



CHARTRE

UNE PLATEFORME DES PROSPECTIVES ET DES STRATEGIES
POUR INTERPELLER LES FUTURS DE LA REGION GRENOBLOISE

PASSER DE LA VISION A LA TRANSFORMATION : NOS ENGAGEMENTS

Nous vivons dans un contexte de crise permanente et systémique qui engendre chocs et ruptures. Notre environnement, bouleversé par l'activité humaine, est soumis à des mutations irréversibles. L'action publique, subordonnée à une extrême complexité d'enjeux, doit faire face à des injonctions contradictoires entre les urgences du court terme et les incertitudes du long terme. Controverses, fantasmes, vérités assénées et autres spéculations alimentent la confusion autant qu'ils entravent le débat public et la capacité à agir.

Ce n'est pourtant pas le moment de baisser les bras ou de tourner la tête. Sans catastrophisme aucun et sans visée polémique – mais simplement avec sérieux, responsabilité, nuance et lucidité – nous pensons qu'il est urgent de réviser nos façons d'appréhender l'avenir et le vivant dans son ensemble. En prenant en compte les menaces – connues ou encore ignorées – qui pèsent sur eux. En s'affranchissant des référentiels obsolètes. En sortant de nos silos. En faisant preuve d'audace et d'imagination.

Quand désormais rien n'est plus certain que l'incertain, une chose semble sûre : se réfugier dans des valeurs et des modèles du passé, réfléchir et agir en cercle fermé, est – inéluctablement – vain. Transition, bifurcation, articulation, transformation... quelle voie voulons-nous suivre ou tracer ?

Nous, acteurs publics, travaillons tous à concevoir les lendemains de notre territoire, au service d'une même ambition : contribuer au mieux-être durable de la planète et de ses habitants, à travers l'élaboration de politiques publiques en adéquation avec l'évolution des besoins et des enjeux. Encore faut-il être en capacité d'appréhender ces enjeux et ces évolutions, voire d'en endiguer le cours.

Notre engagement et notre capacité à agir sont forts mais nous savons que le cloisonnement de nos réflexions et de nos actions nuit à notre efficacité. Nous affirmons que, dans cette période où il nous faut resserrer les rangs et faire preuve de courage, la fabrique de la décision publique ne peut être que collégiale et dûment éclairée, à la lumière de regards croisés et d'une forte mobilisation collective. Pour ce faire, il nous faut à tout prix nous extraire des huis clos organisationnels.

La dimension interterritoriale de notre démarche est fondamentale : elle permet d'amorcer le rapprochement auquel nous appelle Bruno Latour entre le monde *"dans lequel on vit"* et le monde *"dont on vit"*. En clair, d'assumer nos interdépendances pour les transformer en ressources. La récente accélération de la dynamique de coopération entre les partenaires du sud Isère accentue ce besoin d'un espace de réflexions communes, d'un outil de dialogue sur le fond des projets entre collectivités. Elle peut être l'occasion d'apporter du sens aux différents projets techniques engagés, de construire un cap commun et de constituer une force de travail collective capable de produire des réflexions et analyses sur les futurs du territoire métropolitain élargi.

C'est ce qui nous amène à porter ensemble ce projet d'Atelier des futurs mutualisé, sous une forme inédite, en veille active sur les futurs en germe dans le présent. Un dispositif de « transform'action » (de la vision à l'action) souple, largement ouvert à la diversité des acteurs, amplificateur de nos coopérations déjà existantes et support de nouveaux projets en commun, au service enfin d'une décision politique et d'une participation citoyenne mieux instruites. Une boussole pour apprendre ensemble à se repérer et à naviguer dans l'incertitude. Un incubateur d'idées et de solutions multi-échelles, multi-acteurs et multi-temporelles.

À travers cette chartre, nous nous engageons.

CE QUE NOUS VOULONS FAIRE ENSEMBLE

Renouveler la façon d'appréhender les mutations liées à la crise climatique et sociale, et les modes d'action publique associés. Cela passe par :

- **Créer un espace de dialogue entre acteurs de l'aire grenobloise** sur les enjeux, les vulnérabilités, les ressources et les futurs possibles de nos territoires liés par un destin commun.
- **Mobiliser, vulgariser, diffuser les expertises et savoir scientifiques** en coopérant plus encore avec les chercheurs du territoire, en partageant des démarches de recherche et des résultats, en alimentant la décision publique, en contribuant à des controverses fertiles, en suscitant l'échange Science / Société.
- **Partager les expériences inspirantes** de chacun des membres, voire fédérer ces initiatives / Muscler nos potentiels et nos ressources de résilience en travaillant à la fois sur du court, du moyen et du long / très long termes.
- **Mutualiser les études et démarches prospectives** permettant d'identifier collectivement les défis à relever pour les territoires : établir un diagnostic des vulnérabilités et des ressources locales / Explorer les tendances lourdes, les tendances émergentes, les risques de rupture, les signaux faibles / Identifier les trajectoires possibles.
- **Contribuer à revisiter les politiques publiques locales** à la lumière des enseignements prospectifs / Infléchir la manière de concevoir des stratégies de territoire et de construire des politiques publiques / Contribuer à la coordination des politiques publiques / Coordonner les temporalités.
- **Monter collectivement en compétences** pour fournir une expertise prospective sur différentes thématiques / Sensibiliser et partager la connaissance et les ressources / Former élus et services à la prospective / Se doter d'outils communs / Intégrer la posture prospective dans les métiers existants mais aussi établir une prospective des métiers et des compétences nécessaires au sein de nos structures pour faire face aux défis du futur.



CETTE CHARTE D'ENGAGEMENTS

écrite à plusieurs mains est le fruit de la réflexion impulsée par un collectif d'acteurs publics en faveur d'une « plateforme des prospectives et des stratégies » ouverte à une large diversité de parties-prenantes volontaires.

SON POSTULAT

À l'heure où plus que jamais l'Homme impacte son milieu, il est temps d'appréhender les conséquences de l'activité humaine, de faire tomber les murs qui cloisonnent nos responsabilités et d'agir ensemble.

En renouvelant nos méthodes et nos pratiques

En articulant le QUOI et le COMMENT

En sortant de nos cercles

COMMENT NOUS VOULONS AGIR ENSEMBLE

En construisant un dispositif commun souple et ouvert

En articulant nos recherches et actions

La première année sera une année expérimentale qui devra permettre de construire les processus de travail et d'évaluer les moyens nécessaires, sur la base d'un premier cadre d'études et d'actions « test » proposé en annexe.

Un reporting régulier sera établi auprès des DGS et un bilan-évaluation commun interviendra à l'issue de la première année.



CE QUE NOUS SOMMES

- ✓ Un centre de ressources mutualisées
- ✓ Un collectif non hiérarchisé
- ✓ Un espace de dialogue interterritorial neutre et bienveillant
- ✓ Un espace technique de proposition et d'expérimentation
- ✓ Un tiers de confiance
- ✓ Une force de travail collective
- ✓ Un terreau fertile de réflexion et d'initiative

...



CE QUE NOUS NE SOMMES PAS

- ✗ Un bureau d'études prospectif
- ✗ Un cercle fermé de « sachants »
- ✗ Une supra assemblée
- ✗ Un outil de contrôle des politiques publiques

...

SON AMBITION

Nourrir une vision commune, participer à la prise de conscience de la communauté de destin de nos territoires et permettre d'activer ensemble le changement des modèles.

SA MISSION

Partager les ressources prospectives – mutualiser les expertises – expérimenter de nouvelles voies et en tirer des enseignements partagés. Ses maîtres-mots : souplesse, inventivité, ouverture, projets communs.

AU MENU : UNE ORGANISATION MUTUALISEE AU SERVICE DE L'ACTION

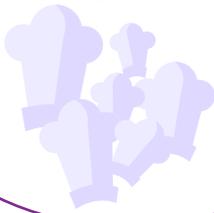
LE CAHIER DE RECETTES

Un centre de ressources partagé
(mise en commun de méthodes
et connaissance, ateliers, mutualisation
de contacts, veille...)



LA BRIGADE

Une offre d'expertises mutualisées
pour répondre à une « commande »
concrète d'un membre intéressant
l'ensemble (par exemple action
« commando d'experts » en immersion
pour se saisir du sujet et apporter
des regards croisés)



LE CHAUDRON

Un « laboratoire de R&D »,
tête chercheuse collective
sur des sujets définis dans
un programme et avec
des moyens mutualisés
(études, enquêtes, ateliers...)



LES SIGNATAIRES

Janvier 2024

