des crises de liquidité ou des défauts / des crises de dettes souveraines.
Ruptures de chaînes d'approvisionnement systémique	Effondrement ou interruption d'un secteur d'activité ou d'une chaîne d'approvisionnement majeure impactant l'économie, les marchés financiers et les sociétés au travers d'un brutal choc sur l'offre et la demande de biens et services d'importance systémique à l'échelle globale. Peut notamment concerner l'énergie, les équipements technologiques, les fournitures médicales et les biens de consommation produits en flux tendus.

Renommé
[élargissement
d'un risque
préexistant]

Renommé
[élargissement
d'un risque
préexistant]

E - Risques économiques 2025 (2/2)

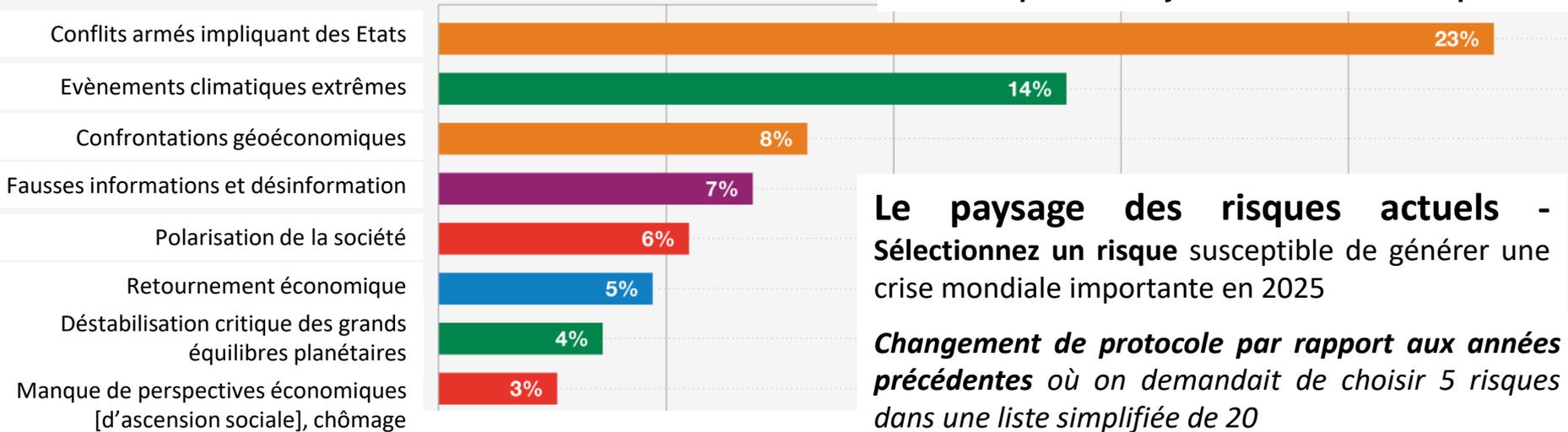
Risque	Description
Ruptures d'infrastructures critiques	Saturation ou interruption d'infrastructures physiques ou numériques (dont les réseaux satellitaires) ou de services indispensables au fonctionnement des systèmes critiques dont internet, télécommunications, services publics, système financier ou énergie. Pouvant être causé notamment par des cyberattaques, des dégradations physiques intentionnelles ou non, des événements climatiques extrêmes et des catastrophes naturelles.
Retournement économique (récession, stagnation)	Croissance économique mondiale proche de zéro ou très lente sur une longue période, ou récession / dépression économique globale.
Inflation	Augmentation soutenue du prix des biens et services. Inclut la possibilité qu'une large partie de la population ne puisse pas maintenir son niveau de vie en raison de la baisse de son pouvoir d'achat
Pénurie de main d'œuvre ou de compétences	Inadéquation entre l'offre et la demande de main d'œuvre / de compétences à l'échelle d'un secteur d'activité, d'un territoire ou à l'échelle globale

La représentation des risques les plus impactant et l'analyse du forum économique mondial – Court terme

Croisement entre enquête et dires d'experts

1 – Les risques jugés imminents par les experts et leaders d'opinion interrogés dans le GRPS

Part de répondants ayant sélectionné le risque



Le paysage des risques actuels -
Sélectionnez un risque susceptible de générer une crise mondiale importante en 2025

Changement de protocole par rapport aux années précédentes où on demandait de choisir 5 risques dans une liste simplifiée de 20

/!\ Enquête réalisée du 2 septembre au 18 octobre 2024 donc avant l'élection de Donald Trump

En 2024, 8 risques choisis par au moins 25% des répondants

- **Evènements climatiques extrêmes**
- **Désinformation alimentée par l'IA**
- **Polarisation sociale ou politique**
- **Tensions sociales liées au coût de la vie**
- **Cyberattaques**
- **Retournement économique**
- **Rupture d'approvisionnement en ressources ou biens essentiels**
- **Conflits armés entre Etats**



2 – Représentation de l'intensité des impacts court terme (horizon 2 ans)

Classement des risques et note moyenne d'intensité (échelle de 1 à 7)



Clés de lecture : on demande aux répondants de classer les risques sur une échelle de 1 à 7 en fonction de leur intensité (*severity*) perçue. Pour évaluer l'intensité, les répondants doivent prendre en compte l'impact du risque sur les populations, l'économie ou les ressources environnementales à l'échelle globale.

Source : Global Risks Survey 2025 – Datavisualisation des résultats -

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/data-on-global-risk-perceptions-2025/>

3 – Focus sur les risques perçus comme ayant les impacts les plus intenses (note supérieure à 4)

Classement et note moyenne d'intensité (échelle de 1 à 7) – 12 risques



Source : Global Risks Survey 2025 – Datavisualisation des résultats -

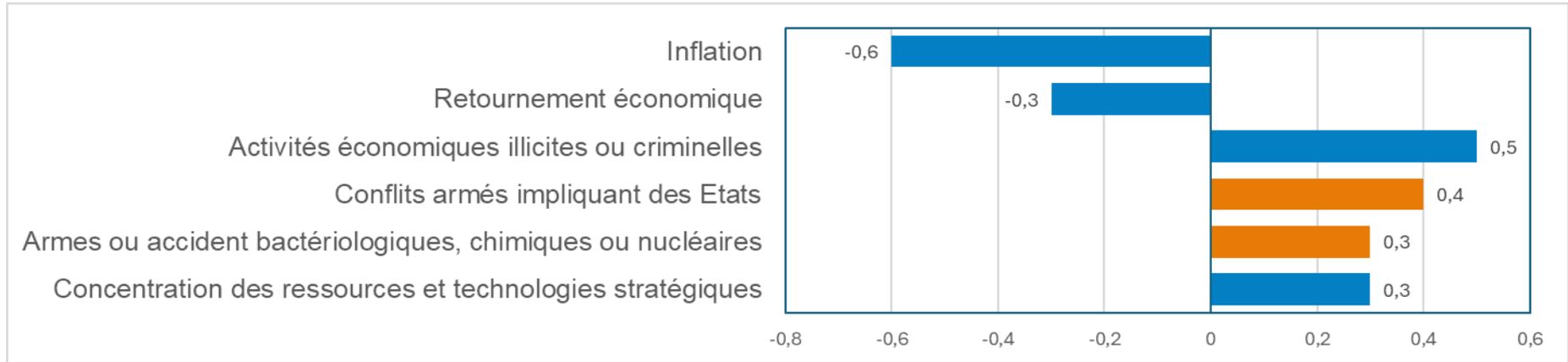
<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/data-on-global-risk-perceptions-2025/>

4 – Évolutions 2024-2025 de la note court terme

> Note moyenne tous risques confondus : +0,07 (moyenne 2025 = 3,90)

>2 risques perdent au-moins 0,3

>4 risques progressent d'au-moins +0,3



Source : calculs réalisés par l'atelier des futurs à partir de

>Global Risks Survey 2025 – Datavisualisation des résultats -

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/data-on-global-risk-perceptions-2025/>

>Global Risks Survey 2024 – Datavisualisation des résultats –

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2024/data-on-global-risk-perceptions-2024/>

5 – Analyse de la représentation des leaders d'opinion et experts sur les risques les plus impactant à court terme

Par rapport à l'année précédente, on note un **net recul du risque d'inflations et de retournement de conjoncture économique, au profit des risques associant la géopolitique et l'économie** : activités économiques criminelles ou illicites, concentration des ressources et technologies stratégiques entre les mains de quelques acteurs ou pays, conflits armés entre Etat, usage des armes nucléaires, chimiques ou bactériologiques ...

Les risques perçus comme ayant potentiellement le plus d'impact d'ici deux ans peuvent être regroupés en 4 grappes :

- **La montée des tensions internationales**, à la fois sous forme de conflits armés, de conflits cyber (cyber-espionnage, cyberguerre) et de confrontations géoéconomiques (ex : guerres commerciales), dans un contexte de concentration croissante des ressources et technologies stratégiques entre les mains de quelques acteurs ou pays, et de montée des activités économiques criminelles ou illicites.
- **La dégradation de la situation politique et des opportunités d'ascension sociale au sein des Etats et des sociétés**, avec une polarisation croissante des opinions publiques aggravée par l'essor de la désinformation (elle-même facilitée par l'IA mais aussi utilisée comme arme de déstabilisation par des Etats ou des groupes de pression) et les difficultés économiques (cf. dette, manque d'opportunités économiques et chômage, retournement de conjoncture économique notés entre 3,9 et 3,8). Le recul des droits fondamentaux et des libertés politiques dans différents pays est également pointé ainsi que la montée de la censure, de la surveillance et de la cyber-malveillance (ces trois derniers risques étant notés 3,9).
- **La dégradation de l'environnement et les impacts du changement climatique**, avec les le risque d'évènement climatiques extrêmes et de pollutions mais aussi les pénuries d'eau et de nourriture ou la déstabilisation des grands équilibres planétaires (ces deux derniers risques étant notés 3,9).
- Tout cela venant favoriser le **développement des migrations et déplacements involontaires de populations.**

Analyse atelier des futurs sur la base des données du GPRS présentées dans les pages précédentes et de la lecture des Global Risks Report 2025 et années précédentes

6 – Expertise du Global Risks Report sur les risques court terme : « un monde toujours plus divisé »

Dans ses analyses à dire d'expert, le Global Risks Report alerte sur 3 grappes de risques & menaces à court terme.

1- « Reculs géopolitiques »

- Persistance voire aggravation des conflits en Ukraine et au Moyen Orient
- Risque de conflit Chine-Taiwan
- Risque d'escalade / d'extension des conflits précédents
- Déclin du multilatéralisme et du soutien accordé par les Etats aux institutions internationales au profit de rapports de puissance entre Etats, qui fragilisent le cadre international de régulation diplomatique des conflits.
- Montée des dépenses militaires, qui atteignent des niveaux inédits depuis les années 1990.

Tout cela peut aussi avoir des effets domino sur :

- Le manque de moyens pour la santé, l'éducation ou les infrastructures publiques (en raison de la montée des dépenses militaires)
- L'essor des campagnes de désinformation, la polarisation des opinions publiques, le recul de la démocratie,
- La fragilisation des chaînes d'approvisionnement
- L'aggravation des crises humanitaires, alimentées à la fois par les conflits armés et les effets du changement climatique, dans un contexte où le soutien financier accordé par les Etats aux institutions s'occupant des réfugiés et de l'aide humanitaire est en baisse.

Dans ce contexte, le Forum Economique Mondial souligne l'enjeu de soutenir les institutions internationales et de diversifier les chaînes d'approvisionnement.

2- « Tensions économiques à leur maximum »

- Risques de guerre commerciale entre les Etats Unis et le reste du monde.
- Montées des « barrières non tarifaires » aux échanges internationaux (interdiction des échanges en lien avec certains pays, réglementations et subventions protégeant les industries nationales, sanctions financières contre certaines entreprises ...).
- Ce dans un contexte où le niveau d'endettement public et privé est très élevé, ce qui fait peser un risque de crise financière.

Tout cela peut aussi avoir des effets domino sur :

- La montée des incertitudes sur la situation économique mondiale : risques de ralentissement de la croissance mondiale ou de déstabilisation de certains secteurs économiques dans les régions vers lesquelles la Chine pourrait réorienter ses exportations si les Etats Unis mettent en place des fortes barrières douanières.
- Le retour de l'inflation
- L'aggravation des crises alimentaires dans certains pays
- Le développement du cyber-espionnage à des fins économiques
- Le ralentissement / le blocage des initiatives internationales pour financer la transition énergétique et climatique ou l'aide au développement.

Dans ce contexte, le Forum Economique Mondial souligne l'enjeu de renforcer la résilience des économies à l'échelle nationale ou des blocs, notamment en favorisant une plus grande auto-suffisance dans les domaines de l'agriculture, de la défense et de l'énergie

3- « Technologie et polarisation »

- Essor des faux contenus (cf. *deepfakes*), des campagnes de désinformation / manipulation de l'opinion, des cyberattaques - souvent à des fins de déstabilisation / polarisation des sociétés - facilitée par l'essor de l'IA et les stratégies de certains Etats / groupes criminels / acteurs privés.
- Impact du « biais algorithmique » sur la polarisation / fragmentation des sociétés / l'essor des discriminations dans un monde où l'IA est de plus en plus utilisée pour automatiser des décisions
- Essor des possibilités de censure et de surveillance en lien avec l'IA, le numérique, l'essor et la mise en lien des jeux de données ...

Tout cela peut aussi avoir des effets domino sur :

- Perte de confiance vis-à-vis des médias, les sources d'informations
- Perte de confiance vis-à-vis des institutions
- Recul des libertés, de la démocratie

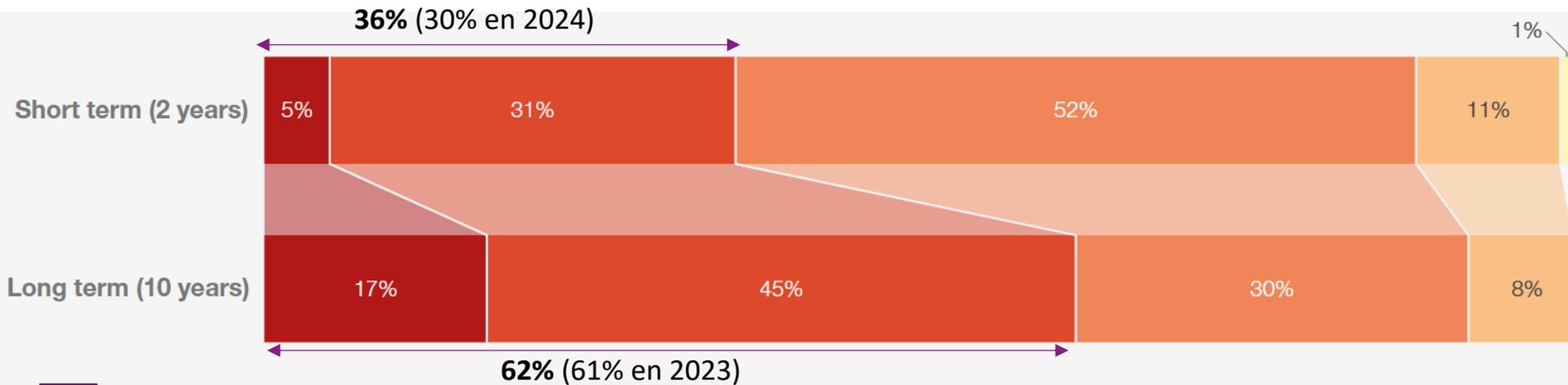
Dans ce contexte, le Forum Economique Mondial souligne l'enjeu de la régulation du numérique / de l'IA et de l'éducation des individus sur ces questions.

La représentation des risques les plus impactant et l'analyse du forum économique mondial – Long terme

Croisement entre enquête et dires d'experts

1- Ressenti général sur l'état du monde

Quelle proposition caractérise le mieux votre vision de l'évolution du monde à court terme (2 ans) et à long terme (10 ans)



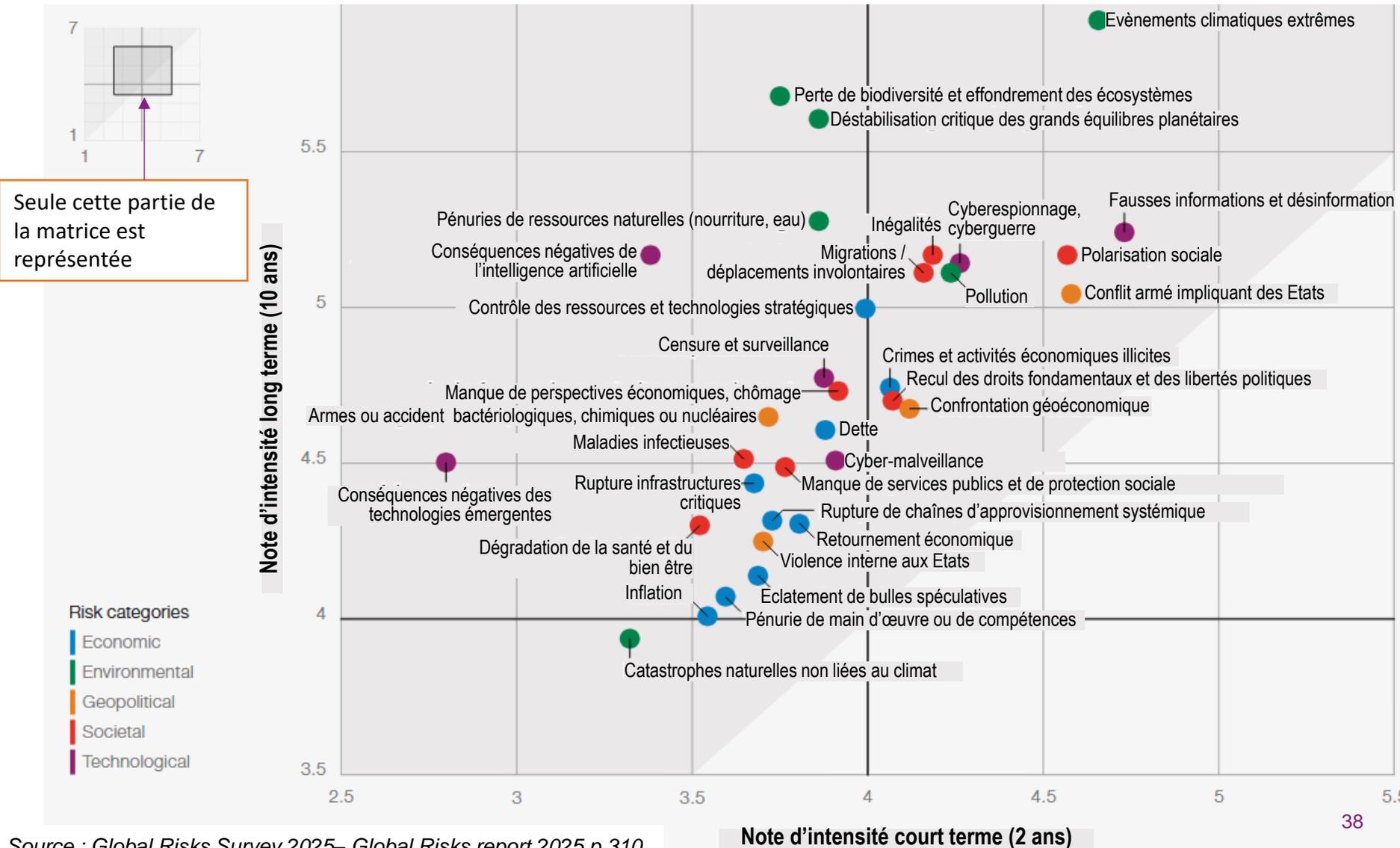
- Tempêteux** : risques catastrophiques imminents à l'échelle mondiale
- Turbulent** : bouleversements et risques élevés de catastrophes mondiales
- Instable** : des instabilités, un risque modéré de catastrophes mondiales
- Stable** : perturbations isolées, faible risque de catastrophes mondiales
- Calme** : risque négligeable de catastrophes mondiales

Si on se concentre sur les deux catégories les plus pessimistes :

- Le pessimisme court terme (situation dans les 2 ans) est **en très forte baisse** (30%, -51 points),
- Le pessimisme long terme (situation dans les 10 ans) est **en hausse sensible** (+61%, +7 points).

2 – Représentation de l'évolution de l'intensité d'impact des risques entre court et long terme

Clés de lecture : ce graphique représente en abscisse la note d'intensité « court terme » et en ordonnée la note d'intensité long terme. Il souligne que **tous les risques sont perçus comme allant s'aggraver à long terme**

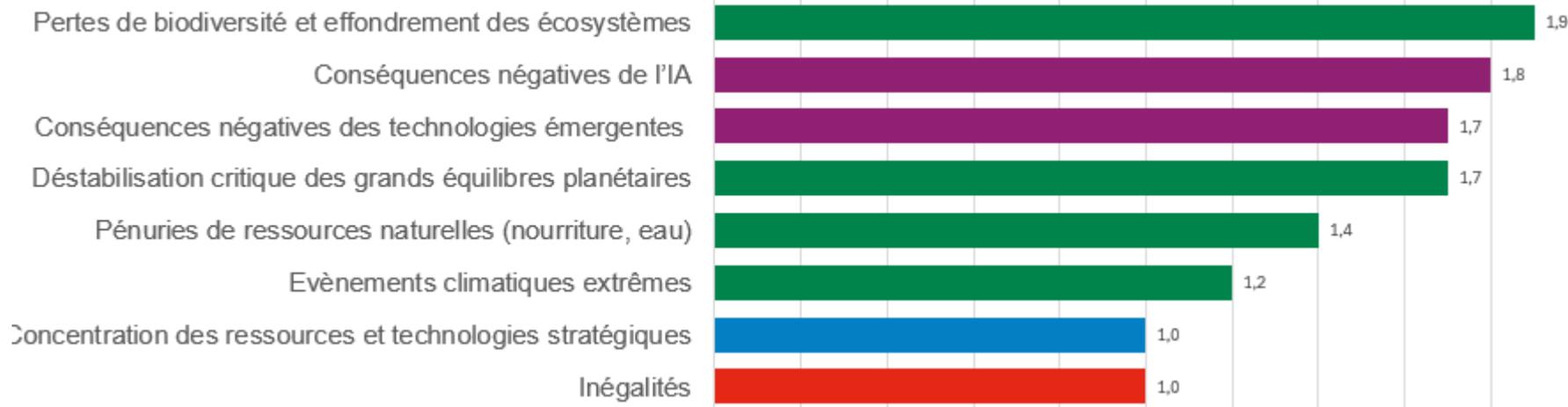


2 – Représentation de l'évolution de l'intensité d'impact des risques entre court et long terme

Tous les risques sont perçus comme allant s'aggraver à long terme.

Nombre de risques	Intensité assez faible (2-3)	Intensité moyenne (3-4)	Intensité assez forte (4-5)	Intensité forte (5-6)
Court terme	1	23	11	0
Long terme	0	1	21	12

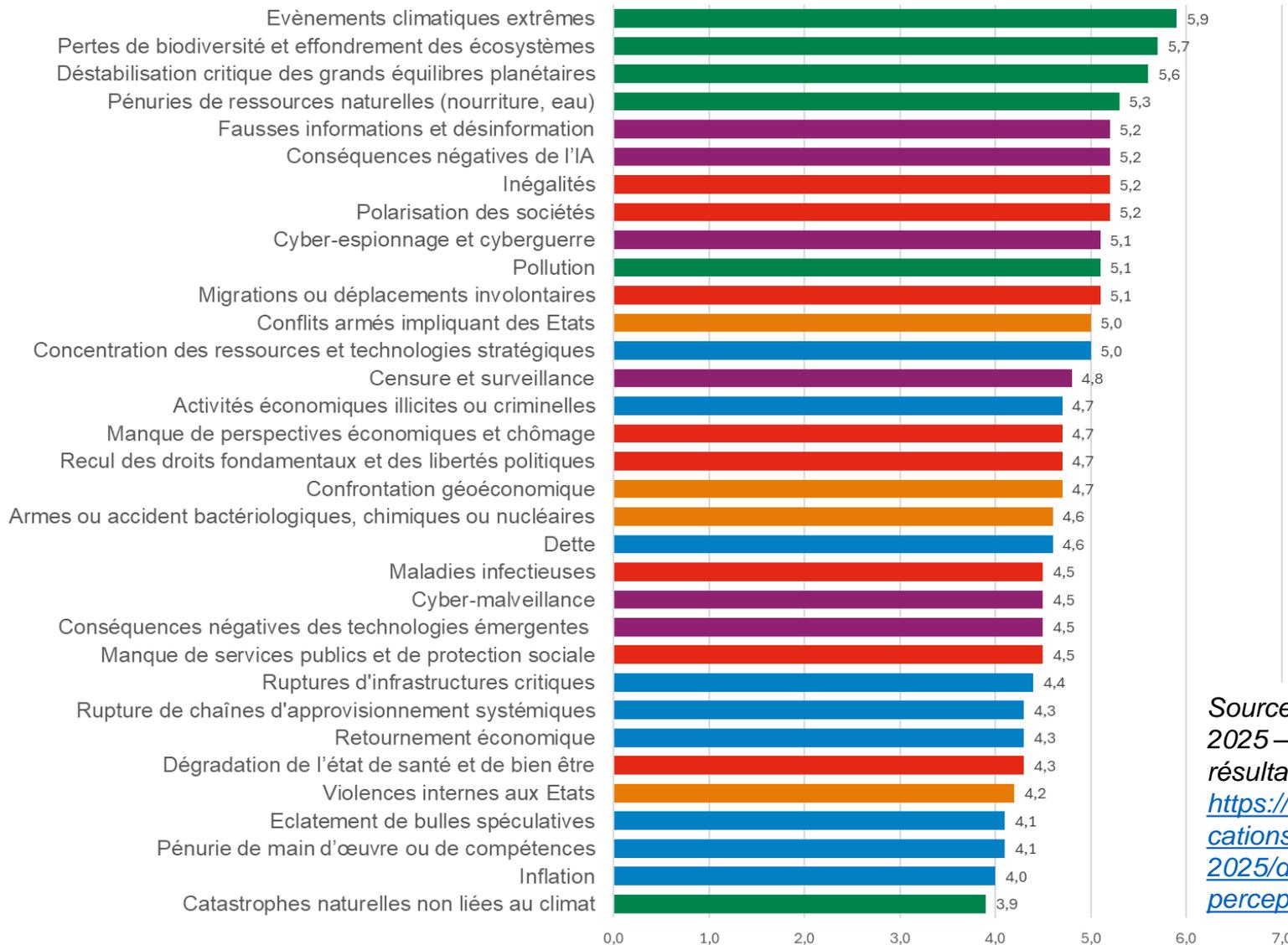
Pour 8 risques, l'écart de note entre « court terme » et « long terme » est supérieure à 1



Source : Global Risks Survey 2025 – Calculs atelier des futurs à partir de la datavisualisation des résultats - <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/data-on-global-risk-perceptions-2025/>

3 – Représentation de l'intensité des impacts long terme (horizon 10 ans)

Classement et note moyenne d'intensité (échelle de 1 à 7)

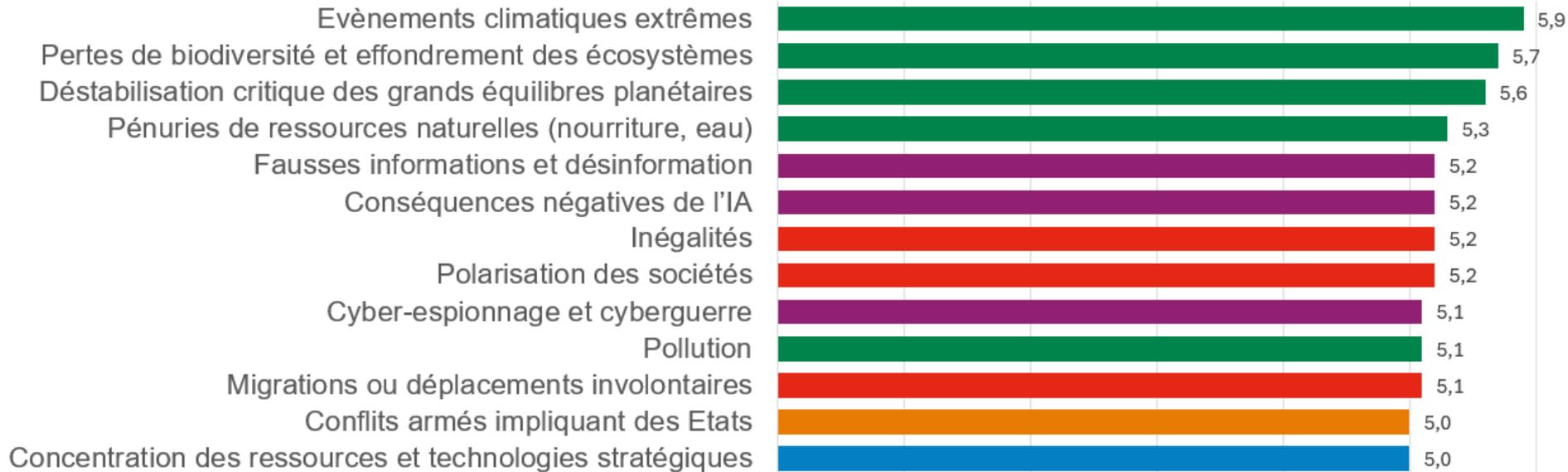


Source : Global Risks Survey 2025 – Datavisualisation des résultats -

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/data-on-global-risk-perceptions-2025/>

4 – Focus sur les risques perçus comme ayant les impacts les plus intenses (note supérieure à 5)

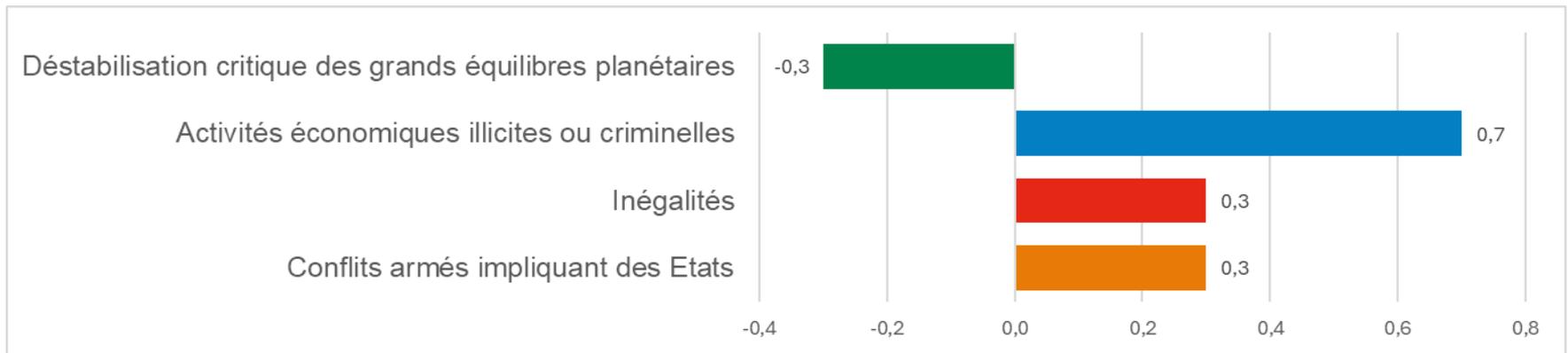
Classement et note moyenne d'intensité (échelle de 1 à 7) – 13 risques



Source : Global Risks Survey 2025 – Datavisualisation des résultats -
<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/data-on-global-risk-perceptions-2025/>

5 – Évolutions 2024-2025 de la note long terme

- > Note moyenne tous risques confondus : +0,06 (moyenne 2025 = 4,76)
- >1 risques perd au-moins 0,3
- >3 risques progressent d'au-moins +0,3



Source : calculs réalisés par l'atelier des futurs à partir de

>Global Risks Survey 2025 – Datavisualisation des résultats -

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/data-on-global-risk-perceptions-2025/>

>Global Risks Survey 2024 – Datavisualisation des résultats –

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2024/data-on-global-risk-perceptions-2024/>

6 – Analyse de la représentation des leaders d'opinion et experts sur les risques les plus impactant à court terme

Par rapport à l'année précédente, peu d'évolutions des notes en dehors d'une nette progression du risque lié aux « activités économiques illicites ou criminelles ».

Les risques perçus comme ayant potentiellement le plus d'impact d'ici 10 ans peuvent être regroupés en 3 grappes :

- **La perturbation des grands équilibres planétaires** (changement climatique et autres limites planétaires), les pollutions et leurs conséquences en termes de d'évènements climatiques extrêmes, d'effondrement des écosystèmes, de pénuries de nourriture et d'eau ... avec des effets domino notamment sur la hausse des migrations ainsi que des tensions géopolitiques.
- **La montée des tensions internationales, se traduisant notamment par une hausse des conflits armés** qui ont eux même des effets domino sur les migrations internationales. Cette montée est alimentée par une concentration croissante des ressources et technologies stratégiques entre les mains de quelques pays ou acteurs et entreprises clé, et aggravée par les effets pervers du numérique et de l'intelligence artificielle (cyberspionnage et la cyberguerre). A noter également que les risques de confrontations géo-économiques et liés aux armes ou accidents nucléaires, bactériologiques ou chimiques ont une note proche de 5.
- **La dégradation de la situation politique et sociale au sein des sociétés**, alimentée par la montée des inégalités de revenus et de richesse et aggravés par la désinformation (elle-même facilitée par les dérives des usages de l'intelligence artificielle) qui accélère la polarisation des opinions. Ainsi, les risques suivants ont une note proche de 5 : censure et surveillance, recul des droits fondamentaux, manque de perspectives d'évolution sociale / chômage ...

7 – Expertise du Global Risks Report sur les risques long terme : « 2035 – Le point de non-retour »

Dans ses analyses à dire d'expert, le Global Risks Report rappelle les 4 forces structurelles qui jouent sur l'évolution des risques (accélération technologique, changement climatique, mutations géopolitiques et bifurcations démographiques) et met en exergue (parmi bien d'autres) 3 grappes de risques & menaces à long terme.

1- « Au carrefour des pollutions »

- « *Nos modes de production et de consommation insoutenables alimentent le changement climatique, les pollutions et les pertes de biodiversité* ». En 2024, 6 des 9 limites planétaires ont été franchies et une septième pourrait l'être.
- Le Global Risks Report dresse un tableau des principales pollutions affectant l'air, l'eau et les sols : particules fines, suies, méthane, PFAS, micro et nanoplastiques, résidus de médicaments, azote, ...
- Le Global Risks Report évoque les conséquences du développement de l'antibiorésistance et le manque de gestion des déchets.
- Il souligne que les populations les plus pauvres / fragiles sont les plus exposées aux pollutions.

Tout cela peut aussi avoir des effets domino sur :

- Le recul de la santé et du bien-être
- Les pénuries d'eau ou de nourriture, l'agriculture, la santé des sols, la qualité des eaux
- L'effondrement des écosystèmes
- Le changement climatique

Dans ce contexte, le Forum Economique Mondial souligne l'enjeu de la réglementation et de la mobilisation de financements pour faire face.

2- « Vers une perte de contrôle des biotechnologies ? »

- Une **accélération technologique rapide** (cf. CRISPER-Cas9, interface cerveau-ordinateur), **alimentée par l'essor de l'IA**
- Des perspectives de **fort développement de l'usage de ces technologies** dans les domaines de la santé, de l'agriculture, des matériaux de construction, de l'atténuation du changement climatique ... **sans que leurs effets pervers potentiels sur la santé, les écosystèmes ... n'aient été évalués.**
- Des **risques croissants de détournement d'usage par des acteurs malveillants** pour produire des armes bactériologiques – notamment car les technologies actuelles / émergentes sont plus faciles d'accès et d'usage.
- Des **usages pour allonger la vie humaine ou dépasser les limites biologiques de l'Humanité qui laissent augurer du franchissement de limites « éthiques »** et peuvent **accroître la polarisation au sein des sociétés** (opposition ou inégalités d'accès à ces technologies / dérives eugénistes et leurs conséquences).

Tout cela peut aussi avoir des effets domino sur :

- Les risques liés aux armes ou accidents bactériologiques.
- La polarisation au sein des sociétés
- Le risque d'une nouvelle pandémie
- L'évolution de la nature des interactions sociales + les risques accrus de surveillance et de cybermalveillance si les interfaces cerveau-machine se développent

Dans ce contexte, le Forum Economique Mondial souligne notamment l'enjeu de la mise en place d'une régulation / réglementation mondiale de ces technologies.

3- « Des sociétés super-vieillissantes »

- **Une société est super-vieillissantes si au-moins 20% de sa population a plus de 65 ans.** Le Japon, la Corée du Sud, l'Italie ou l'Allemagne sont déjà dans cette situation qui **devrait également concerner à l'horizon 2035 la plupart des pays européens, la Chine et l'Est de l'Asie.**
- Un problème aggravé par le **déclin de la natalité et la baisse de la fertilité.**
- Inversement, **dans les quelques régions du monde où la natalité reste élevée** (principalement Afrique Subsaharienne), **les jeunes rencontrent de fortes difficultés d'accès à l'emploi.**

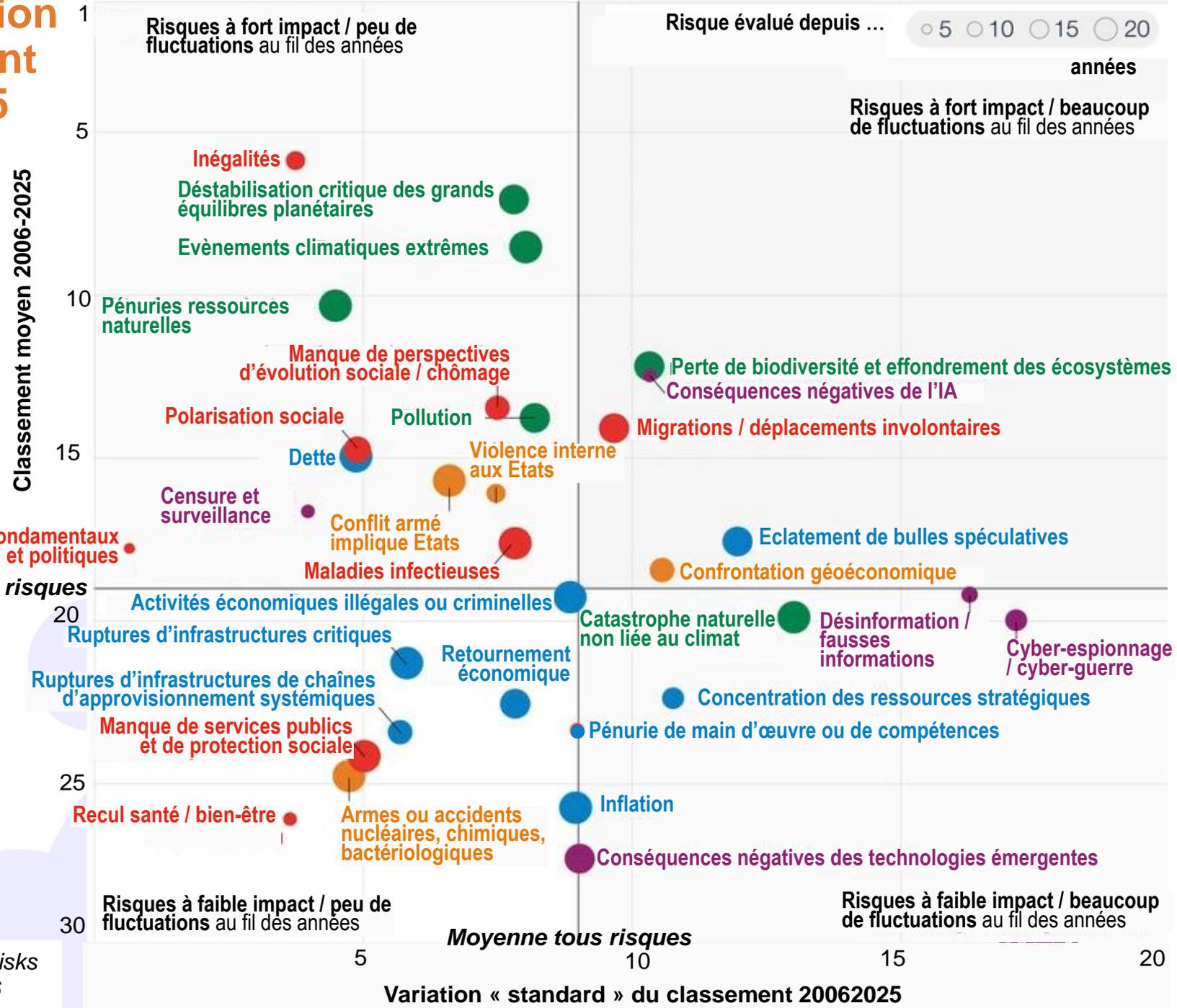
Au sein des sociétés per-vieillissantes, tout cela peut aussi avoir des effets domino sur :

- **La crise des systèmes de retraite et de protection sociale**, accrue par la réorientation des dépenses publiques vers la défense, et par l'essor des emplois précaires / uberisés (« *gig economy* », : « *économie des petits boulots* ») induisant des cotisations retraites insuffisantes ou inexistantes.
- **La hausse des inégalités sociales et de la pauvreté** (pensions de retraites insuffisantes, revenus insuffisant pour se constituer une épargne retraite, montée des acteurs privés dans le champ de l'assurance retraite et de la prise en charge des personnes âgées) –
Actuellement environ 20% des retraités européens seraient en situation de pauvreté avec une perspective d'augmentation de ce taux à l'horizon 2035, cette situation touche nettement plus les femmes que les hommes.
- **Les pénuries de main d'œuvre, y compris dans les secteurs de la santé et de l'aide à la personne** déjà confrontés à des difficultés de recrutement notamment en raison d'emplois « sous-payés et exposants à une surcharge de travail »
Aux Etats Unis, le nombre d'emplois dans le secteur du soin et de l'aide à la personne pourrait augmenter de 44% entre 2020 et 2035.
- **Ralentissement de la croissance économique**

Dans ce contexte, le Forum Economique Mondial souligne l'enjeu de regarder en face cette situation porteuse de graves menaces (« perfect storm ») + d'organiser les migrations de travail (avec le défi d'un refus croissant de l'immigration dans les sociétés vieillissantes).

L'évolution de la représentation des risques – Retour sur 20 ans de Global Risks Survey

1 – Evolution classement 2006-2025



Source : Global Risks Report 2025, p.66

2 – Analyse

1- Risques environnementaux causés l'activité humaine (dont effets du changement climatique) : au sommet depuis 10 ans

En particulier :

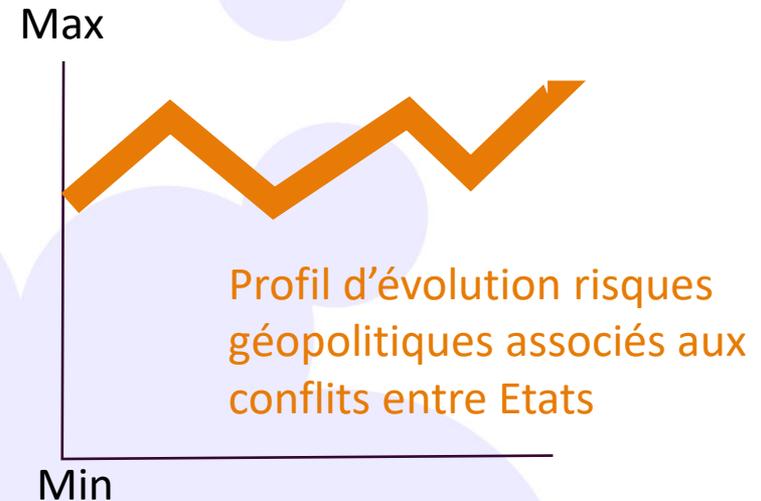
- Evènements climatiques extrêmes
- Perturbations critiques des grands équilibres planétaires
- Pénuries de ressources naturelles (eau, nourriture ...)
- Pollutions (même si + bas dans classement)

Et, plus récemment, entrée au sommet de :

- Perte de biodiversité / effondrement des écosystèmes

2- Risques géopolitiques : les conflits internationaux sont une source d'inquiétude pérenne

Un classement généralement assez haut avec des variations en lien avec l'actualité internationale pour les risques liés aux conflits armés impliquant des Etats, mais aussi de plus en plus aux confrontations géoéconomiques.



3- Les risques sociétaux sont la troisième source de préoccupation majeure de long terme

Cette thématique est toujours présente dans le sommet du classement mais avec des variations des risques en tête selon les années, au sein de ce groupe de risques :

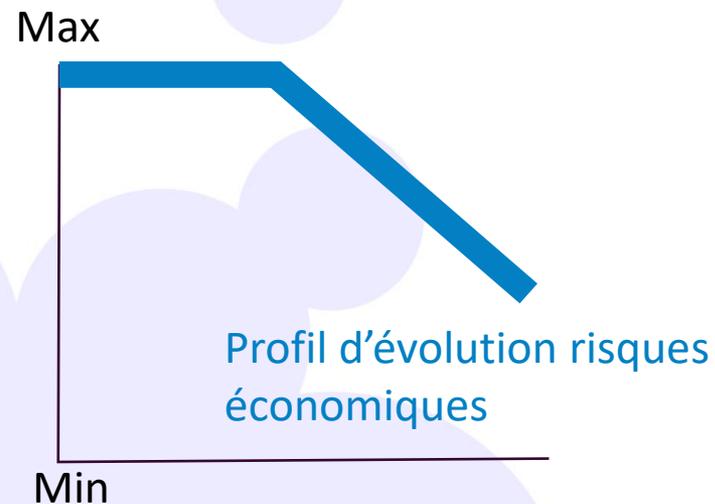
- Inégalités
- Manque de perspectives d'évolution sociale / chômage
- Polarisation des sociétés
- Dégradation de l'état de santé / pandémies / maladies chroniques
- Migrations involontaires
- Erosion des droits fondamentaux et politiques

4- Les risques économiques sont de moins en moins perçus comme structurants à long terme

Des risques durablement en dessous de la moyenne à l'exception de la dette et de l'explosion des bulles spéculatives. Si les risques économiques ont été en tête dans les premières éditions du Global Risks Report, leur classement a depuis décliné

Ndlr 1 - !\ Pourtant, certains risques économiques ont de fortes portées systémiques : interruption infrastructures / chaînes d'approvisionnement systémique, crise financière majeure liée aux dettes ou à l'éclatement de bulles spéculatives.

Ndlr 2 - !\ La question de la déplétion des matières premières et énergies fossiles non renouvelables n'est que très peu abordée au fil des « global risks report » et n'a jamais été identifié spécifiquement comme un risque



5- L'accélération technologique : une force structurelle à prendre en compte

La liste des risques de cette famille a beaucoup évolué en 20 ans de Global Risks Report : dans les premières éditions (2006 ...), on parlait des nanotechnologies, des champs électromagnétiques, de la convergence des technologies ou la généralisation de l'informatique. Maintenant on parle de l'IA, des biotechnologies, ...

Ces risques sont complexes à évaluer et leur classement est fluctuant, bien que les thématiques liées à l'IA et à ses effets pervers sont un sujet croissant de préoccupation ayant de plus en plus d'effets domino en termes économiques (concentration des ressources et technologies stratégiques), sociétaux (désinformation ...) ou géopolitiques (cyber-guerre, cyberattaques) – ces trois risquent ayant été initialement classés comme « technologiques » avant d'être changés de famille.



Annexe 1 – La « carte » des interactions entre les risques du *global risks report 2025*

Issue du Global Risks Survey – Enquête réalisée en septembre-octobre 2024

Cette carte des interactions issue de l'enquête aide le Forum Economique Mondial dans ses analyses sur les liens entre risques.

1- Méthode

Méthode :

Il faut indiquer les risques susceptibles d'être aggravés en cas d'occurrence d'un premier risque.

Pour cela, 10 risques « causes » sont aléatoirement proposés aux répondants et ils doivent identifier jusqu'à 5 risques « conséquences » pour chacun d'entre eux.

Lecture :

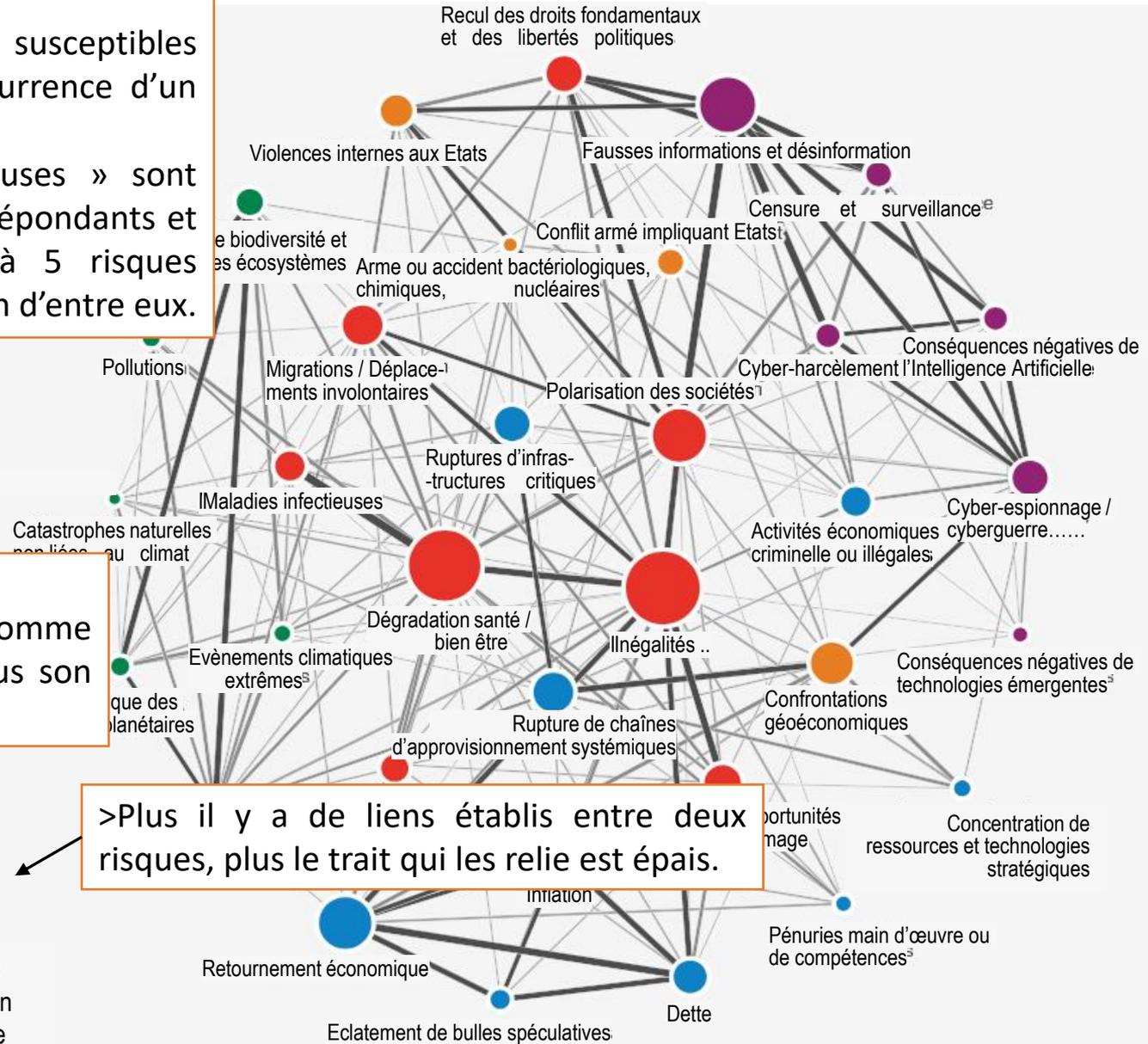
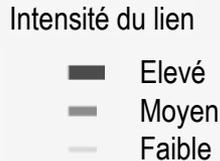
>Plus un risque est cité comme cause d'autres risques, plus son rond est gros

>Plus il y a de liens établis entre deux risques, plus le trait qui les relie est épais.

Risques

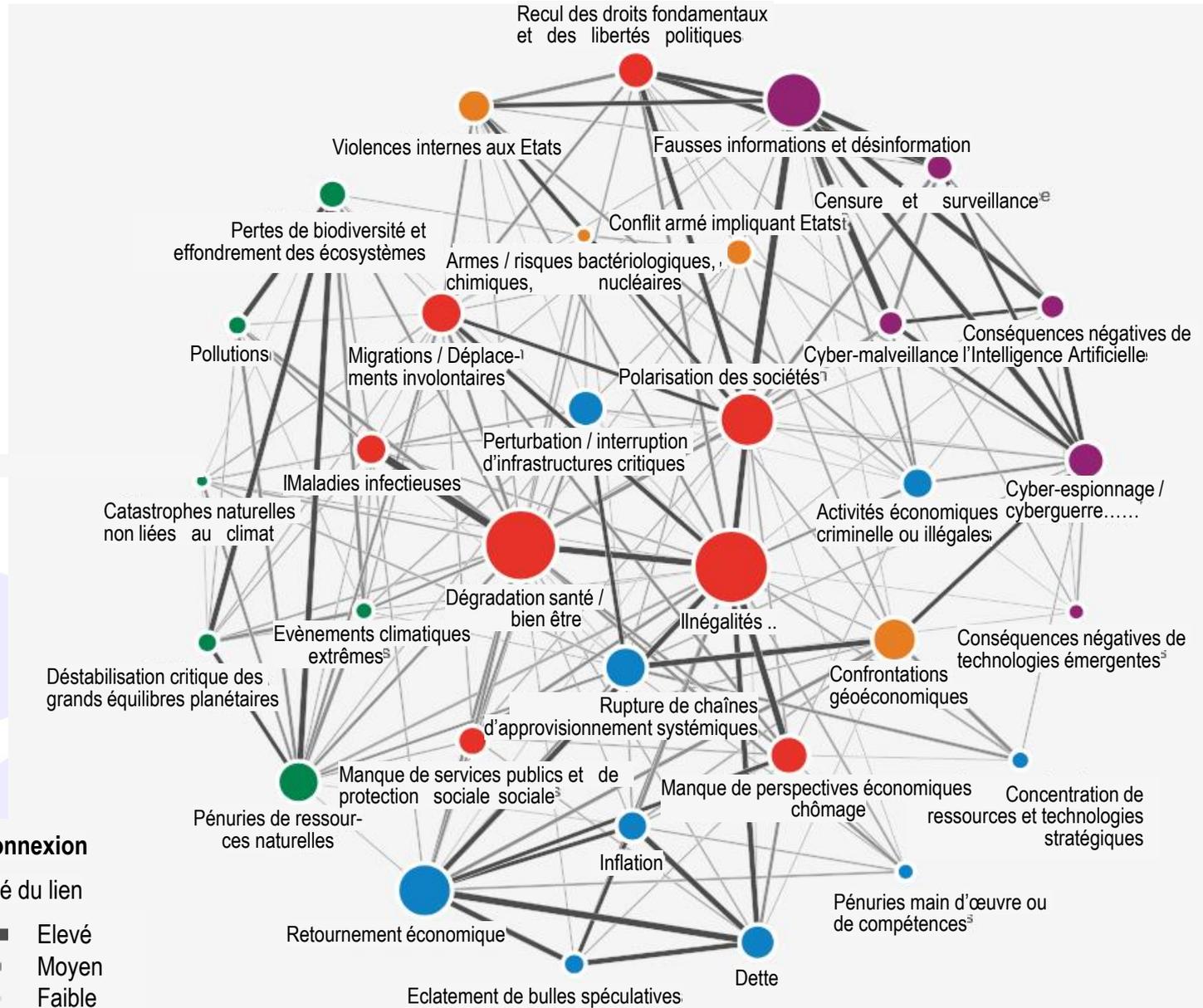


Interconnexion

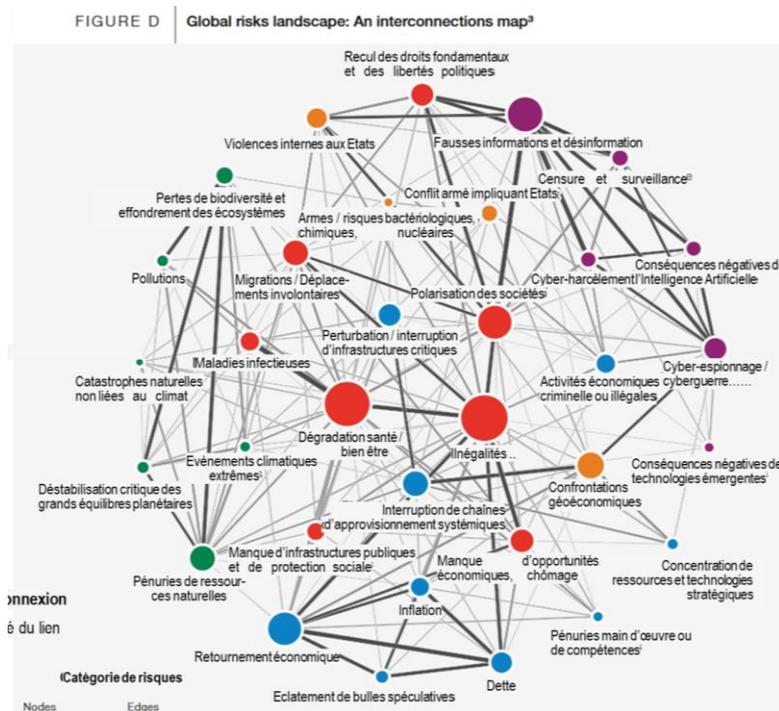


2- La carte des interactions entre risques

Source : Global Risks Survey 2025 et Global Risk Report 2025 p.18



3- Quelques mots d'analyse



! Pour rappel, cette cartographie des liens entre risques reflète la perception des leaders d'opinion interrogés dans le cadre du Global Risk Survey. Il ne s'agit donc pas d'une analyse scientifique ...

>Trois risques sont les plus perçus comme cause d'effets domino :

- Inégalités
- Dégradation de la santé et du bien être
- Manque d'opportunités économiques.
- Polarisation des sociétés
- Désinformation / fausses informations
- Retournement économique

>Les risques liés au changement climatique et à l'environnement sont peu cités comme causes.

Annexe 2 : évolution de la liste des risques globaux

Années

- 2006
- 2007
- 2008
- 2012
- 2014
- 2021
- 2023
- 2024

2006 : 32 risques

Chaque risque est décrit par 4 micro scénarios (de quelques lignes) : tendanciel court terme, pessimiste court terme, tendanciel long terme, pessimiste long terme.

☪ Risques économique :

- Crise des déficits publics
- Intégration économique de la Chine
- Déficit des paiements américains et impacts sur le cours du \$
- Poids et risque de défaillance des hedge-funds
- Prix du pétrole / choc pétrolier
- Défaillance des infrastructures numériques / informatiques critiques

☪ Risques environnementaux

- Cyclones tropicaux (en Asie du Sud Est, en Atlantique Nord)
- Tremblements de terres (au Japon, en Californie)
- Dégradation de l'environnement (ressource en eau notamment)
- Changement climatique et ses impacts économiques

☪ Risques sociétaux :

- Pandémies (grippe H5N1 à l'époque)
- Propagation des infections (SIDA, tuberculose, ...) dans les pays en développement
- Essor des maladies chroniques dans les pays industrialisés
- Non-respects des droits de propriété intellectuelle
- Erosion de la place des sociétés d'assurances dans la couverture des risques / Hausse importante du coût des assurances et réduction associées du nombre de personnes couvertes
- Evolution / renforcement de la régulation des activités économiques par les Etats
- Evolution et perte de confiance dans la gouvernance d'entreprises
- Crime organisé / contrefaçon

☪ Risques technologiques :

- Ondes électromagnétiques (impacts sur la santé / acceptabilité)
- Nanotechnologies (idem)
- Développement de l'internet des objets / des objets connectés (acceptabilité, impacts sur la vie privée)
- Convergence des technologies (idem)

☪ Risques géopolitiques :

- Instabilité au Moyen Orient
- Zones de conflits potentiels ou en cours (Iran, Irak, Arabie Saoudite, Corée)
- Dislocation de l'Union Européenne
- Terrorisme international

2007 : 23 « risques clé » et 3 scénarios de combinaison des risques

⌘ Risques économique :

- Choc pétrolier / interruptions des approvisionnements énergétiques
- Déficit de la balance des paiements américaines / effondrement du \$
- Réduction importante de la croissance chinoise
- Crise des finances publiques accrues par le vieillissement de la population (financement des retraites) – pays riches
- Eclatement de bulles spéculatives / chute du prix de certains actifs (dont la croissance des prix a été bien plus forte que celle du PIB et des revenus) / surendettement

⌘ Risques environnementaux :

- Changement climatique
- Dégradation / défaillance de l'approvisionnement en eau potable

- Catastrophes naturelles : tempêtes tropicales ; tremblements de terre ; inondations

⌘ Risques géopolitiques :

- Terrorisme international
- Prolifération des armes de destruction massives
- Guerres civiles ou entre Etats
- Effondrement de certains Etats (ex : Somalie, Afghanistan, Pakistan)
- Réseaux internationaux de crime organisé et de corruption
- Mise en retrait de la mondialisation / protectionnisme commercial
- Instabilité au Moyen Orient

☪ Risques sociétaux :

- Pandémies
- Progression des maladies infectieuses (pays en développement)
- Progression des maladies chroniques (pays développés)
- Soutenabilité économique / financière des systèmes d'assurance

☪ Risques technologiques :

- Défaillance d'infrastructures critiques de télécommunication ou informatiques
- Découverte d'impacts sévères des nanotechnologies sur la santé

☪ Trois scénarios de combinaisons de risques:

- Une **pandémie mondiale** induit de nombreux effets collatéraux (économiques, sociaux, géopolitiques) accrue par la diffusion de fausses informations accélérées par Internet.
- Une série de **catastrophes naturelles liées au changement climatique** se combinent avec des **tensions sur les ressources critiques** pour provoquer une forte hausse du prix des matières premières, un effondrement de certaines bulles spéculatives (ex : prix de l'immobilier américain), avec des impacts sur la paix sociale et la situation des finances publiques des grands Etat.
- Une série d'**attaques terroristes** dans le Détroit de Malacca provoque un choc pétrolier qui déstabilise l'économie mondiale par effet comino

2008 : 22 tendances, 27 champs de préoccupations, 31 risques

Chaque tendance / champ de préoccupation / risque est décrit par une courte phrase ou quelques mots (abandon des micro-scénarios). Les tendances et champs de préoccupation permettent de contextualiser les causes possibles du risque.

☞ Risques économiques

- Hausse et volatilité des prix alimentaire (en raison de l'essor des biocarburants et des sécheresses).
- Déficit d'approvisionnement et hausses des prix du pétrole et du gaz
- Chute brutale du \$ en raison du déficit de la balance des paiements américaine
- Réduction de la croissance chinoise
- Hausses des impôts pour financer le vieillissement de la population dans les pays développés, favorisant une stagnation économique
- Effondrement du prix de l'immobilier et autres actifs aux US et en Europe induisant une récession

☞ Risques géopolitiques :

- Vagues d'attaques terroristes
- Suspension du traité de non prolifération et relance de la course aux armes de destruction massives
- Conflit USA et la Corée du N. ou Iran
- Effondrements d'Etats (ex : Afghanistan, Corne de l'Afrique, Amérique Latine)
- Essor de la place du crime organisé dans l'économie mondiale, affaiblissant l'autorité des Etats ...
- Hausse du protectionnisme économique et des crises commerciales
- Nationalisme économique et réduction es investissements directs à l'étranger
- Tensions au Moyen Orient (Israël, Iraq)

☯ Risques environnementaux (changement climatique, pertes de biodiversité, risques naturels)

- Risque accru d'évènements climatiques extrêmes (ex : cyclone majeur)
- Risque accru de sécheresses et vagues de chaleur impactant durement l'agriculture mondiale.
- Dégradation de la qualité / de la disponibilité de l'eau potable
- Tremblements de terres, inondations, cyclones, ... touchant des régions économiques majeures (Japon, Californie, Chine, Etats Unis, ...)

☯ Risques sociétaux

- Pandémie majeure passant de l'animal à l'homme
- Augmentation des maladies infectieuses dans les pays en développement (SIDA, tuberculose, malaria)

- Développement des malades chroniques dans le monde développé
- Hausse du coût des assurances bien plus rapide que le PIB induisant une réduction du nombre de personnes couvertes

☯ Risques technologiques :

- Attaques ou défaillances d'infrastructures informatiques critiques induisant un effet domino sur les secteurs de l'énergie, de l'approvisionnement en eau, des transports, de la finance, et de la sécurité civile
- Découverte d'impacts sévères des nanotechnologies sur la santé

2012 : 50 risques évalués dans le *global risk survey*

Les experts et décideurs qui répondent à l'enquête doivent évaluer la probabilité d'occurrence, l'impact et le caractère systémique de chacun de ces risques.

⚙️ Risques économiques

- Déficit public chronique
- Chômage / sous emploi chronique
- Extrême volatilité des prix énergétiques et agricoles
- Forte baisse du taux de croissance dans une économie émergente
- Défaillance d'un acteur / secteur financier systémique
- Sous-investissement prolongé dans les infrastructures
- Crises de liquidité récurrentes
- Inégalités de revenus croissantes
- Conséquences négatives imprévues des régulations
- Très forte inflation ou déflation

⚙️ Risques environnementaux

- Bactéries résistantes aux antibiotiques
- Défaillance des actions contre le changement climatique
- Pollution irrémédiable
- Usage incontrôlé terres et des eaux
- Urbanisation incontrôlée
- Hausse des émissions de gaz à effet de serre
- Surexploitation des espèces
- Catastrophe naturelle « géophysique » majeure
- Vulnérabilité aux tempêtes magnétiques

🌀 Risques géopolitiques

- Fragilisation critique de certains Etats
- Prolifération des armes de destruction massives
- Enracinement du crime organisé
- Défaillance du règlement diplomatique des conflits
- Défaillance de la gouvernance globale
- Militarisation de l'espace
- Enracinement d'une corruption oniprésente
- Terrorisme
- Nationalisation « unilatérale » de ressources par un Etat
- Généralisation du commerce illicite

🌀 Risques sociétaux

- Révoltes contre la globalisation
- Crise / pénuries alimentaires
- Inefficacité de la lutte anti-drogue
- Mauvaise gestion du vieillissement de la population
- Augmentation des maladies chroniques

- Augmentation du fanatisme religieux
- Migrations incontrôlées / mal gérées
- Croissance démographique insoutenable
- Vulnérabilité face aux pandémies
- Crise de l'approvisionnement en eau

🌀 Risques technologiques

- Défaillance de systèmes critiques
- Cyber attaques
- Défaillance du système de propriété intellectuelle
- Désinformation via les réseaux numériques
- Vols / fraudes de données numériques
- Vulnérabilité des approvisionnement en minerais stratégiques
- Prolifération des débris orbitaux
- Conséquences indésirables des actions d'atténuation du changement climatique
- Conséquences indésirables des nanotechnologies
- Conséquences indésirables des biotechnologies

2014 : 31 risques évalués dans le *global risk survey*

☯ Risques économiques

- Déficit public chronique / crise de la dette souveraine
- Défaillance d'une institution, d'une monnaie ou d'un mécanisme financier systémique
- Crises de liquidité bancaire
- Chômage ou sous-emploi chronique
- Choc pétrolier
- Défaillance / saturation d'infrastructures critiques (en raison du sous investissement dans leur développement et maintenance)
- Déclin du rôle du \$ comme monnaie de référence mondiale

☯ Risques environnementaux

- Fréquence / impacts croissants des événements climatiques extrêmes
- Impact croissant des catastrophes naturelles géophysiques » (séismes, tsunamis, éruptions volcaniques, tempêtes géomagnétiques)
- Fréquence / impacts croissants des catastrophes technologiques (marées noires, accidents nucléaires, ...)
- Destruction de la biodiversité et effondrement des écosystèmes
- Crises de l'eau (réduction du volume et de la qualité des eaux disponibles)
- Défaillance des actions d'atténuation et d'adaptation au changement climatique

⌘ Risques géopolitiques

- Défaillance / affaiblissement du système de gouvernance mondiale
- Effondrement politique d'un Etat ayant un poids géopolitique important
- Développement de la corruption
- Essor majeur du crime organisé et du commerce illicite
- Vagues massives d'attaques terroristes
- Prolifération des armes de destruction massives
- Guerre / violent conflit inter-étatique ayant des conséquences régionales
- Essor des nationalisations de ressources ou d'entreprises majeurs

⌘ Risques sociétaux

- Crises alimentaires
- Pandémies / développement incontrôlé des maladies infectieuses
- Fréquence / impacts croissants des catastrophes technologiques (marées noires, accidents nucléaires, ...)
- Hausse du coût socio-économique des maladies chroniques

- Aggravation des inégalités de revenus
- Développement des bactéries résistantes aux antibiotiques
- Mauvaise gestion de l'urbanisation (défaillances de la planification, infrastructures et chaînes d'approvisionnement inadaptées)
- Profonde instabilité politique et sociale

⌘ Risques technologiques

- Défaillance d'infrastructures digitales / informatiques / de télécommunication
- Développement de cyber attaques massives
- Fraudes / vols de données massifs

2021 : 35 risques évalués dans le *global risk survey*

☞ Risques économiques

- Formation et éclatement de bulles spéculatives dans une grande économie
- Effondrement d'une entreprise ou d'un secteur d'activité systémique
- Crise de la dette (publique ou privée) dans une grande économie
- Instabilité des prix (inflation / déflation incontrôlée)
- Essor massif d'activités économiques illégales
- Stagnation économique durable
- Chocs sur la disponibilité ou le prix de ressources critiques / produits de base

☞ Risques environnementaux

- Pertes de biodiversité et effondrement d'écosystèmes
- Lutte insuffisante contre le changement climatique
- Evènements climatiques extrêmes
- Pollutions et dommages environnementaux causés par l'homme
- Catastrophe géophysique majeure
- Crises liées à la dégradation des ressources naturelles

☯ Risques géopolitiques

- Effondrement du multilatéralisme / d'une grande institution internationale
- Dégradation des relations internationales
- Utilisation de ressources stratégiques à des fins géopolitiques
- Conflits / combats entre Etats
- Effondrement / défaillance d'Etats
- Attaques terroristes
- Armes de destruction massives

☯ Risques sociétaux

- Effondrement des systèmes de protection sociale
- Crise de subsistance / chômage de masse
- Erosion de la cohésion sociale
- Défaillance ou manque d'infrastructures et de services publics
- Epidémies / maladies infectieuses
- Migrations « involontaires » massives

- Généralisation de la défiance envers la science
- Grave détérioration de la santé mentale
- Désillusion de la jeunesse

☯ Risques technologiques

- Répercussions négatives des avancées technologiques
- Ruptures informatiques
- Fracture numérique
- Concentration des acteurs du numérique
- Cyberattaques / défaillances de la cybersécurité
- Manque de gouvernance de la « Tech »

2023 : 34 risques évalués dans le *global risk survey*

☞ Risques économiques

- Eclatement de bulles spéculatives
- Effondrement d'un secteur d'activité ou d'une chaîne d'approvisionnement majeure
- Crise de la dette
- Incapacité à stabiliser les prix (inflation / déflation)
- Prolifération d'activités économiques illégales
- Récession économique prolongée

☞ Risques environnementaux

- Pertes de biodiversité et effondrement des écosystèmes
- Echech de l'adaptation au changement climatique
- Echech de l'atténuation du changement climatique
- Catastrophe écologique de grande ampleur
- Désastres naturels et événements climatiques extrêmes
- Epuisement des ressources naturelles et agricoles

☞ Risques géopolitiques

- Confrontations géoéconomiques
- Défaillances de la coopération internationale et des institutions associées
- Conflits entre Etats
- Effondrement ou sévère déstabilisation d'Etats
- Attaques terroristes
- Usage d'armes de destruction massives

☞ Risques sociétaux

- Maladies chroniques et problèmes de santé
- Effondrement ou manque d'infrastructures et de services publics
- Baisse du niveau de vie
- Crise de l'emploi

- Erosion de la cohésion sociale et polarisation de la société
- Maladies infectieuses
- Migrations involontaires de grande ampleur
- Fausses informations et désinformation
- Grave détérioration de la santé mentale

☞ Risques technologiques

- Dérive des technologies émergentes / de pointe
- Ruptures de services ou d'infrastructures numériques essentielles
- Fracture numérique et difficultés d'accès aux services numériques
- Pouvoir croissant des grands acteurs du numérique
- Généralisation de la cybercriminalité et de la cyber-insécurité

2024 : 34 risques évalués dans le *global risk survey*

☯ Risques économiques

- Contrôle des ressources stratégiques (matières premières et matériaux)
- Dette (des acteurs publics, des entreprises, des ménages)
- Interruption de chaînes d'approvisionnement d'importance systémique
- Perturbation / interruption d'infrastructures critiques
- Retournement économique (récession, stagnation)
- Activités économiques illégales
- Inflation
- Pénurie de main d'œuvre ou de compétences

☯ Risques environnementaux

- Perte de biodiversité et effondrement des écosystèmes
- Déstabilisation des grands équilibres planétaires (points de non-retours climatiques)
- Evènements climatiques extrêmes
- Pénuries de ressources naturelles (nourriture, eau)

☞ Risques géopolitiques

- Contaminations bactériologiques, chimiques ou nucléaires
- Confrontations géoéconomiques (sanctions, droits de douanes, filtrage / contrôle des investissements)
- Conflits armés entre Etats (guerre ouverte ou guerre par procuration)
- Violences internes aux Etats (guerre civile, émeutes, coups d'Etats)
- Attaques terroristes

☞ Risques sociétaux

- Maladies chroniques
- Recul des droits fondamentaux et des libertés politiques
- Inégalités / manque d'opportunités économiques pour les individus et groupes sociaux
- Maladies infectieuses

- Manque d'infrastructures et de services publics
- Migrations involontaires
- Polarisation de la société
- Chômage

☞ Risques technologiques

- Conséquences négatives de l'intelligence artificielle (IA)
- Conséquences négatives des technologies émergentes (informatique quantique, biotechnologies, géo-ingénierie)
- Censure et surveillance
- Cybercriminalité / cyberguerre
- Concentration du pouvoir technologique (actifs numériques, connaissances, technologies stratégiques)

Retrouvez les productions de l'Atelier des futurs et du RARRe

Accéder aux livrables du RARRe et replay des croq'futur sur le site Internet de l'Agence



Disponible sur www.aurg.fr

<https://www.aurg.fr/10969-rarre.htm>

Nous suivre sur LinkedIn

Le RARRe

RAPPORT ANNUEL
SUR LES **RISQUES** ET LA
RÉSILIENCE DANS
L'AIRE GRENOBLOISE

NOUVEAU
RETROUVEZ
TOUTES LES INFOS
DU RARRE SUR
SA NOUVELLE
PAGE LINKEDIN !

<https://www.linkedin.com/company/rarre-rapport-annuel-sur-les-risques-et-la-r%C3%A9silience/?viewAsMember=true>