

UNE PLATEFORME DES PROSPECTIVES ET DES STRATEGIES
POUR INTERPELLER LES FUTURS DE LA REGION GRENOBLOISE

Le Global Risks Report 2024

Méthodologie et grands enseignements

***Avertissement : le Global Risks Report - disponible
uniquement en anglais – a été traduit et résumé / interprété
par nos soins.***

Sommaire

- ❧ Présentation du forum économique mondial (fondation porteuse du Global Risk Report et organisatrice du Forum Economique de Davos)
- ❧ Le Global Risk Report : objectifs et méthode
- ❧ La liste des risques globaux 2024
- ❧ Les grands résultats 2023 de l'enquête sur les risques globaux
- ❧ L'analyse du Forum Economique Mondial sur les risques à anticiper à court terme
- ❧ L'analyse du Forum Economique Mondial sur les risques à anticiper à long terme
- ❧ Annexe : évolution de la liste des risques des risques globaux entre 2006 et 2022

Présentation du Forum Economique Mondial

Fondation porteuse du Global Risks Report et organisatrice du
Forum Economique de Davos

Histoire du forum économique mondial

- **Un évènement et une fondation à but non lucratif créés en 1971 par Klaus Schwab** (ingénieur, « activiste » du « capitalisme des parties prenantes », professeur à l'Université de Genève à partir de 1972).
- **Objectif** : organiser chaque année à Davos un évènement de portée mondiale permettant à des dirigeants d'entreprises d'échanger avec des représentants de différentes parties prenantes autour des enjeux futurs et de leurs implications présentes.
- **Baptisée d'abord « forum européen du management », cet évènement devient en 1987 le « forum économique mondial ».**
- **La fondation déploie des services d'intelligence économique / stratégique et anime différents réseaux d'acteurs qui réfléchissent aux enjeux futurs.**
- **Elle est financée par des adhésions, les frais de participation au Forum de Davos et autres évènements et – principalement – des donations et partenariats.**

Source : *The World Economic Forum, a partner in shaping history, the first 40 years, 1971-2010* (https://www3.weforum.org/docs/WEF_First40Years_Book_2010.pdf) + rapport d'activité 2020-2021 de la fondation (https://www3.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2020_21.pdf)

Objectifs de la fondation

Le Forum Economique Mondial est une « **organisation internationale à but non lucratif associant des leaders issus du monde économique, des gouvernements, du monde académique et de la société civile dans le but de créer une communauté œuvrant pour améliorer l'état du monde.** (...) »

Il agit comme un catalyseur de prise de décision et d'action principalement sous la forme de partenariats publics privés.

Pour cela, [il] identifie des enjeux à l'échelle globale, régionale ou de secteurs d'activités économiques, recherche des solutions et lorsque cela est possible crée des partenariats pour l'action. (...)

Dans ses activités, il respecte pleinement le rôle essentiel joué par les gouvernements et institutions internationales (...) ».

Source : rapport d'activité 2020-2021, p.52

https://www3.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2020_21.pdf

Au cœur du projet : la promotion d'un « capitalisme des parties prenantes »

Ce **capitalisme des parties prenantes** (*stakeholder capitalisme*) s'oppose au **capitalisme des actionnaires** (ou **capitalisme financier**) et au **capitalisme d'Etat**.

- **Manifeste de Davos (1973)** > le management d'une entreprise doit prendre en compte les intérêts de toutes ses parties prenantes : clients, actionnaires, salariés, société (générations futures, ressources matérielles et immatérielles, connaissances ...). Pour cela l'entreprise doit notamment payer ses taxes et impôts, et partager des connaissances et expériences avec la communauté :.
- **Un manifeste enrichi en 2020** : élargissement de la liste des parties prenantes (avec notamment les clients et fournisseurs), enjeux relatifs à l'innovation et aux technologies, réaffirmation de la nécessité de combiner court, moyen et long terme afin de ne pas « sacrifier le futur au présent »; de veiller à la fois aux performances financières, sociales, environnementales ainsi qu'à la bonne gouvernance des entreprises ; appel aux multinationales pour qu'elles se comportent comme des parties prenantes impliquées dans la recherche d'un futur commun mondial aux côtés de la société civile et des gouvernements (*corporate global citizenship*).

Source : The World Economic Forum, a partner in shaping history, the first 40 years, 1971-2010 (https://www3.weforum.org/docs/WEF_First40Years_Book_2010.pdf) et site Internet du Forum Economique Mondial (<https://www.weforum.org/agenda/2019/12/davos-manifesto-2020-the-universal-purpose-of-a-company-in-the-fourth-industrial-revolution/>)

Gouvernance de la fondation

🌀 Gouvernance de la fondation

- **Un conseil d'administration** (board of trustee) « *constitué d'individus exceptionnels issus du monde économique, académique, des institutions internationales ou de la société civile* »
- **Un Président** (*executive chairman*) - **Klaus Schwab** – aidé par un bureau exécutif (*managing board*).
- **La fondation est supervisée par le bureau de l'intérieur du Gouvernement Fédéral Suisse.**

Conseil d'administrations = 28 membres,

- **14 dirigeants d'entreprises** (Accenture, African Rainbow Minerals, AXA, Bain & Cie, BlackRock, Carlyle Group, Massellaz SA, Nestlé, Olayan Finance Compagny, Reliance Industrie, Salsforce, Siemens, Siemens Energy, Royal Phillips)
- **5 dirigeants ou anciens dirigeants politiques,**
- **4 dirigeants d'organisation internationales** (BCE, CERN, FMI, OMC),
- **2 représentants du monde académique,**
- **1 artiste**
- **2 représentants du Forum Economique Mondial dont Klaus Schwab.**

Source : rapport d'activité 2022-2023, p.50 - https://www3.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2022-23.pdf

Le Global Risks Report : objectifs et méthode

Aux origines de la démarche

☞ Une démarche lancée en 2004 pour :

- Identifier et évaluer l'ampleur des risques globaux actuels et émergents
- Etudier les liens entre ces risques et évaluer leurs impacts sur différents marchés et secteurs économiques
- Faire avancer la réflexion en faveur d'une atténuation des risques globaux

Sources : *Global Risks Report 2006*

☞ Un rapport publié chaque année depuis 2006, avec :

- Un état des risques et perspectives,
- Des focus détaillés sur certains risques,
- Des éclairages sur des pistes de résilience.

☞ Une démarche impulsée par le Forum Economique Mondial avec des partenaires économiques (entreprises) et académiques (universités)

- Les partenaires en 2006 : Marsh McLennan (multinationale américaine spécialisée dans le conseil aux entreprises - gestion de risque), Swiss Re (réassureur), Merrill Lynch (banque), Université de Pennsylvanie
- Les partenaires en 2024 : Marsh McLennan et Zurich Insurance Group (société d'assurance).

Qu'entend-on par « risques globaux » ?

☞ Définition d'un risque global

- Un risque global est la possibilité d'occurrence d'un événement ou d'une situation qui, si il arrivait, aurait des impacts négatifs sur une proportion significative du PIB, de la population ou des ressources naturelles à l'échelle globale / mondiale .

Sources : Global Risks Report 2024, p.95

☞ Critères d'identification d'un risque global

- **Impact global / mondial** : le risque et ses effets directs ou indirects doivent toucher au moins trois grandes régions du monde situées sur au moins deux continents.
- **Touche plusieurs secteurs économiques** : le risque et ses effets directs ou indirects doivent toucher au moins trois secteurs économiques.
- **Incertitude** sur la probabilité du risque et/ou sur la façon dont il pourrait se manifester dans les 10 ans et/ou sur l'ampleur de ses impacts
- **Impact économique important** (au moins 10 milliards de \$)
- **Impact humain important** : nombre de victimes, impacts sociaux, pressions sur les pouvoirs publics et politiques
- **Implique de multiples acteurs** pour sa prise en compte / son atténuation, au regard de l'ampleur de ses effets et de ses causes.

Sources : Global Risks Report 2009, p.32

☞ Un risque global est par essence systémique

Un risque systémique impacte le système entier et ne se limite pas à une seule de ses parties. Les risques systémiques se caractérisent par :

- Des points de rupture modestes (*modest tipping points*) pouvant se combiner pour produire indirectement des défaillances majeures
- Effet domino / contagion : une première défaillance peut en entraîner de multiples autres
- Hystérésis : le système est incapable de retrouver son équilibre après un choc

Sources : Global Risks Report 2014, p.12

☞ Des risques qui peuvent se manifester de façon ...

- **Diffuse / chronique** : impacte durablement le fonctionnement économique ou social, sans se manifester par un évènement majeur et délimité dans le temps
- **Aigüe**: se manifeste subitement, avec un début identifiable

Sources : Global Risks Report 2011 p.42

☞ Des risques de nature

- **Economique,**
- **Environnementale,**
- **Géopolitique,**
- **Sociale / sociétale,**
- **Technologiques** (conséquences négatives du déploiement de certaines technologies).

Sources : Global Risks Report 2006-2024

Méthodologie

☞ De 2006 à 2008, une méthode à dire d'experts basée sur :

- Les **compétence internes** du Forum Economique Mondial et des entreprises & universités partenaires du Global Risks Report, complétées par une **revue des productions scientifiques & autres**.
- La mobilisation d'un large **panel d'expert** issus d'universités et de centres de recherches, des services gouvernementaux, de grandes entreprises, de banques, d'assurances, d'institutions internationales comme le GIEC ou l'OMS, ...

Ces experts sont mobilisés dans le cadre d'**ateliers pour évaluer**, sur chaque risque :

- la probabilité d'occurrence,
- l'impact potentiel (économique : coût / humain : nombre de victimes),
- La dynamique d'évolution (en hausse, stable, en baisse, désaccord entre experts),
- Les effets domino et interdépendances entre risques.

Sources : Global Risks Report 2006, 2007 et 2008

☞ **A partir de 2009, une méthode qui combine « dire d'experts » et enquête auprès de décideurs**

☞ **Un travail supervisé par un « Comité Consultatif sur les risques globaux »**

- **25** experts ou leaders d'opinion issus du monde économique, académique, d'ONG et d'institutions internationales (*cf. liste p.121 du Global Risks Report 2024*)

☞ **Les experts mobilisés en 2024**

>Des experts du Forum Economique Mondial

>Des experts des partenaires stratégiques (Marsh McLennan et Zurich Insurance Group)

>Une communauté des « responsables de la gestion des risques » de différentes institutions ou entreprises que fédère le Forum Economique Mondial : 40 personnes / institutions (finance, assurances, sociétés de conseil, institutions internationales)

>Un groupe de travail sur l'anticipation des risques complexes (« *global future council on complex risks* ») : 21 personnes issues du monde académique, économique et d'institutions internationales

>Des consultations thématiques d'experts (environ 70 personnes consultées).

Sources : *Global Risks Report 2024 pages 121-122*

☞ L'enquête sur la perception des risques globaux (*global risk perception survey*)

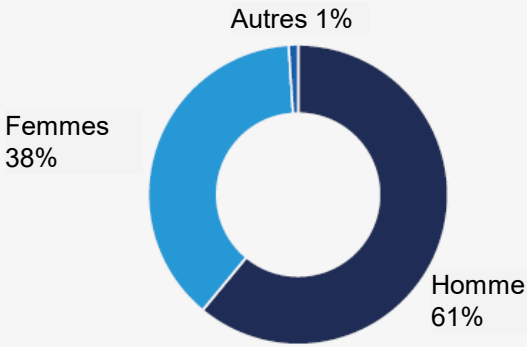
- Une enquête diffusée auprès de décideurs du monde académique, économique, politique (gouvernements) et de la société civile. Ces personnes sont sollicitées pour leur expertise.
- Une enquête conduite à la rentrée de l'année précédant la publication du rapport (du 4 septembre au 9 octobre 2023 pour le Global Risks Report 2024)
- L'enquête 2024 porte sur une liste de 34 risques globaux. Les participants doivent se prononcer sur :
 - Les risques pouvant alimenter une crise dans l'année 2024 (*sélection de 5 risques dans une liste simplifiée de 20 risques*).
 - Les risques pouvant avoir les impacts les plus sévères d'ici 2 et 10 ans (*note de 1 à 7 pour chacun des 34 risques*)
 - Les interconnexions entre les risques (*on présente 10 risques choisis aléatoirement et pour chacun d'entre eux, il faut indiquer jusqu'à 5 autres risques susceptibles d'être aggravés par ce dernier*).
 - Les outils les plus susceptibles de contribuer à la gestion de chaque risque (ex : accords internationaux, réglementations nationales, stratégies d'entreprises ...)
 - Le niveau de préférence entre une stratégie basée sur le respect des limites planétaires via une limitation de la consommation des ressources ou une stratégie basée sur le technosolutionnisme pour « changer les limites planétaires » et accroître la production.
 - Leur perception de l'état du monde à horizon 2 et 10 ans.

NB : Abandon de la question sur l'efficacité des actions en place pour se préparer à chaque risque

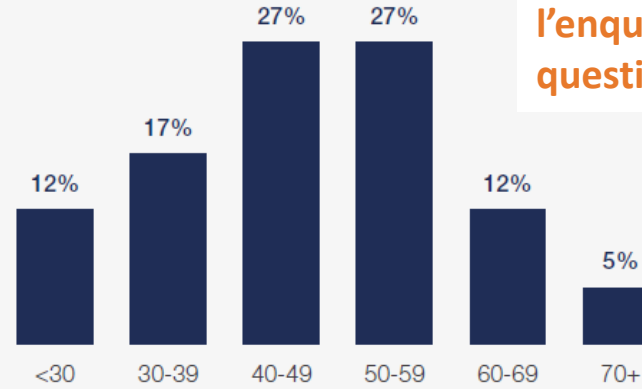
Sources : Global Risks Report 2024 annexe B, pp.99-100)

Entre 952 et 1 490 personnes ont répondu à l'enquête 2024 (selon les questions)

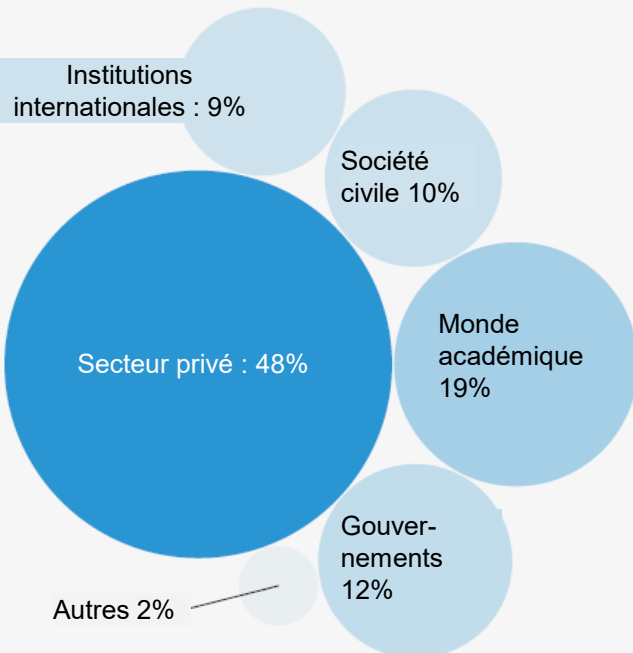
Genre



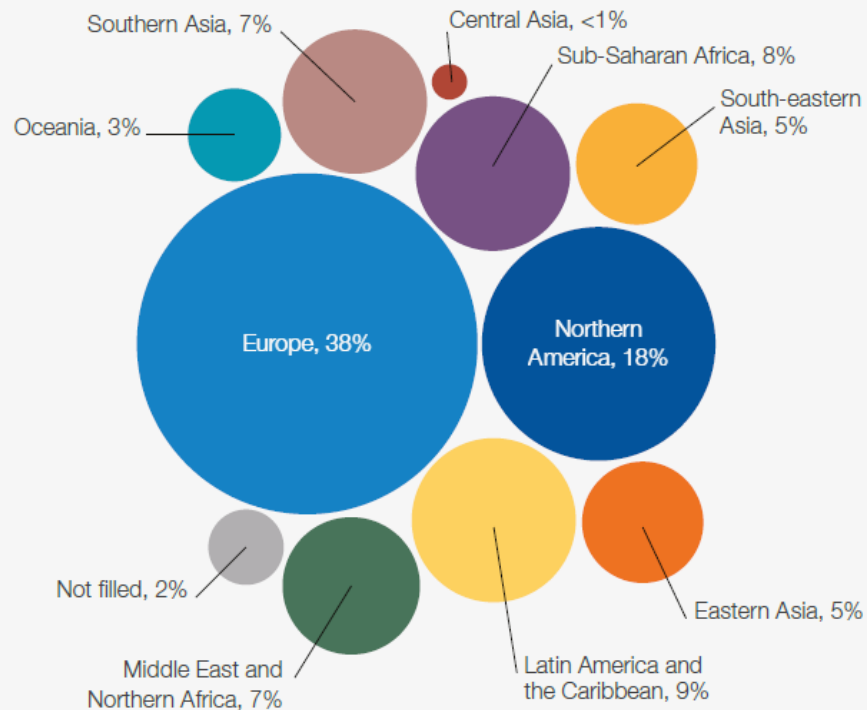
Age



Institutions



Zone géographique



Sources : Global Risks Report 2024 annexe B, p.101

☞ **En complément, l'enquête auprès des décideurs (*executive opinions survey*) donne un éclairage sur la perception des risques à l'échelle de chaque pays**

- Une enquête diffusée auprès de 11 000 décideurs à l'échelle mondiale.
- Une enquête conduite entre avril et août 2023
- Les personnes doivent choisir / classer, dans la liste de 36 risques, « *les 5 risques qui seraient les plus susceptibles de constituer une grave menace pour votre pays dans les deux prochaines années* »

Sources : *Global Risks Report 2024 annexe C, pp.102-111*)

La liste des risques globaux 2024

La liste des risques est revisitée chaque année tout en recherchant une certaine continuité pour les besoins de l'enquête

>**2006-2007** : une liste de risque relativement contextualisée, accompagnée de références à l'actualité et de micro-scénarios d'évolution

>**2008-2011** : stabilisation d'une liste de risque « générique » en lien avec la mise en place du *global risks survey*

>**2012-2013** : 50 risques testés dans le *global risks survey*

>**2014-2020** : 30 risques (avec des petits ajustements d'une année à l'autre)

>**2021-2023** : 35 risques (ajout de 12 nouveaux risques et regroupement de certains risques issus de l'ancienne liste) puis liste réduite à 32 risques en 2023

>**2024** : 34 risques – Toilettage significatif de la liste par rapport à l'année 2023 : 12 nouveaux risques dont 5 détaillent des risques jugés trop englobants dans la liste 2023, suppression de 10 risques, reformulation de nombreuses définitions.

A - Risques économiques 2024 (1/2)

Risque	Description
Eclatement de bulles spéculatives	Valeurs de l'immobiliers, des fonds d'investissements, des actions et d'autres actifs de plus en plus déconnectés de l'économie réelle, entraînant [le risque] d'une sévère chute de la demande et des prix. Sont concernés notamment les cryptomonnaies, l'immobilier, les marchés boursiers ...
Nouveau Contrôle des ressources stratégiques (matières premières et matériaux)	Concentration de ressources ou de matières premières stratégiques entre les mains de quelques individus, entreprises ou Etats qui peuvent en contrôler l'accès et fixer leurs prix de façon discrétionnaire.
Dette (des acteurs publics, des entreprises, des ménages)	Difficulté d'entreprises, de ménages ou d'acteurs publics à financer le service de leur dette, induisant de nombreuses faillites ou situations d'insolvabilité, des crises de liquidité ou des crises liées au défaut de remboursement de dettes souveraines.
Interruption de chaînes d'approvisionnement d'importance systémique	Effondrement ou interruption d'un secteur d'activité ou d'une chaîne d'approvisionnement majeure impactant l'économie, les marchés financiers et les sociétés au travers d'un brutal choc sur l'offre et la demande de biens et services d'importance systémique. Peut notamment concerner l'énergie, les équipements technologiques, les fournitures médicales et les biens de consommation produits en flux tendus.
Nouveau Perturbation / interruption d'infrastructures critiques	Saturation ou interruption d'infrastructures physiques ou numériques (dont les réseaux satellitaires) ou de services indispensables au fonctionnement des systèmes critiques dont internet, télécommunications, services publics, système financier ou énergie. Pouvant être causé notamment par des cyberattaques, des dégradations physiques intentionnelles ou non, des évènements climatiques extrêmes et des catastrophes naturelles.

A - Risques économiques 2024 (2/2)

Risque	Description
Retournement économique (récession, stagnation)	Croissance économique mondiale proche de zéro ou très lente sur une longue période, ou récession / dépression économique globale.
Activités économiques illégales	Prolifération globale du crime organisé ou d'activités économiques illicites qui sapent le développement économique et la croissance, notamment flux financiers illicites (dont évasion fiscale, blanchiment d'argent, contournement des sanctions ...) et commerces ou trafics illicites (dont contrefaçon, trafics d'êtres humains, trafics d'armes, trafic d'animaux sauvages ...)
Inflation	Augmentation soutenue du prix des biens et services. Inclut la possibilité qu'une large partie de la population ne puisse pas maintenir son niveau de vie en raison de la baisse de son pouvoir d'achat
Pénurie de main d'œuvre ou de compétences	Inadéquation entre l'offre et la demande de main d'œuvre / de compétences à l'échelle d'un secteur d'activité, d'un territoire ou à l'échelle globale

Nouveau

B - Risques environnementaux 2024 (1/2)

Risque	Description
Perte de biodiversité et effondrement des écosystèmes	Conséquences graves pour l'environnement, l'Humanité ou l'activité économique en raison de la destruction de « capital naturel » lié à des extinctions ou réductions d'espèces touchant aussi bien des écosystèmes terrestres que marins.
Déstabilisation des grands équilibres planétaires (points de non-retours climatiques)	Changement critique des systèmes planétaires sur le long terme, potentiellement irréversible et auto-entretenu, liés au franchissement de seuils critiques ou de points de non-retours à l'échelle globale ou régionale, avec des impacts brutaux et sévères sur la santé de la planète et le bien-être de l'Humanité. Intègre notamment la montée du niveau de la mer liée à la fonte des glaces, les émissions de gaz à effet de serre liées à la fonte du permafrost, ou la disparition de courants océaniques ou atmosphériques.
Evènements climatiques extrêmes	Pertes de vies humaines, atteintes aux écosystèmes, destructions matérielles ou pertes financières liées aux évènements climatiques extrêmes (incendies, inondations, vagues de chaleur ...) pouvant notamment être exacerbés par le changement climatique.
Pénuries de ressources naturelles (nourriture, eau)	Ruptures d'approvisionnement en nourriture ou en eau impactant les populations, l'activité économique ou les écosystèmes. Elles se traduisent par une insécurité alimentaire ou hydrique à l'échelle locale, régionale ou globale résultant de la surexploitation ou de la mauvaise gestion par l'Homme des ressources critiques ainsi que du changement climatique (notamment sécheresses ou désertification) ou enfin d'un manque d'infrastructures adéquates.

Nouveau

Nouveau
[auparavant
intégré dans
catastrophes
naturelles]

B - Risques environnementaux 2024 (2/2)

Risque	Description
Catastrophes naturelles non liées au climat	Pertes de vies humaines, atteintes aux écosystèmes, destructions matérielles ou pertes financières liées à des catastrophes naturelles non liées au climat : tremblements de terre, éruptions volcaniques, tsunamis, chutes d'astéroïdes, tempêtes géomagnétiques ...
Pollution (air, sols, eaux)	Introduction d'éléments nocifs dans l'air, l'eau ou les sols causée par l'activité humaine générant des impacts ou des pertes de vies humaines, des pertes financières ou une dégradation des écosystèmes. Peuvent résulter de l'activité des ménages ou des entreprises ainsi que d'accidents, de marées noires ou de rejets radioactifs.

Nouveau
[auparavant
intégré dans
catastrophes
naturelles]

Nouveau
[élargissement
d'un risque
préexistant]

Risques supprimés par rapport à la liste 2023 :

- Echec de l'adaptation au changement climatique,
- Echec de l'atténuation du changement climatique,
- Catastrophe écologique de grande ampleur (remplacé par « pollution »),
- Désastres naturels et événements climatiques extrêmes (remplacé par « événement climatique extrême » et « catastrophe naturelle non liée au climat »).

C - Risques géopolitiques 2024 (1/2)

Risque	Description
Contaminations bactériologiques, chimiques ou nucléaires	Rejet intentionnel ou accidentel de substances bactériologiques, chimiques ou radioactives induisant des pertes de vies humaines, des destructions ou des crises internationales. Intègre des accidents ou des sabotages de laboratoires, sites chimiques ou nucléaires ou l'usage d'armes chimiques, biologiques ou nucléaires.
Confrontations géoéconomiques (sanctions, droits de douanes, filtrage / contrôle des investissements)	Usage de leviers économiques par des puissances globales ou régionales afin de refaçonner les interactions économiques entre nations, restreindre les échanges de biens, connaissances, services ou technologies avec l'intention de renforcer leur auto-suffisance, de contraindre des rivaux géopolitiques et/ou de consolider des sphères d'influence. Intègre notamment des actions portant sur les taux de changes, le contrôle des investissements, les sanctions économiques, la limitation des échanges.
Conflits armés entre Etats (guerre ouverte ou guerre par procuration)	Usage de la force entre deux ou plusieurs Etats dans le cadre de conflits par procuration (« proxy war ») ou de guerres ouvertes.
Violences internes aux Etats (guerre civile, émeutes, coups d'Etats)	Destructions, violences interpersonnelles, ou usages de la force à l'intérieur d'un pays ou d'une communauté par des acteurs étatiques ou non étatiques. Intègre notamment des troubles sociaux se manifestant par des violentes émeutes ou grèves, des violences liées aux gangs, des tueries de masses ; des guerres civiles, des guérillas, des génocides, des assassinats, des coups d'Etat ...

Nouveau
[élargissement
d'un risque
préexistant]

Nouveau
[élargissement
d'un risque
préexistant]

C - Risques géopolitiques 2024 (2/2)

Risque	Description
Attaques terroristes	Usage de la force par des acteurs non étatiques ayant des objectifs idéologiques, politiques ou religieux, induisant des pertes de vies humaines, des blessures sévères ou des pertes matérielles liées à l'usage d'armes conventionnelles ou non ou d'autres moyens.

Nouveau

Risques supprimés par rapport à la liste 2023 :

- Usage d'armes de destruction massives (remplacé par « contamination bactériologiques, chimiques ou nucléaires »),
- Défaillances de la coopération internationale et des institutions associées,
- Effondrement ou sévère déstabilisation d'Etats (remplacé par « violence à l'intérieur d'un Etat (guerre civile, émeutes, coups d'Etats »),
- Usage d'armes de destruction massives (remplacé par « Contaminations bactériologiques, chimiques ou nucléaires »).

D - Risques sociétaux 2024 (1/2)

Risque	Description
Maladies chroniques	Maladie chronique physique ou mentale durant au moins un an et réclamant un suivi médical régulier ou limitant les activités quotidiennes. Intègre notamment les affections liées au vieillissement, aux habitudes et excès de consommation, au changement climatique et aux pollutions.
Nouveau Recul des droits fondamentaux et des libertés politiques	Réduction de la protection liée aux droits universels et/ou des libertés qui sous-tendent l'espace civique / politique. Concerne notamment les droits concernant la vie et les libertés, le travail et l'éducation, la liberté d'expression, la liberté de rassemblement / de manifestation, les discriminations basées sur le genre, la race, l'ethnie ou d'autres causes, le droit à la vie privée ...
Nouveau [élargissement d'un risque préexistant] Inégalités / manque d'opportunités économiques pour les individus et groupes sociaux	Freins persistants venant bloquer la sécurité ou la réalisation des perspectives économiques [des individus ou des groupes sociaux]. Intègre notamment la hausse ou la persistance de la pauvreté, les inégalités de revenu et de bien-être effectives ou perçues et les inégalités d'accès aux opportunités économiques, technologiques ou éducatives.
Maladies infectieuses	Propagation de virus, parasites, champignons ou bactéries, générant de larges impacts en termes de mortalité ou de perturbations économiques. Intègre notamment les épizooties, la diffusion volontaire ou accidentelle d'agents pathogènes, la résurgence de maladies existantes dues à un faible niveau d'immunité, la hausse de la résistance aux antibiotiques et les impacts du changement climatique et des dégradations environnementales sur les pathogènes et leurs vecteurs.

D - Risques sociétaux 2024 (2/2)

Risque	Description
Manque d'infrastructures et de services publics	Absence, inadaptation ou inégalité d'accès aux infrastructures et services publics. Intègre notamment l'inadaptation ou le manque d'accès au système de protection et de prestations sociales ; au logement social ; à l'éducation ; à la prise en charge des enfants ou des personnes âgées ; à la santé ; aux systèmes d'assainissement ; aux systèmes de mobilité ...
Migrations involontaires	Déplacements forcés de populations à l'intérieur ou entre pays causés notamment par des discriminations ou persécutions durables ; le manque de perspectives économiques ; les catastrophes causées par l'Homme ; les catastrophes naturelles et événements climatiques extrêmes dont les impacts du changement climatique ; les conflits internes ou entre Etats.
Polarisation de la société	Divisions idéologiques et culturelles à l'intérieur ou entre communautés minant la stabilité sociale, créant des impasses dans le processus de décision, des perturbations économiques ou aggravant la polarisation politique.
Chômage	Dégradation structurelle des perspectives d'emploi ou des conditions de travail pouvant notamment se traduire par une érosion du droit des travailleurs, une stagnation des salaires, une hausse du chômage et du sous-emploi, des pertes d'emploi liées à l'automatisation ou à la transition écologique et une stagnation de la mobilité sociale.

Risques supprimés par rapport à la liste 2023 :

- Baisse du niveau de vie (Intégré à « inflation » dans les risques économiques),
- Grave détérioration de la santé mentale (intégré aux « maladies chroniques »).

Le risque « fausses informations et désinformation » a été déplacé vers les risques technologiques.

E - Risques technologiques 2024 (1/2)

Risque	Description
Conséquences négatives de l'intelligence artificielle (IA)	Conséquences négatives de l'intelligence artificielle et des technologies associées (intégrant l'IA générative) sur les individus, les entreprises, les écosystèmes et les économies.
Conséquences négatives des technologies émergentes (informatique quantique, biotechnologies, géo-ingénierie)	Conséquences négatives (voulues ou non) des technologies émergentes sur les individus, les entreprises, l'environnement ou la situation économique. Intègre notamment les conséquences des technologies suivantes : interfaces cerveau – ordinateur, biotechnologies, géo-ingénierie, ordinateur quantique ...
Censure et surveillance	Surveillance élargie et généralisée de lieux ou de personnes, mais aussi suppression de communications, informations et idées (par des moyens physiques ou numériques) qui portent atteinte de façon significative aux droits humains ou politiques (droit à la vie privée, liberté de parole et d'expression).
Cybercriminalité / cyberguerre	Usage des armes et outils cyber pour de la cyberguerre, du cyber-espionnage, de la cyber-criminalité permettant des prises de contrôle ou de créer des perturbations opérationnelles. Intègre les rançongiciels et le vol ou la fraude de données.
Fausse information et désinformation	Diffusion élargie et régulière de fausses informations au travers des médias et réseaux sociaux ayant des impacts significatifs sur le clivage de l'opinion publique, l'affaiblissement de la confiance envers les faits et les autorités. Intègre notamment les contenus faux, diffamatoires, manipulés ou fabriqués.

Nouveau
[auparavant
intégré dans
le risque
suivant]

Nouveau

E - Risques technologiques 2024 (2/2)

Risque	Description
Concentration du pouvoir technologique (actifs numériques, connaissances, technologies stratégiques)	Concentration des activités critiques, des capacités ou des connaissances entre les mains d'un petit nombre d'individus, d'entreprises, ou d'Etat qui peuvent contrôler l'accès aux technologies clé. Peut notamment être causé par l'échec des régulations anti-trust, par une mauvaise affectation des investissements dans l'écosystème d'innovation, ou par le contrôle étatique de technologies clé.

Risques supprimés par rapport à la liste 2023 :

- Ruptures de services ou d'infrastructures numériques essentielles (Intégré à « perturbation / interruption d'infrastructures critiques » dans les risques économiques),
- Fracture numérique et difficultés d'accès aux services numériques.

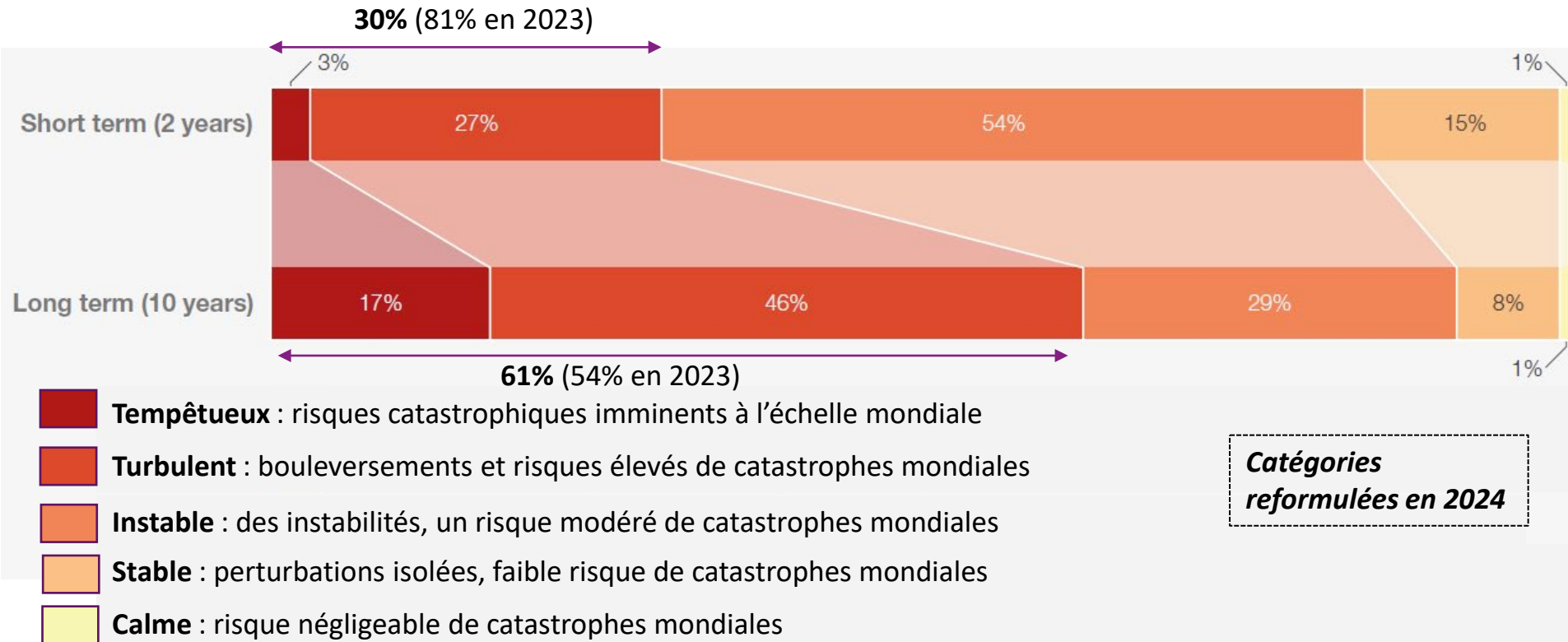
Le risque « fausses informations et désinformation » était auparavant dans les risques sociétaux

Les grands résultats de l'enquête 2024 sur la perception des risques globaux

Global Risks Report 2024

1- Ressenti général sur l'état du monde

Parmi les phrases suivantes, quelle est celle qui caractérise le mieux votre vision de l'évolution du monde à court terme (2 ans) et à long terme (10 ans)



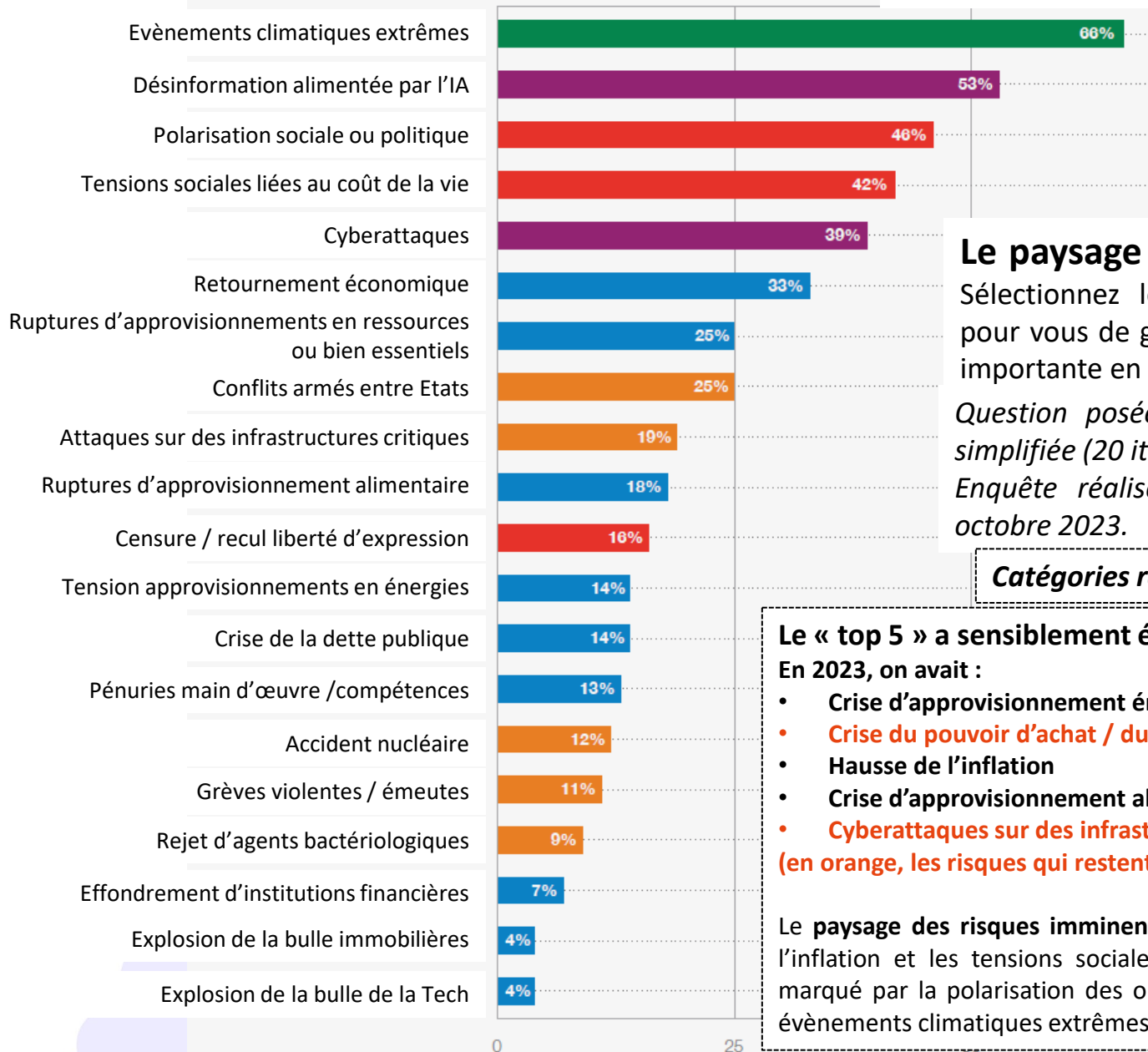
L'appellation des catégories a été revue ce qui peut influencer sur la comparaison avec 2023. Si on se concentre sur les deux catégories les plus pessimistes :

- Le pessimisme court terme (situation dans les 2 ans) est **en très forte baisse** (30%, -51 points),
- Le pessimisme long terme (situation dans les 10 ans) est **en hausse sensible** (+61%, +7 points).



2 – Les risques jugés imminents (pour 2024)

Part de répondants ayant sélectionné le risque



Source : Global Risks Survey 2024 – Global Risks report 2023 p.13

Le paysage des risques actuels -
Sélectionnez les 5 risques susceptibles pour vous de générer une crise mondiale importante en 2024

Question posée sur une liste de risques simplifiée (20 items)
Enquête réalisée du 4 septembre au 9 octobre 2023.

Catégories reformulées en 2024

Le « top 5 » a sensiblement évolué par rapport à 2023.
En 2023, on avait :

- Crise d'approvisionnement énergétique
- Crise du pouvoir d'achat / du coût de la vie
- Hausse de l'inflation
- Crise d'approvisionnement alimentaire
- Cyberattaques sur des infrastructures critiques (en orange, les risques qui restent dans le top 5 2024).

Le **paysage des risques imminents** était très marqué en 2023 par l'inflation et les tensions sociales associées. En 2024, il est très marqué par la polarisation des opinions / la désinformation et les évènements climatiques extrêmes.

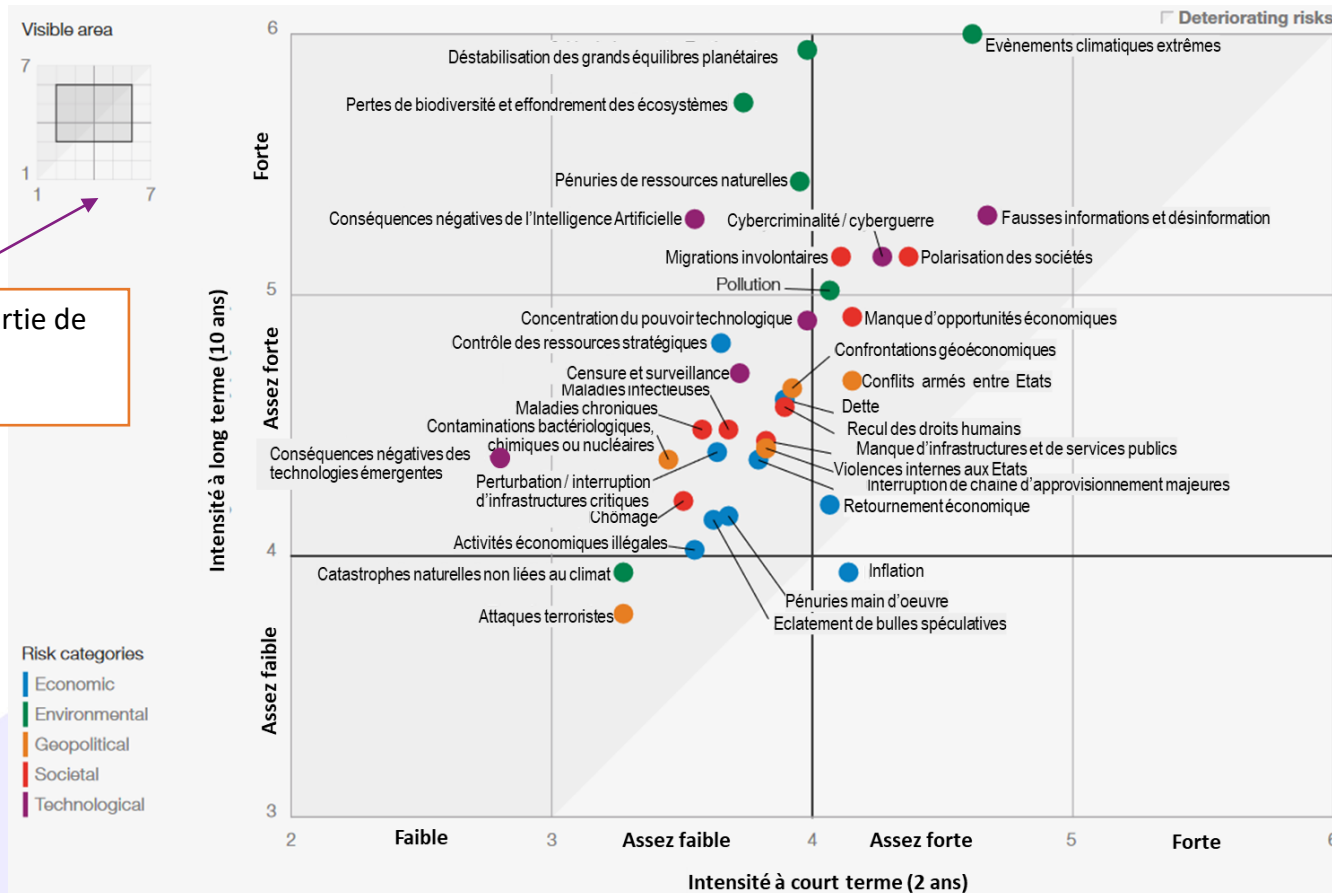
3 – Intensité perçue des risques à 2 et 10 ans

Clés de lecture : on demande aux répondants de classer les risques sur une échelle de 1 à 7 en fonction de leur intensité (*severity*) perçue à court terme (2 ans- abscisse) et à long terme (10 ans-ordonnée). Pour évaluer la sévérité, les répondants doivent prendre en compte l'impact du risque sur les populations, l'économie ou les ressources environnementales à l'échelle globale.

Interprétation proposée des notes par l'Atelier des Futurs :

- entre 1 et 2 = intensité très faible
- entre 2 et 3 = intensité faible
- entre 3 et 4 = intensité assez faible
- entre 4 et 5 = intensité assez forte
- entre 5 et 6 = intensité forte
- entre 6 et 7 = intensité très forte

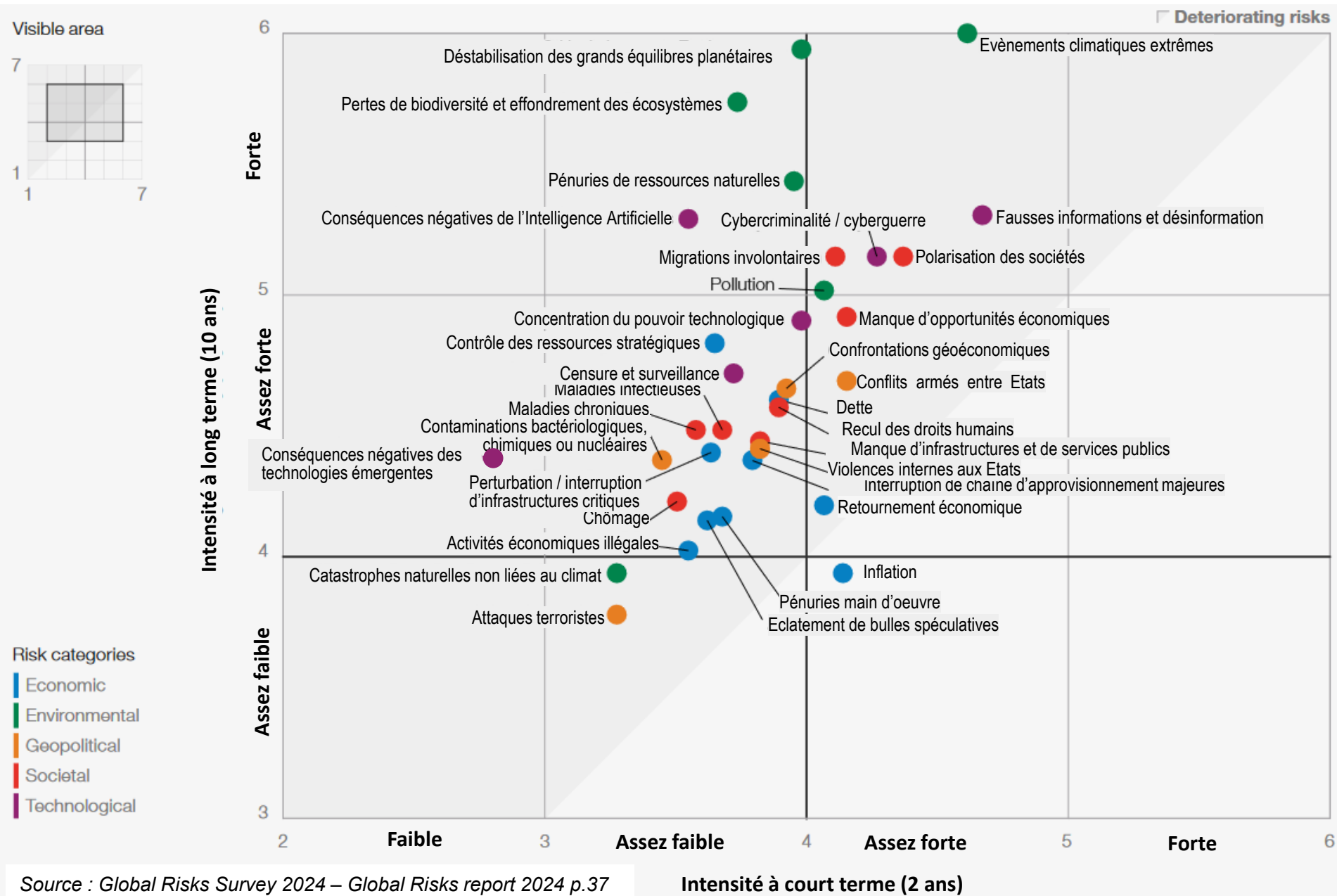
Source : Global Risks Survey 2024 – Global Risks report 2024 p.37



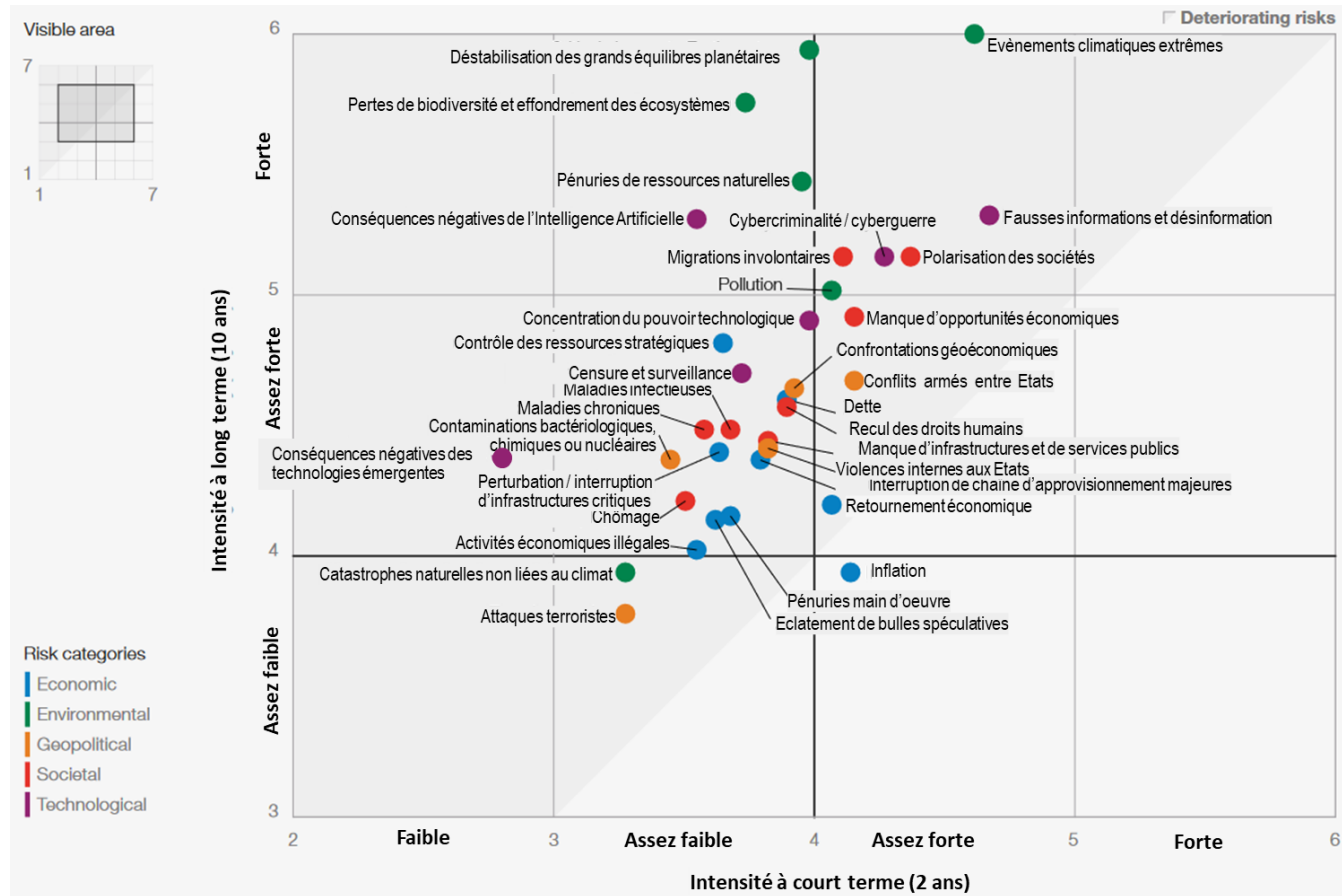
Seule cette partie de la matrice est représentée



3 – Intensité perçue des risques à 2 et 10 ans



3 – Intensité perçue des risques à 2 et 10 ans



Analyse :

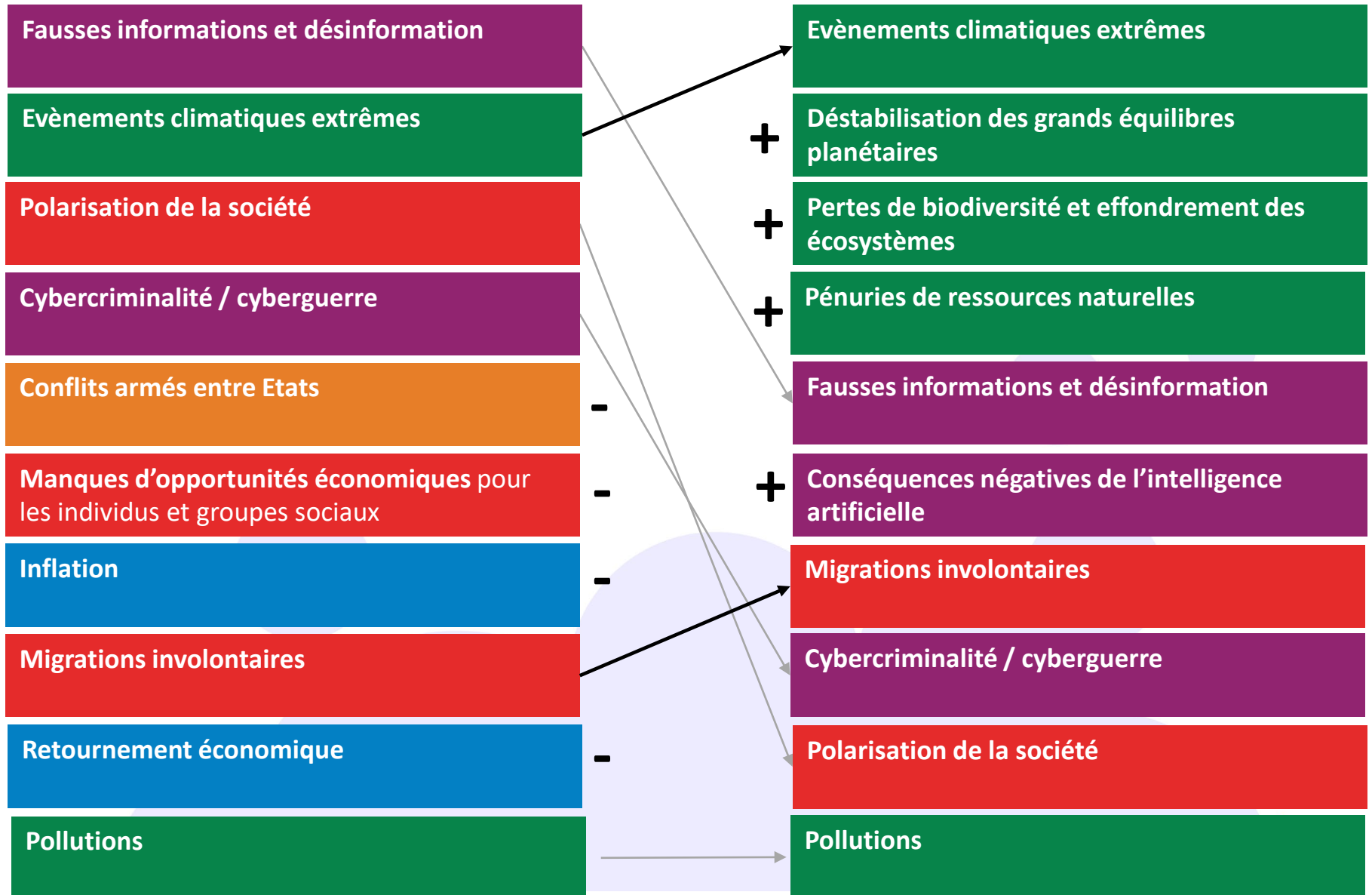
- **A l'exception de l'inflation, tous les risques sont perçus comme susceptibles de s'aggraver à long terme.**
- **A court terme :** aucun risque n'est jugé d'une intensité forte (note entre 5 et 6). **10 risques sur 34 sont jugés d'une intensité assez forte** (note entre 4 et 5) : cf. classement pages suivantes. 23 risques sont jugés d'une intensité assez faible et 1 risque est jugé d'une intensité faible (conséquence négative des technologies émergentes).
- **A long terme :** **10 risques sur 34 sont jugés d'une intensité forte** (note entre 5 et 6) : cf. classement pages suivantes. **21 risques sont jugés d'une intensité assez forte** (note entre 4 et 5). 3 risques sont jugés d'une intensité assez faible (attaques terroristes, catastrophes naturelles non liées au climat, inflation). Aucun risque n'est jugé d'une intensité faible.

3 – Intensité perçue des risques à 2 et 10 ans

Le « top 10 » des risques à court terme et à long terme

Horizon 2 ans

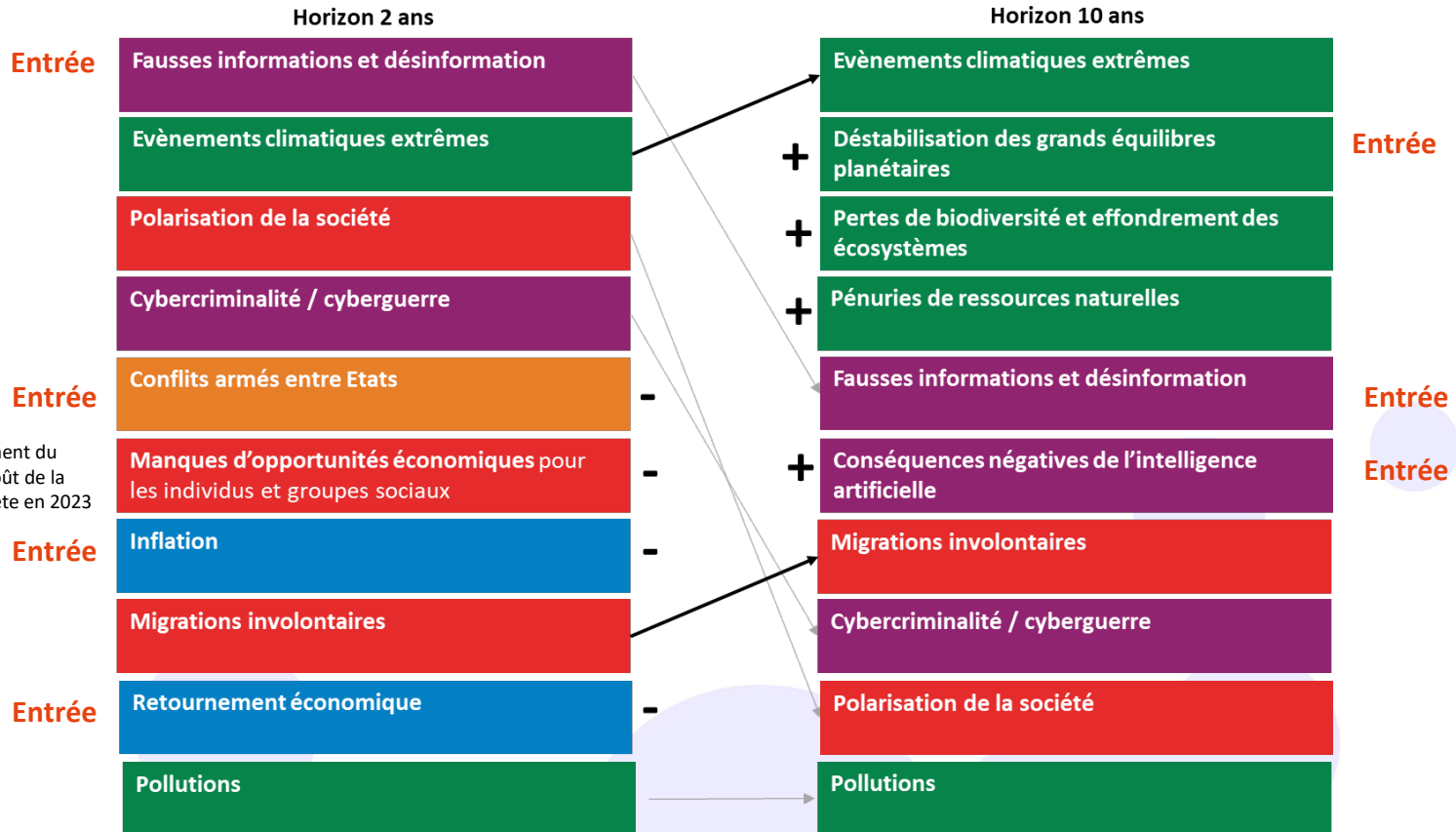
Horizon 10 ans



3 – Intensité perçue des risques à 2 et 10 ans

Le « top 10 » des risques à court terme et à long terme : évolutions par rapport à 2023

/!\ La liste des risques a été revue entre 2023 et 2024 ce qui explique une partie des évolutions



Issu de l'élargissement du risque « crise du coût de la vie » qui était en tête en 2023

A court terme :

- 4 entrées dans le top 10 (cf. ci-dessus)
- 4 sorties : « confrontations géo-économiques », « épuisement des ressources naturelles » + 2 risques supprimés de la liste (échec de l'atténuation du changement climatique / échec de l'adaptation au changement climatique)

A long terme :

- 3 entrées dans le top 10 (cf. ci-dessus)
- 3 sorties : « confrontations géo-économiques », + 2 risques supprimés de la liste (échec de l'atténuation du changement climatique / échec de l'adaptation au changement climatique)

4- Les effets domino cités par les répondants

Méthode :

Il faut indiquer les risques susceptibles d'être aggravés en cas d'occurrence d'un premier risque.

Pour cela, 10 risques « causes » sont aléatoirement proposés aux répondants et ils doivent identifier jusqu'à 5 risques « conséquences » pour chacun d'entre eux.

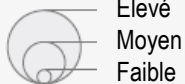
Lecture :

>Plus un risque est cité comme cause d'autres risques, plus son rond est gros

>Plus il y a de liens établis entre deux risques, plus le trait qui les relie est épais.

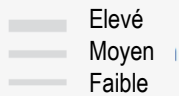
Risques

Niveau d'influence

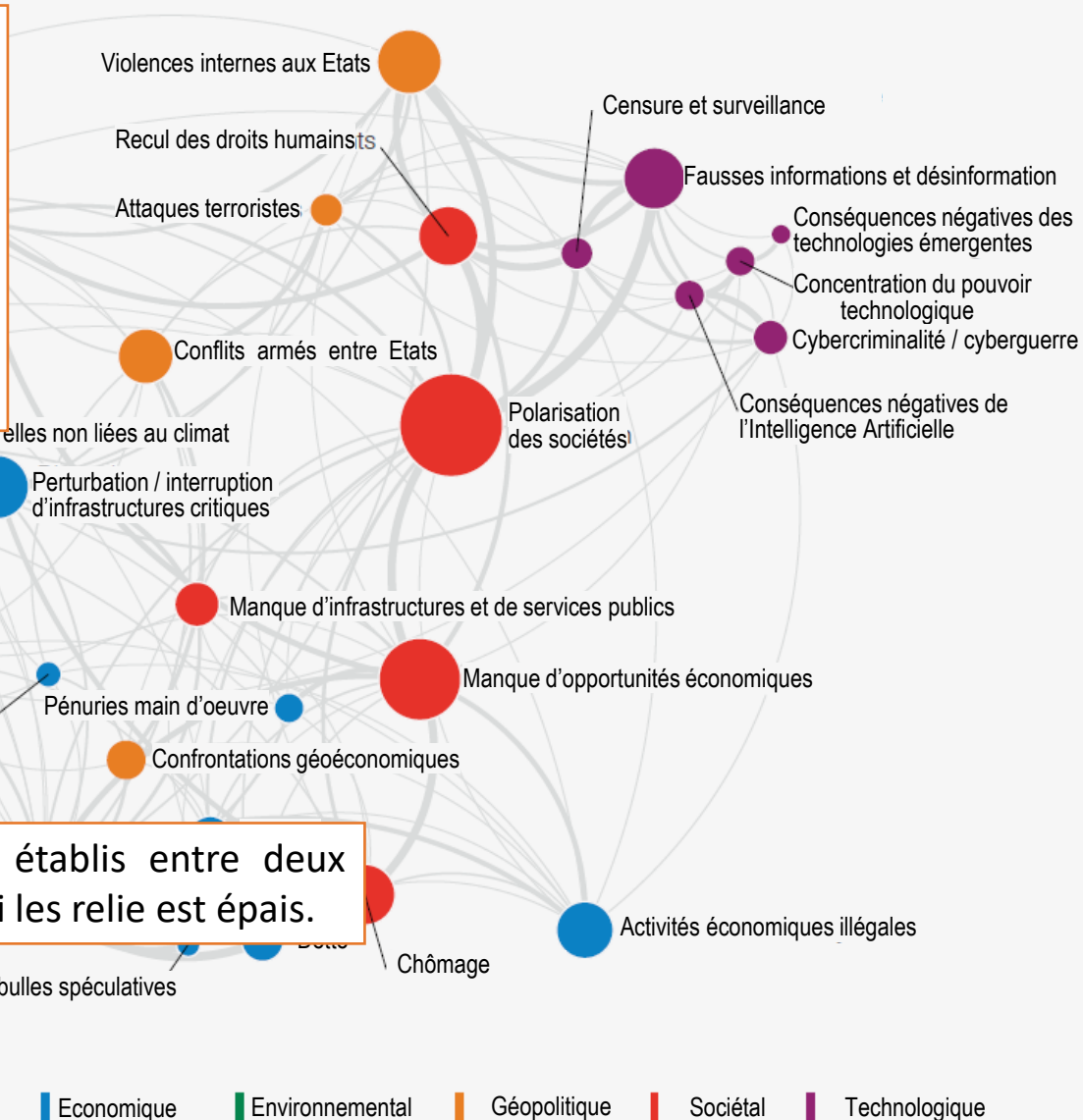


Interconnexion

Intensité du lien entre les risques



Catégorie de risques

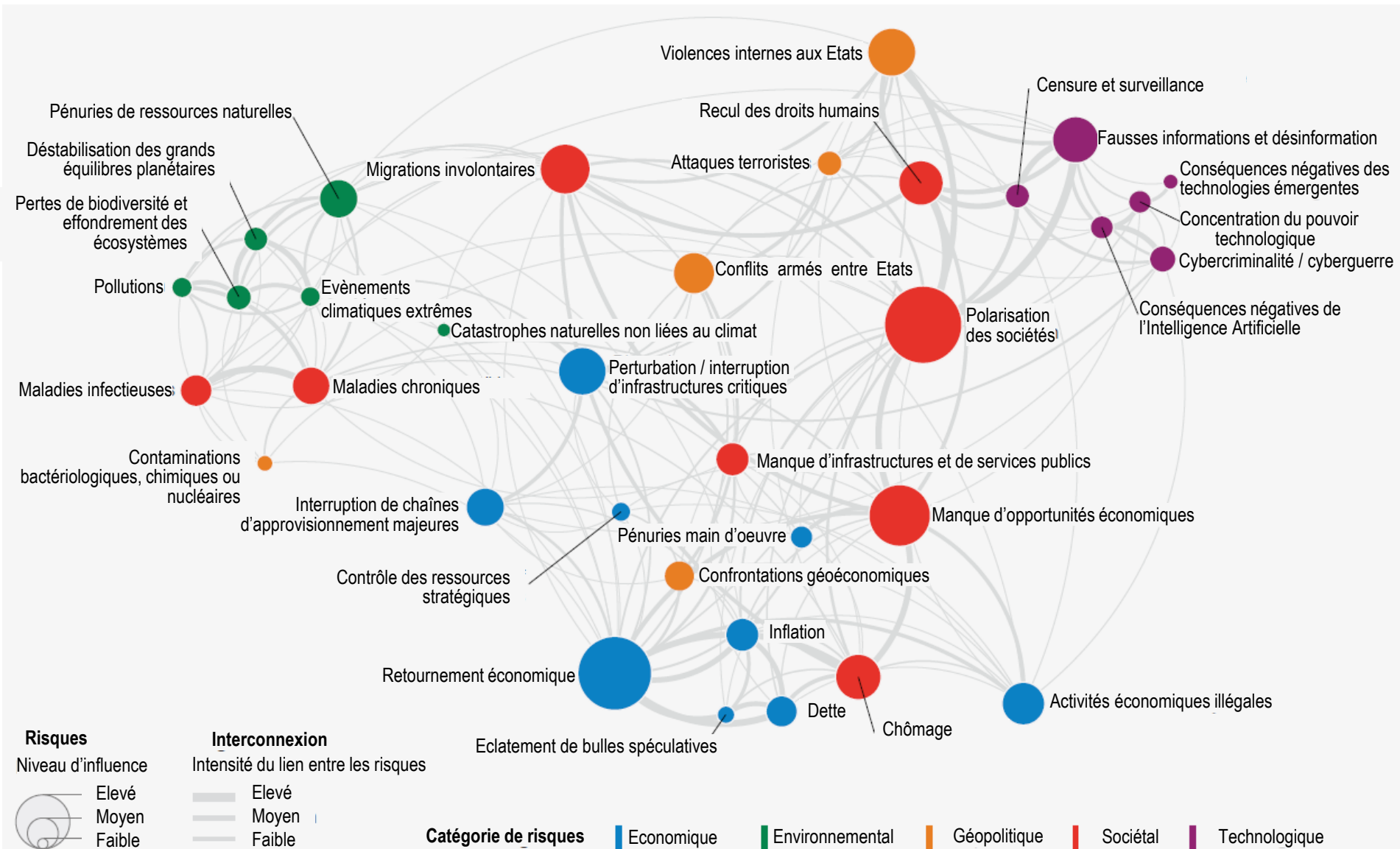


Source

World Economic Forum Global Risks Perception Survey 2023-2024.

Source : Global Risk Survey 2024 – Global Risk report 2023 p.17

4- Les effets domino cités par les répondants

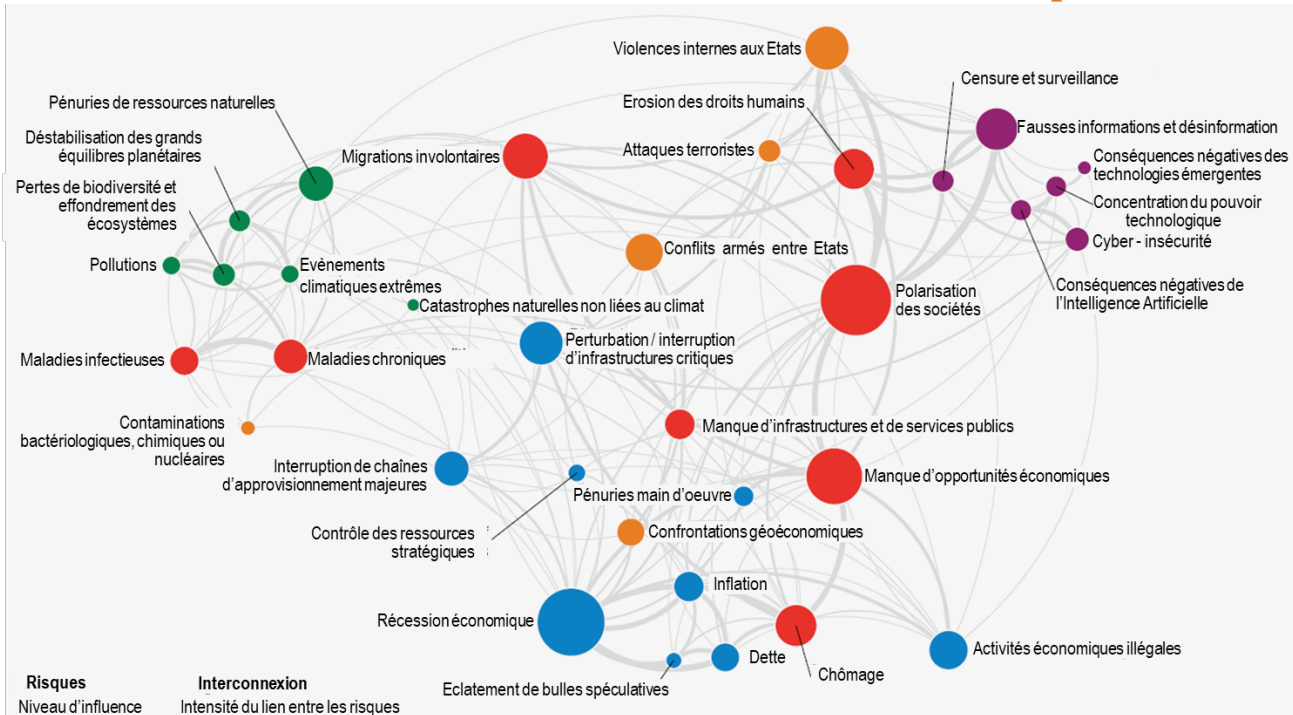


Source

World Economic Forum Global Risks Perception Survey 2023-2024.

Source : Global Risk Survey 2024 – Global Risk report 2023 p.17

4- Les effets domino cités par les répondants



! Pour rappel, cette cartographie des liens entre risques reflète la perception des leaders d'opinion interrogés dans le cadre du Global Risk Survey. Il ne s'agit donc pas d'une analyse scientifique ...

>Trois risques sont les plus perçus comme cause d'effets domino :

- Polarisation des sociétés,
- Recessions économiques,
- Manque d'opportunités économiques.

>Les risques liés au changement climatique et à l'environnement sont peu cités comme causes.

>Les interactions les plus fortement perçues se situent entre les risques sociétaux et les risques économiques. En outre, un lien fort est perçu entre la polarisation des sociétés, la diffusion de fausses informations et les violences internes aux Etat.

L'analyse du Forum Economique Mondial sur les risques à anticiper à court terme

Analyse issue du croisement entre enquête et dires d'experts

2024-2026 : 3 grappes de risques à anticiper

Le **Global Risks Report 2024** met l'accent sur **3 ensembles de risque** susceptibles de marquer l'actualité dans des **3 années à venir (2024-2026)**

Cette logique d'analyse par « grappes de risques » interdépendants permet un croisement intéressant, aide à sortir de la vision en silo qui peut résulter des familles et de la liste des risques. Cet exemple est donc inspirant pour le RARRe.

Ces 3 grappes de risques à anticiper à court terme sont :

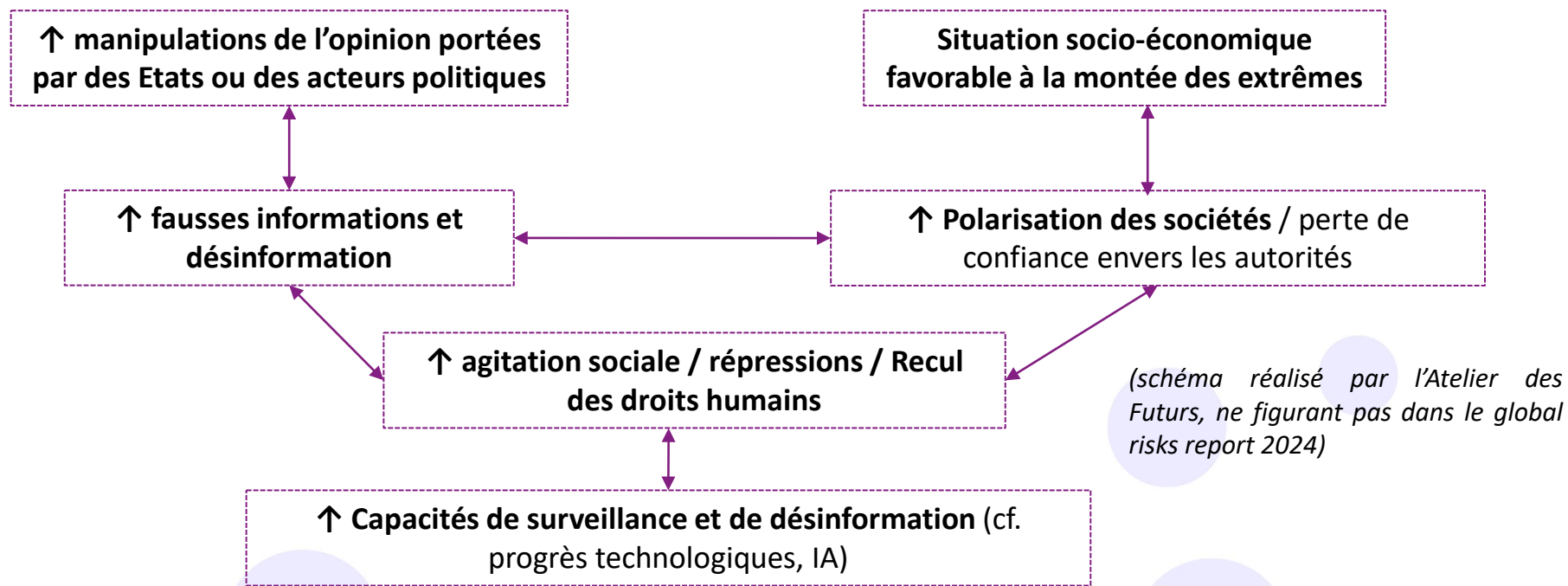
- >La **désinformation et polarisation des sociétés,**
- >Les **guerres et la montée des tensions géopolitiques,**
- >Les **incertitudes sur la situation économique** (croissance, dette, inflation ...).

Comparaison avec l'analyse du Global Risks Report 2023 sur les risques à anticiper à court terme

- >La **désinformation et la polarisation des sociétés** étaient déjà largement évoquées comme risques à court terme en 2023.
- >Les **guerres et la montée des tensions géopolitiques** étaient évoquées comme **risques à anticiper à long terme**, ils basculent dans la catégorie court terme en 2024.
- >En 2023, les **incertitudes sur la situation économique** étaient largement évoquées à court terme, avec un **focus plus important** qu'en 2024 sur les **questions relatives à la dette** (risque d'une nouvelle crise de la dette).
- >En 2023 l'**érosion du pouvoir d'achat / la dégradation du niveau de vie et des tensions sociales associées** étaient **fortement mises en avant à court terme**. Elles sont **beaucoup moins évoquées en 2024** comme un risque de court terme. Toutefois, l'analyse long terme souligne le risque d'un arrêt du développement économique et humain.

2024-2026 : 3 grappes de risques à anticiper

> Première grappe : Désinformation et polarisation des sociétés



>La désinformation pourrait radicalement bouleverser le résultat des nombreuses élections prévues dans les deux années qui viennent.

>Une **défiance croissante** envers les informations données par les médias ou par les gouvernements pourrait **renforcer les points de vue extrémistes**, dans un **cercle vicieux alimentant l'agitation sociale** et de possibles confrontations.

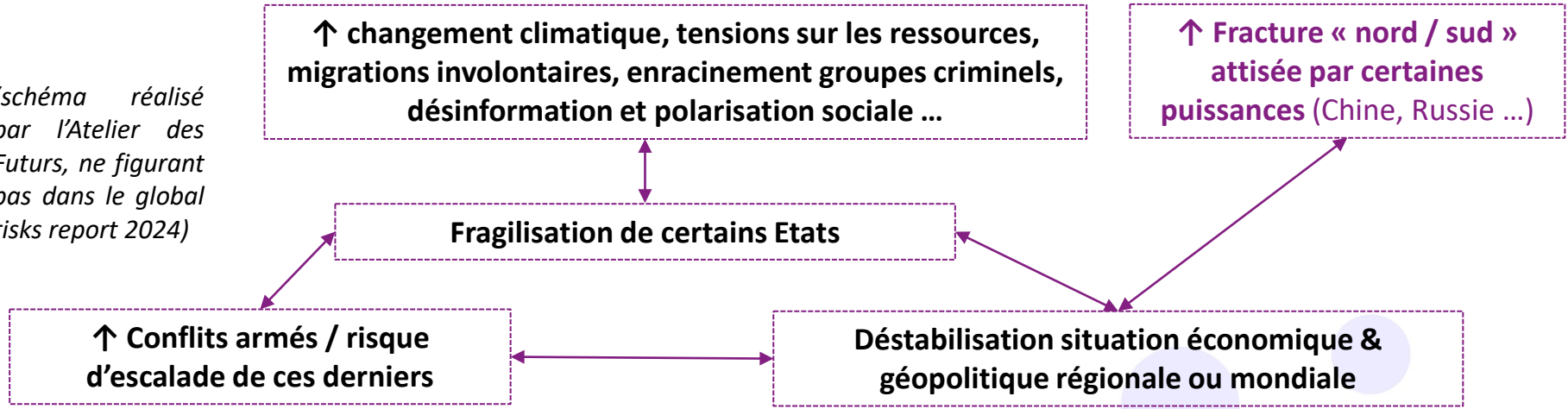
>Il en résulte un **risque accru de répression et d'érosion des droits humains / de la liberté d'expression** en lien avec la réaction des autorités.

(texte inspiré des 3 points clés mis en exergue p.18 du global risks report 2024)

2024-2026 : 3 grappes de risques à anticiper

>Deuxième grappe : guerres et montée des tensions géopolitiques

(schéma réalisé par l'Atelier des Futurs, ne figurant pas dans le global risks report 2024)



>**Risque d'escalade des 3 conflits actuels à fort enjeux (Ukraine-Russie, Israël-Palestine et Chine-Taiwan)** pouvant venir déstabiliser la situation géopolitique, économique et plus largement la sécurité mondiale.

>**Risque d'exacerbation de conflits existants ou de réactivation de conflits gelés** par contagion régionale ou en raison de facteurs géographiques, socio-économiques ou environnementaux venant déstabiliser certains Etats

>**Une capacité mondiale / régionale de régulation des conflits affaiblie dans le cadre d'un monde toujours plus multipolaire** (émergence de nouvelles grandes puissances).

(texte inspiré des 3 points clés mis en exergue p.22 du global risks report 2024)

2024-2026 : 3 grappes de risques à anticiper

>Troisième grappe : les incertitudes économiques

El Nino (↓ production agricole), conflits géopolitiques, difficultés de recrutement, demande de certains matériaux & technologie accrue par la transition écologique ...

(schéma réalisé par l'Atelier des Futurs, ne figurant pas dans le global risks report 2024)

Difficultés de production / d'approvisionnement

Persistance d'une inflation et de taux d'intérêts élevés

Croissance faible

Niveau élevé d'endettement de certains Etats + ↑ des défaillances d'entreprises

Risque d'une nouvelle crise de la dette ?

>Des perspectives économiques incertaines en raison de la situation géopolitique mondiale et de facteurs internes à certaines grandes économies.

>L'inflation et les taux d'intérêts élevés pourraient se maintenir en raison de tensions persistantes sur les capacités de production / sur l'offre, créant des incertitudes sur la demande.

>Les petites et moyennes entreprises et les Etats lourdement endettés seront particulièrement exposés au ralentissement de la croissance et aux taux d'intérêts élevés

(texte inspiré des 3 points clés mis en exergue p.27 du global risks report 2024)

L'analyse du Forum Economique Mondial sur les risques à anticiper à long terme

Analyse issue du croisement entre l'enquête et les dire d'experts

Les risques en 2034 : au-delà des limites

>Quatre forces structurelles qui vont redessiner le paysage des risques

Accélération / ruptures
technologiques

Accélération du changement
climatique et points de ruptures
associés

Ruptures géopolitiques

Bifurcations démographiques :
accélération du vieillissement de la
population en dehors du continent
africain (qui pourrait accueillir 42% de
la jeunesse mondiale en 2030 !)

Le Global Risks Report 2024 met en exergue **4 grappes de risques à anticiper à long terme** :

- >Le **dépassement des limites planétaires et des points de rupture climatiques dans un monde à +3°C,**
- >Les **conséquences négatives de l'intelligence artificielle (IA) et la concentration des pouvoirs économiques dans le secteur des technologies,**
- >Vers un **arrêt du développement économique et social ?**
- >L'essor et l'enracinement des **organisations mafieuses et criminelles.**

Les risques en 2034 : au-delà des limites

Comparaison avec l'analyse du Global Risks Report 2023 sur les risques à anticiper à long terme

>La question du **changement climatique** était abordée en 2023, mais de façon moins détaillée et surtout moins alarmiste **quant aux points de ruptures susceptibles d'être franchis à l'horizon 2030 et leurs conséquences** économiques, sociétales et en termes d'accès aux ressources de base (eau, alimentation). Inversement, **en 2023, la question de l'effondrement des écosystèmes était plus fortement mise en avant.**

>**Les risques associés à l'essor non-régulé de l'intelligence artificielle** étaient abordés en 2023, mais là encore de façon moins détaillée. En 2024, ils sont en outre **croisés avec la concentration et le pouvoir croissant des acteurs** du secteur des hautes technologie.

>La question d'un **possible arrêt du développement économique et social à l'horizon 2030 n'a jamais été posée de façon aussi directe dans le Global Risks Report**, même si elle était en partie esquissée dans l'édition 2023.

Toutefois, l'édition 2023 alertait beaucoup plus sur le risque lié au fait que **la gestion des crises au coup par coup avec des réponses à court terme mobilisait beaucoup de ressources financières et d'endettement au détriment des moyens nécessaires pour anticiper et se préparer aux défis de long terme.**

>**L'essor et l'enracinement des activités criminelles est mise en exergue de manière inédite dans l'édition 2024**, qui souligne que cette grappe de risque est insuffisamment perçue par les décideurs mondiaux alors qu'elle constitue une menace majeure.

>**L'essor des conflits armés et des tensions géopolitiques** était traité dans les risques de long terme en 2023, mais **a basculé dans les enjeux de court terme en 2024.**

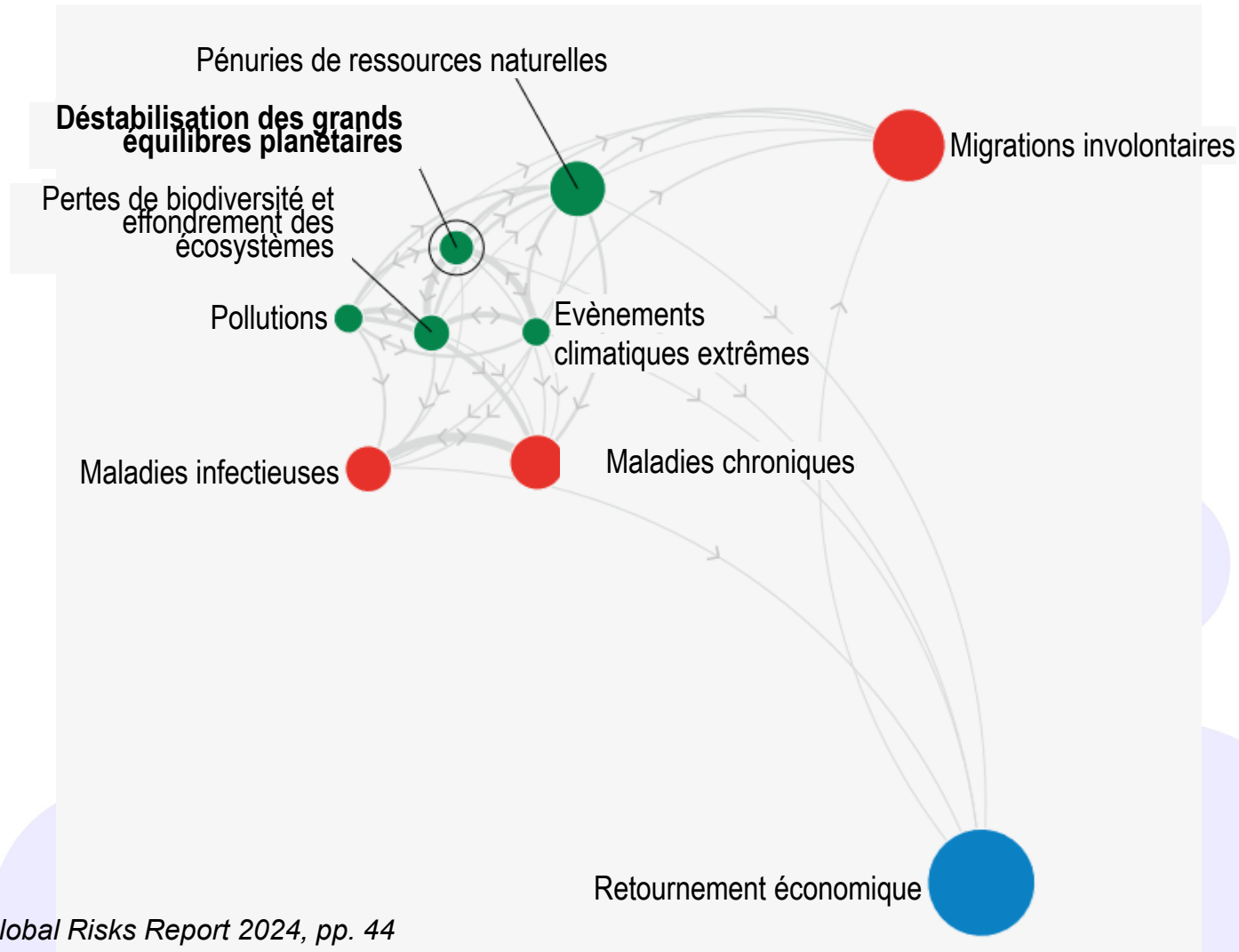
>En 2023, **un fort accent avait été mis sur le risque d'une nouvelle pandémie dans le contexte d'une très grande fragilisation des systèmes de santé / de soin à l'échelle mondiale.** Cette **thématique est peu évoquée en 2024** même si on peut penser qu'elle reste largement d'actualité (cf. risques de mutation du virus de la grippe aviaire).

>**L'édition 2023** insistait en outre sur la nécessité d'**anticiper des polycrises** (manifestations combinées de différents risques dont les effets dépassent la somme des effets de chaque risque pris individuellement) **dans un contexte de rivalité future pour les ressources.** Si ces notions ne sont pas reprises dans l'édition 2024, elles restent présentes en filigrane des analyses 2024.

Les risques en 2034 : au-delà des limites

>Le dépassement des limites planétaires et des points de rupture climatiques dans un monde à +3°C

Les risques perçus comme étant causés par la déstabilisation des grands équilibres planétaires



Les risques en 2034 : au-delà des limites

>Le dépassement des limites planétaires et des points de rupture climatiques dans un monde à +3°C

Facteurs aggravants :

- > **Financement insuffisant des actions d'adaptation et d'atténuation**
- > Risque de réaffectation de ces financements vers les technologies de séquestration – stockage du carbone
- > Risque de déploiement non maîtrisé de la géo-ingénierie

Conséquences à anticiper :

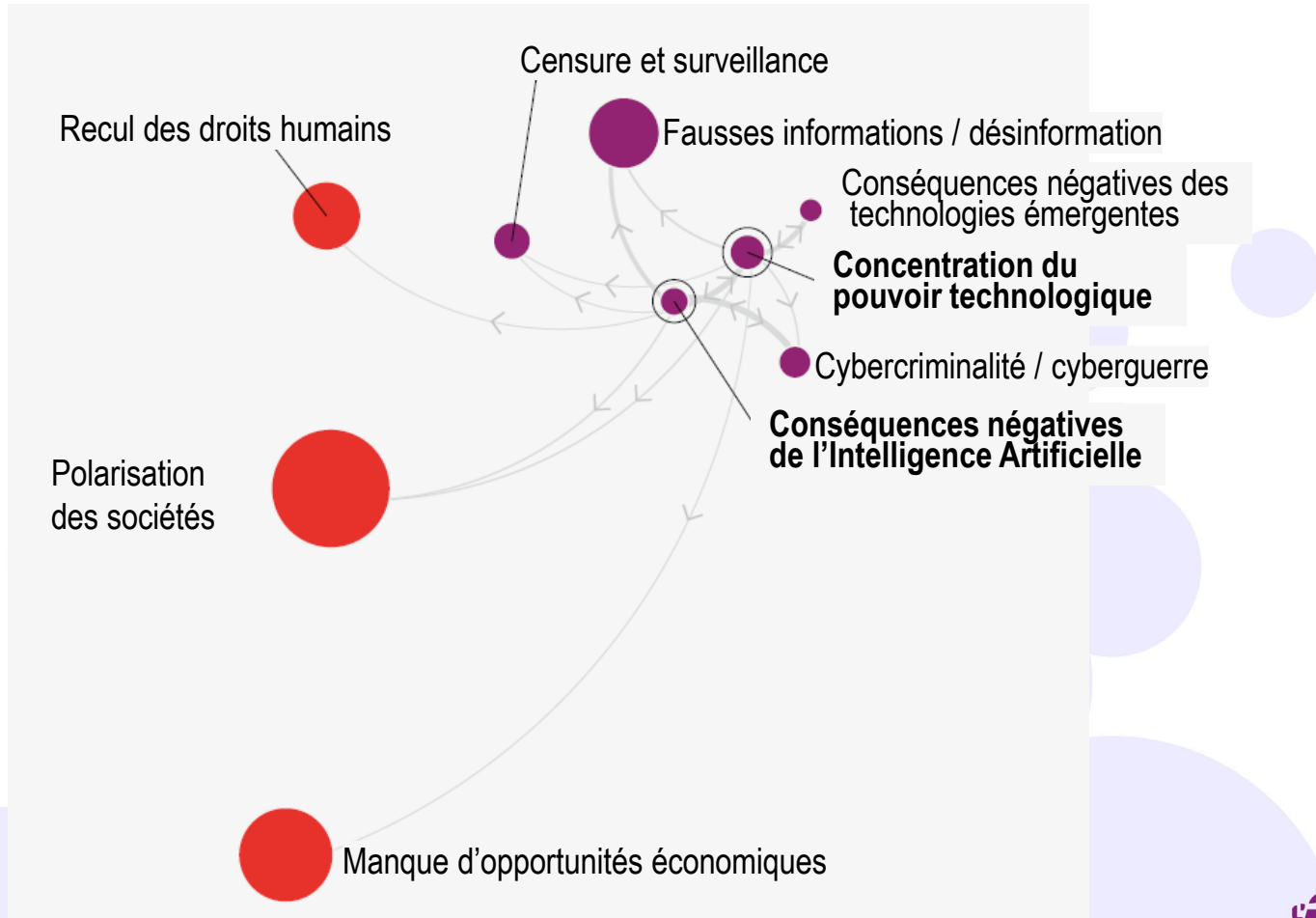
- > **↑ Insécurité alimentaire et pénuries d'eau** notamment car changements radicaux dans les régimes de précipitations
- > **Montée du niveau de la mer**
- > **Déplacements massifs de populations**
- > **Impacts économiques majeurs**
- > **Incapacité à financer l'adaptation** à ces nouvelles conditions / incapacité du système assurantiel à faire face
- > **Impacts sur la santé** / risque de nouvelles pandémies

Si la barrière de glace de l'Antarctique de l'Ouest fond, la mer monte de 3,2m

Les risques en 2034 : au-delà des limites

>Les conséquences négatives de l'intelligence artificielle (IA) et la concentration des pouvoirs économiques dans le secteur des technologies

Les risques perçus comme étant causés par les conséquences négatives de l'UA et la concentration du pouvoir technologique (Global Risk Survey)



Les risques en 2034 : au-delà des limites

> Les conséquences négatives du développement de l'intelligence artificielle (IA) et de la concentration des pouvoirs économiques dans le secteur des technologies

Facteurs aggravants :

> **Manque de régulation de l'IA / absence de « principe de précaution »** en raison de la concentration et du pouvoir des entreprises du secteur, mais aussi de la concurrence entre Etats pour capter le développement de ces activités.

> **D'autres technologies émergentes peuvent déstabiliser les sociétés.** Par exemple, la puissance des « ordinateurs quantiques » pourrait briser tous les systèmes cryptographie existants. La combinaison entre IA et biotechnologies pourrait aider à faire émerger des nouvelles armes biologiques.

Conséquences à anticiper :

> **Essor de la désinformation, des discriminations, de la cybercriminalité, recul des libertés** (pouvoir de surveillance accru).

> **Redistribution des cartes économiques : risque que les grandes entreprises liées à l'IA prennent le contrôle sur le secteur de la santé** (via la collecte de données pour faire de la médecine prédictive), **de la finance, de l'éducation, de l'armement ...**

> **Nouvelle donne géopolitique liée à l'action des Etats pour sécuriser les chaînes d'approvisionnement** et de production indispensables aux filières de l'IA (*ex : barrières douanières, stratégies d'influence*).

> **Pouvoir d'influence croissant des grands acteurs du numérique et de l'IA sur les décisions des Etats** voire sur les conflits entre Etat

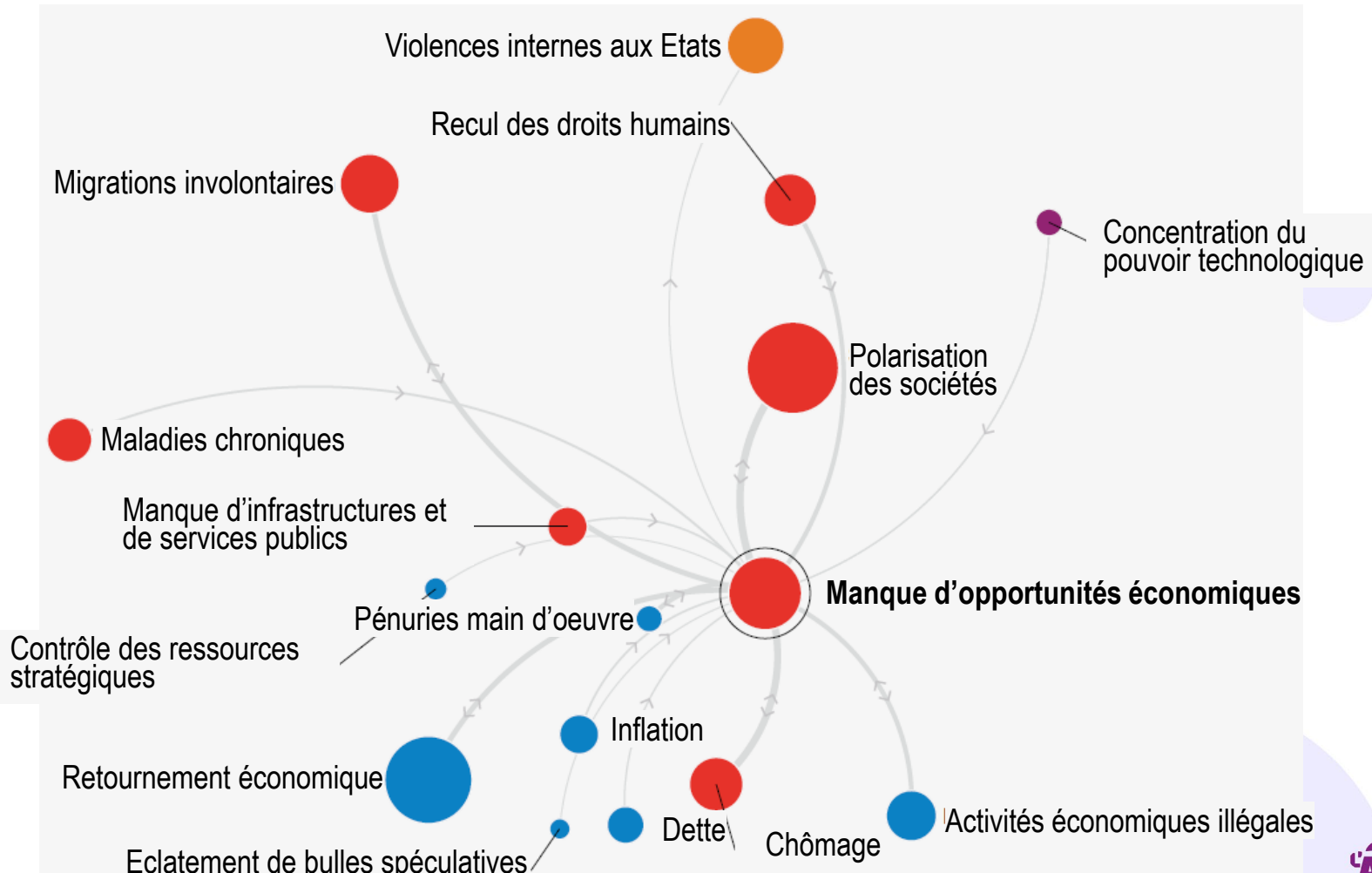
> **Nouvelles inégalités** au détriment des acteurs / territoires / couches sociales n'ayant pas les moyens de bénéficier de l'IA et des technologies associées.

> **Risque d'escalade incontrôlée** en raison de l'intégration croissante de l'IA dans les processus de décisions militaires et les systèmes d'armements.

Les risques en 2034 : au-delà des limites

>Vers un arrêt du développement économique et social ?

Les risques perçus comme étant causés par le manque d'opportunités économiques (Global Risk Survey)



Les risques en 2034 : au-delà des limites

>Vers un arrêt du développement économique et social ?

Facteurs aggravants :

>**Impacts de la crise COVID** qui a freiné / fait reculer l'accès à l'éducation, à la santé et accru la pauvreté

>**Transformations des marchés du travail** en raison de l'essor de l'IA (*risque de suppression d'emplois*), de la transition écologique (*créations d'emplois dans certains secteurs, suppression dans d'autres*), des bifurcations démographiques (*vieillissement de la population sauf en Afrique*).

> **Impacts du changement climatique** sur l'économie, l'accès aux besoins essentiels, les migrations ...

> **Insuffisance des moyens alloués à l'éducation, à la formation continue, à la santé, aux transitions ...** au profit du service de la dette, des dépenses d'armement, des dépenses relatives à la gestion immédiate des crises ... (*cf. global risk report 2023*).

Conséquences à anticiper :

> **Blocage de la mobilité sociale, baisse du niveau de vie voire paupérisation** d'une large frange de la population

> **Croissance économique / de l'emploi de plus en plus polarisée** en faveur de certains territoires, secteurs économiques, groupes sociaux

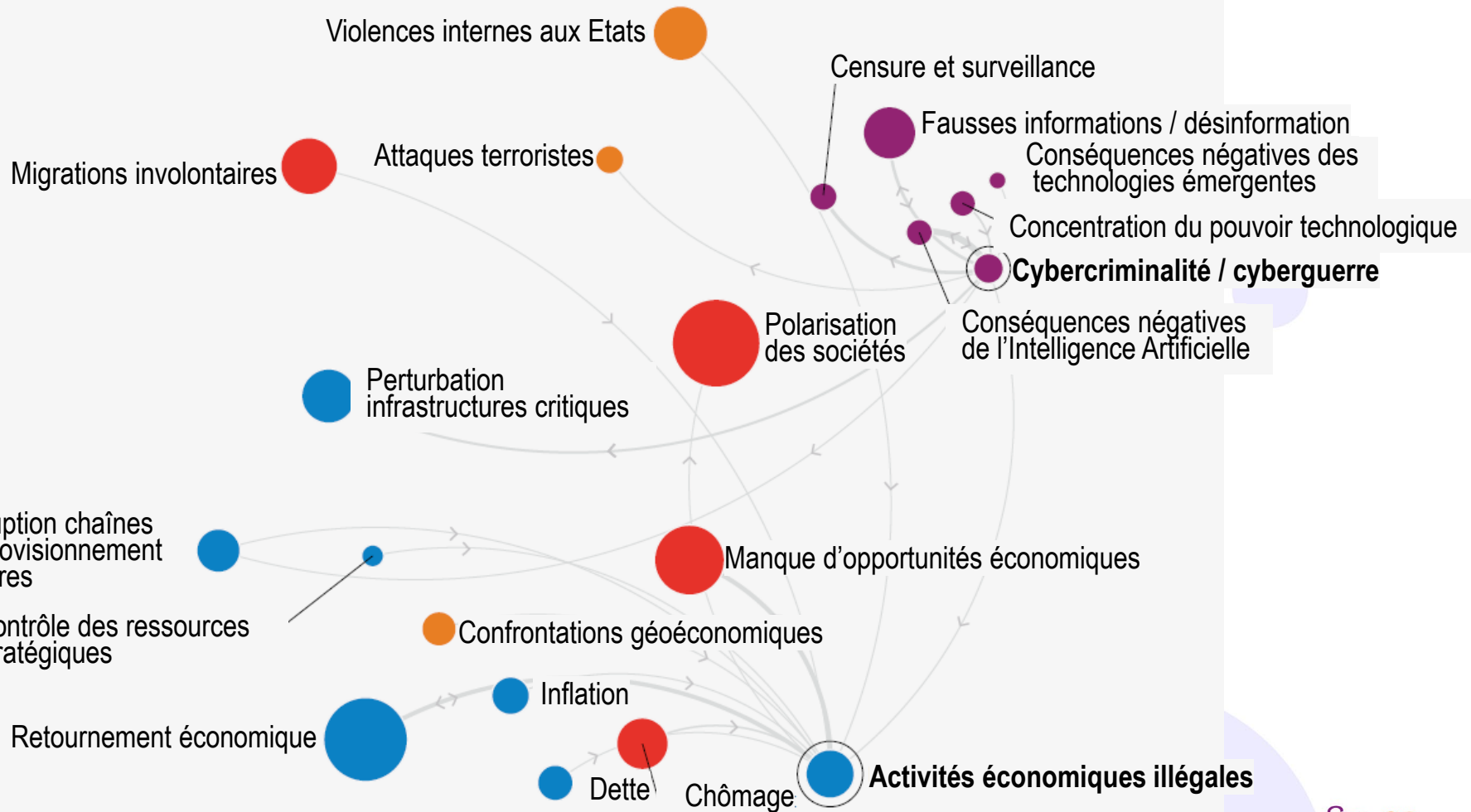
>Les investisseurs internationaux délaissent de plus en plus les pays les plus concernés par le changement climatique, les conflits, l'instabilité

> **Impacts socio-politiques** associés aux tendances préexistantes: **montée du populisme, des extrêmes, des mouvements anti-immigration, des mouvements de protestation**

Les risques en 2034 : au-delà des limites

>L'essor et l'enracinement des organisations mafieuses et criminelles

Les risques perçus comme étant causés par l'essor des activités économiques illicites et de la cybercriminalité (Global Risk Survey)



Les risques en 2034 : au-delà des limites

>L'essor et l'enracinement des organisations mafieuses et criminelles

Facteurs aggravants :

> **↑ pauvreté, chômage, manque d'opportunités économiques** ... peuvent pousser les populations vers l'économie parallèle et stimulent la consommation de drogues.

>**Essor des migrations involontaires** qui alimente les réseaux criminels (réseaux de passeurs, trafics d'êtres humains).

> **Fragilisation des Etats** liée aux conséquences du changement climatique, des difficultés économiques, de la polarisation sociale ... → crée un vide favorable à l'essor des activités criminelles ou terroristes.

> **Appropriation des nouvelles technologies par les groupes criminels** (cybercriminalité, cryptomonnaies ...).

Conséquences à anticiper :

> **↑ consommation de drogues** et impacts associés sur la santé publique.

> **↑ Violence, corruption, terrorisme** ...

> **↓ autorité des Etats, voire prise de contrôle de certains territoires / institutions / Etat par le crime organisé.**

> Porosité croissante entre des Etats et des milices privées ayant des activités criminelles ou terroristes (ex. du Groupe Wagner bras armé de la Russie) .

> Implication directe de certains Etats dans des activités criminelles à grande échelle (ex. de la Corée du Nord qui a volé 200 millions de \$ de cryptomonnaie en 2023).

En 2000 et 2019, le crime organisé a fait autant de victimes que les guerres (~ 65 000 morts /an)

Annexe : évolution de la liste des risques globaux

Années

- 2006
- 2007
- 2008
- 2012
- 2014
- 2021
- 2022

2006 : 32 risques

Chaque risque est décrit par 4 micro scénarios (de quelques lignes) : tendanciel court terme, pessimiste court terme, tendanciel long terme, pessimiste long terme.

☪ Risques économique :

- Crise des déficits publics
- Intégration économique de la Chine
- Déficit des paiements américains et impacts sur le cours du \$
- Poids et risque de défaillance des hedge-funds
- Prix du pétrole / choc pétrolier
- Défaillance des infrastructures numériques / informatiques critiques

☪ Risques environnementaux

- Cyclones tropicaux (en Asie du Sud Est, en Atlantique Nord)
- Tremblements de terres (au Japon, en Californie)
- Dégradation de l'environnement (ressource en eau notamment)
- Changement climatique et ses impacts économiques

☪ Risques sociétaux :

- Pandémies (grippe H5N1 à l'époque)
- Propagation des infections (SIDA, tuberculose, ...) dans les pays en développement
- Essor des maladies chroniques dans les pays industrialisés
- Non-respects des droits de propriété intellectuels
- Erosion de la place des sociétés d'assurances dans la couverture des risques / Hausse importante du coût des assurances et réduction associées du nombre de personnes couvertes
- Evolution / renforcement de la régulation des activités économiques par les Etats
- Evolution et perte de confiance dans la gouvernance d'entreprises
- Crime organisé / contrefaçon

☪ Risques technologiques :

- Ondes électromagnétiques (impacts sur la santé / acceptabilité)
- Nanotechnologies (idem)
- Développement de l'internet des objets / des objets connectés (acceptabilité, impacts sur la vie privée)
- Convergence des technologies (idem)

☪ Risques géopolitiques :

- Instabilité au Moyen Orient
- Zones de conflits potentiels ou en cours (Iran, Irak, Arabie Saoudite, Corée)
- Dislocation de l'Union Européenne
- Terrorisme international

2007 : 23 « risques clé » et 3 scénarios de combinaison des risques

⌘ Risques économique :

- Choc pétrolier / interruptions des approvisionnements énergétiques
- Déficit de la balance des paiements américaines / effondrement du \$
- Réduction importante de la croissance chinoise
- Crise des finances publiques accrues par le vieillissement de la population (financement des retraites) – pays riches
- Eclatement de bulles spéculatives / chute du prix de certains actifs (dont la croissance des prix a été bien plus forte que celle du PIB et des revenus) / surendettement

⌘ Risques environnementaux :

- Changement climatique
- Dégradation / défaillance de l'approvisionnement en eau potable

- Catastrophes naturelles : tempêtes tropicales ; tremblements de terre ; inondations

⌘ Risques géopolitiques :

- Terrorisme international
- Prolifération des armes de destruction massives
- Guerres civiles ou entre Etats
- Effondrement de certains Etats (ex : Somalie, Afghanistan, Pakistan)
- Réseaux internationaux de crime organisé et de corruption
- Mise en retrait de la mondialisation / protectionnisme commercial
- Instabilité au Moyen Orient

☪ Risques sociétaux :

- Pandémies
- Progression des maladies infectieuses (pays en développement)
- Progression des maladies chroniques (pays développés)
- Soutenabilité économique / financière des systèmes d'assurance

☪ Risques technologiques :

- Défaillance d'infrastructures critiques de télécommunication ou informatiques
- Découverte d'impacts sévères des nanotechnologies sur la santé

☪ Trois scénarios de combinaisons de risques:

- Une **pandémie mondiale** induit de nombreux effets collatéraux (économiques, sociaux, géopolitiques) accrue par la diffusion de fausses informations accélérées par Internet.
- Une série de **catastrophes naturelles liées au changement climatique** se combinent avec des **tensions sur les ressources critiques** pour provoquer une forte hausse du prix des matières premières, un effondrement de certaines bulles spéculatives (ex : prix de l'immobilier américain), avec des impacts sur la paix sociale et la situation des finances publiques des grands Etat.
- Une série d'**attaques terroristes** dans le Détroit de Malacca provoque un choc pétrolier qui déstabilise l'économie mondiale par effet comino

2008 : 22 tendances, 27 champs de préoccupations, 31 risques

Chaque tendance / champ de préoccupation / risque est décrit par une courte phrase ou quelques mots (abandon des micro-scénarios). Les tendances et champs de préoccupation permettent de contextualiser les causes possibles du risque.

☞ Risques économiques

- Hausse et volatilité des prix alimentaire (en raison de l'essor des biocarburants et des sécheresses).
- Déficit d'approvisionnement et hausses des prix du pétrole et du gaz
- Chute brutale du \$ en raison du déficit de la balance des paiements américaine
- Réduction de la croissance chinoise
- Hausses des impôts pour financer le vieillissement de la population dans les pays développés, favorisant une stagnation économique
- Effondrement du prix de l'immobilier et autres actifs aux US et en Europe induisant une récession

☞ Risques géopolitiques :

- Vagues d'attaques terroristes
- Suspension du traité de non prolifération et relance de la course aux armes de destruction massives
- Conflit USA et la Corée du N. ou Iran
- Effondrements d'Etats (ex : Afghanistan, Corne de l'Afrique, Amérique Latine)
- Essor de la place du crime organisé dans l'économie mondiale, affaiblissant l'autorité des Etats ...
- Hausse du protectionnisme économique et des crises commerciales
- Nationalisme économique et réduction es investissements directs à l'étranger
- Tensions au Moyen Orient (Israël, Iraq)

☞ Risques environnementaux (changement climatique, pertes de biodiversité, risques naturels)

- Risque accru d'évènements climatiques extrêmes (ex : cyclone majeur)
- Risque accru de sécheresses et vagues de chaleur impactant durement l'agriculture mondiale.
- Dégradation de la qualité / de la disponibilité de l'eau potable
- Tremblements de terres, inondations, cyclones, ... touchant des régions économiques majeures (Japon, Californie, Chine, Etats Unis, ...)

☞ Risques sociétaux

- Pandémie majeure passant de l'animal à l'homme
- Augmentation des maladies infectieuses dans les pays en développement (SIDA, tuberculose, malaria)

- Développement des maladies chroniques dans le monde développé
- Hausse du coût des assurances bien plus rapide que le PIB induisant une réduction du nombre de personnes couvertes

☞ Risques technologiques :

- Attaques ou défaillances d'infrastructures informatiques critiques induisant un effet domino sur les secteurs de l'énergie, de l'approvisionnement en eau, des transports, de la finance, et de la sécurité civile
- Découverte d'impacts sévères des nanotechnologies sur la santé

2012 : 50 risques évalués dans le *global risk survey*

Les experts et décideurs qui répondent à l'enquête doivent évaluer la probabilité d'occurrence, l'impact et le caractère systémique de chacun de ces risques.

☞ Risques économiques

- Déficit public chronique
- Chômage / sous emploi chronique
- Extrême volatilité des prix énergétiques et agricoles
- Forte baisse du taux de croissance dans une économie émergente
- Défaillance d'un acteur / secteur financier systémique
- Sous-investissement prolongé dans les infrastructures
- Crises de liquidité récurrentes
- Inégalités de revenus croissantes
- Conséquences négatives imprévues des régulations
- Très forte inflation ou déflation

☞ Risques environnementaux

- Bactéries résistantes aux antibiotiques
- Défaillance des actions contre le changement climatique
- Pollution irrémédiable
- Usage incontrôlé terres et des eaux
- Urbanisation incontrôlée
- Hausse des émissions de gaz à effet de serre
- Surexploitation des espèces
- Catastrophe naturelle « géophysique » majeure
- Vulnérabilité aux tempêtes magnétiques

⚙️ Risques géopolitiques

- Fragilisation critique de certains Etats
- Prolifération des armes de destruction massives
- Enracinement du crime organisé
- Défaillance du règlement diplomatique des conflits
- Défaillance de la gouvernance globale
- Militarisation de l'espace
- Enracinement d'une corruption oniprésente
- Terrorisme
- Nationalisation « unilatérale » de ressources par un Etat
- Généralisation du commerce illicite

⚙️ Risques sociétaux

- Révoltes contre la globalisation
- Crise / pénuries alimentaires
- Inefficacité de la lutte anti-drogue
- Mauvaise gestion du vieillissement de la population
- Augmentation des maladies chroniques

- Augmentation du fanatisme religieux
- Migrations incontrôlées / mal gérées
- Croissance démographique insoutenable
- Vulnérabilité face aux pandémies
- Crise de l'approvisionnement en eau

⚙️ Risques technologiques

- Défaillance de systèmes critiques
- Cyber attaques
- Défaillance du système de propriété intellectuelle
- Désinformation via les réseaux numériques
- Vols / fraudes de données numériques
- Vulnérabilité des approvisionnement en minerais stratégiques
- Prolifération des débris orbitaux
- Conséquences indésirables des actions d'atténuation du changement climatique
- Conséquences indésirables des nanotechnologies
- Conséquences indésirables des biotechnologies

2014 : 31 risques évalués dans le *global risk survey*

☯ Risques économiques

- Déficit public chronique / crise de la dette souveraine
- Défaillance d'une institution, d'une monnaie ou d'un mécanisme financier systémique
- Crises de liquidité bancaire
- Chômage ou sous-emploi chronique
- Choc pétrolier
- Défaillance / saturation d'infrastructures critiques (en raison du sous investissement dans leur développement et maintenance)
- Déclin du rôle du \$ comme monnaie de référence mondiale

☯ Risques environnementaux

- Fréquence / impacts croissants des événements climatiques extrêmes
- Impact croissant des catastrophes naturelles géophysiques » (séismes, tsunamis, éruptions volcaniques, tempêtes géomagnétiques)
- Fréquence / impacts croissants des catastrophes technologiques (marées noires, accidents nucléaires, ...)
- Destruction de la biodiversité et effondrement des écosystèmes
- Crises de l'eau (réduction du volume et de la qualité des eaux disponibles)
- Défaillance des actions d'atténuation et d'adaptation au changement climatique

☯ Risques géopolitiques

- Défaillance / affaiblissement du système de gouvernance mondiale
- Effondrement politique d'un Etat ayant un poids géopolitique important
- Développement de la corruption
- Essor majeur du crime organisé et du commerce illicite
- Vagues massives d'attaques terroristes
- Prolifération des armes de destruction massives
- Guerre / violent conflit inter-étatique ayant des conséquences régionales
- Essor des nationalisations de ressources ou d'entreprises majeurs

☯ Risques sociétaux

- Crises alimentaires
- Pandémies / développement incontrôlé des maladies infectieuses
- Fréquence / impacts croissants des catastrophes technologiques (marées noires, accidents nucléaires, ...)
- Hausse du coût socio-économique des maladies chroniques

- Aggravation des inégalités de revenus
- Développement des bactéries résistantes aux antibiotiques
- Mauvaise gestion de l'urbanisation (défaillances de la planification, infrastructures et chaînes d'approvisionnement inadaptées)
- Profonde instabilité politique et sociale

☯ Risques technologiques

- Défaillance d'infrastructures digitales / informatiques / de télécommunication
- Développement de cyber attaques massives
- Fraudes / vols de données massifs

2021 : 35 risques évalués dans le *global risk survey*

☪ Risques économiques

- Formation et éclatement de bulles spéculatives dans une grande économie
- Effondrement d'une entreprise ou d'un secteur d'activité systémique
- Crise de la dette (publique ou privée) dans une grande économie
- Instabilité des prix (inflation / déflation incontrôlée)
- Essor massif d'activités économiques illégales
- Stagnation économique durable
- Chocs sur la disponibilité ou le prix de ressources critiques / produits de base

☪ Risques environnementaux

- Pertes de biodiversité et effondrement d'écosystèmes
- Lutte insuffisante contre le changement climatique
- Evènements climatiques extrêmes
- Pollutions et dommages environnementaux causés par l'homme
- Catastrophe géophysique majeure
- Crises liées à la dégradation des ressources naturelles

☞ Risques géopolitiques

- Effondrement du multilatéralisme / d'une grande institution internationale
- Dégradation des relations internationales
- Utilisation de ressources stratégiques à des fins géopolitiques
- Conflits / combats entre Etats
- Effondrement / défaillance d'Etats
- Attaques terroristes
- Armes de destruction massives

☞ Risques sociétaux

- Effondrement des systèmes de protection sociale
- Crise de subsistance / chômage de masse
- Erosion de la cohésion sociale
- Défaillance ou manque d'infrastructures et de services publics
- Epidémies / maladies infectieuses
- Migrations « involontaires » massives

- Généralisation de la défiance envers la science
- Grave détérioration de la santé mentale
- Désillusion de la jeunesse

☞ Risques technologiques

- Répercussions négatives des avancées technologiques
- Ruptures informatiques
- Fracture numérique
- Concentration des acteurs du numérique
- Cyberattaques / défaillances de la cybersécurité
- Manque de gouvernance de la « Tech »

2022 : 36 risques évalués dans le *global risk survey*

☞ Risques économiques

- Eclatement de bulles spéculatives dans une grande économie
- Effondrement d'un secteur d'activité / d'une grande entreprise systémique
- Crise de la dette (publique ou privée) dans une grande économie
- Instabilité des prix
- Prolifération d'activités économiques illégales
- Stagnation économique prolongée
- Crise d'approvisionnement sur des produits clé

☞ Risques environnementaux

- Pertes de biodiversité et effondrement d'écosystèmes
- Echech de la lutte contre le changement climatique
- Evènements climatiques extrêmes
- Dommages environnementaux causés par l'homme
- Catastrophe naturelle non liée à l'impact de l'Homme sur l'environnement
- Crises liées à l'épuisement / la surexploitation des ressources naturelles

🌀 Risques géopolitiques

- Effondrement d'une institution multilatérale / internationale
- Fractures dans les relations internationales
- Confrontations géoéconomiques
- Utilisation de ressources stratégiques à des fins géopolitiques / conflits géopolitiques autour des ressources
- Conflits entre Etats
- Effondrement d'Etats
- Attaques terroristes
- Armes de destruction massives

🌀 Risques sociétaux

- Effondrement / manque de système de protection sociale
- Crise de subsistance / chômage de masse
- Erosion de la cohésion sociale
- Défaillance des infrastructures & services publics
- Epidémies / maladies infectieuses
- Migrations « involontaires » massives

- Généralisation de la défiance envers la science
- Dommages à la santé humaine causés par la pollution
- Grave détérioration de la santé mentale
- Désillusion de la jeunesse

🌀 Risques technologiques

- Conséquences négatives des avancées technologiques
- Ruptures de services ou d'infrastructures numériques essentielles
- Fracture numérique
- Concentration du pouvoir numérique
- Echec des mesures de cybersécurité
- Echec de la gouvernance des technologies

2023 : 34 risques évalués dans le *global risk survey*

☞ Risques économiques

- Eclatement de bulles spéculatives
- Effondrement d'un secteur d'activité ou d'une chaîne d'approvisionnement majeure
- Crise de la dette
- Incapacité à stabiliser les prix (inflation / déflation)
- Prolifération d'activités économiques illégales
- Récession économique prolongée

☞ Risques environnementaux

- Pertes de biodiversité et effondrement des écosystèmes
- Echech de l'adaptation au changement climatique
- Echech de l'atténuation du changement climatique
- Catastrophe écologique de grande ampleur
- Désastres naturels et événements climatiques extrêmes
- Epuisement des ressources naturelles et agricoles

☞ Risques géopolitiques

- Confrontations géoéconomiques
- Défaillances de la coopération internationale et des institutions associées
- Conflits entre Etats
- Effondrement ou sévère déstabilisation d'Etats
- Attaques terroristes
- Usage d'armes de destruction massives

☞ Risques sociétaux

- Maladies chroniques et problèmes de santé
- Effondrement ou manque d'infrastructures et de services publics
- Baisse du niveau de vie
- Crise de l'emploi

- Erosion de la cohésion sociale et polarisation de la société
- Maladies infectieuses
- Migrations involontaires de grande ampleur
- Fausses informations et désinformation
- Grave détérioration de la santé mentale

☞ Risques technologiques

- Dérive des technologies émergentes / de pointe
- Ruptures de services ou d'infrastructures numériques essentielles
- Fracture numérique et difficultés d'accès aux services numériques
- Pouvoir croissant des grands acteurs du numérique
- Généralisation de la cybercriminalité et de la cyber-insécurité



UNE PLATEFORME DES PROSPECTIVES ET DES STRATEGIES
POUR INTERPELLER LES FUTURS DE LA REGION GRENOBLOISE

Retrouvez les productions de l'Atelier des futurs sur
www.aurg.fr

