

UNE PLATEFORME DES PROSPECTIVES ET DES STRATEGIES
POUR INTERPELLER LES FUTURS DE LA REGION GRENOBLOISE

Le Global Risk Report 2023

Méthodologie et grands enseignements

***Avertissement : le Global Risk Report - disponible
uniquement en anglais – a été traduit et résumé / interprété
par nos soins.***

Sommaire

- ❧ Présentation du forum économique mondial (fondation porteuse du Global Risk Report et organisatrice du Forum Economique de Davos)
- ❧ Le Global Risk Report : objectifs et méthode
- ❧ La liste des risques globaux 2023
- ❧ Les grands résultats 2023 de l'enquête sur les risques globaux
- ❧ L'analyse du Forum Economique Mondial sur les risques en cours et à venir
- ❧ Annexe : évolution de la liste des risques des risques globaux entre 2006 et 2022

Présentation du Forum Economique Mondial

Fondation porteuse du Global Risk Report et organisatrice du Forum
Economique de Davos

Histoire du forum économique mondial

- **Un évènement et une fondation à but non lucratif créés en 1971 par Klaus Schwab** (ingénieur, « activiste » du « capitalisme des parties prenantes », professeur à l'Université de Genève à partir de 1972).
- **Objectif** : organiser chaque année à Davos un évènement de portée mondiale permettant à des dirigeants d'entreprises d'échanger avec des représentants de différentes parties prenantes autour des enjeux futurs et de leurs implications présentes.
- **Baptisée d'abord « forum européen du management », cet évènement devient en 1987 le « forum économique mondial ».**
- **La fondation déploie des services d'intelligence économique / stratégique et anime différents réseaux d'acteurs qui réfléchissent aux enjeux futurs.**
- **Elle est financée par des adhésions, les frais de participation au Forum de Davos et autres évènements et – principalement – des donations et partenariats.**

Source : *The World Economic Forum, a partner in shaping history, the first 40 years, 1971-2010* (https://www3.weforum.org/docs/WEF_First40Years_Book_2010.pdf) + rapport d'activité 2020-2021 de la fondation (https://www3.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2020_21.pdf)

Objectifs de la fondation

Le Forum Economique Mondial est une « **organisation internationale à but non lucratif associant des leaders issus du monde économique, des gouvernements, du monde académique et de la société civile dans le but de créer une communauté œuvrant pour améliorer l'état du monde.** (...) »

Il agit comme un catalyseur de prise de décision et d'action principalement sous la forme de partenariats publics privés.

Pour cela, [il] identifie des enjeux à l'échelle globale, régionale ou de secteurs d'activités économiques, recherche des solutions et lorsque cela est possible crée des partenariats pour l'action. (...)

Dans ses activités, il respecte pleinement le rôle essentiel joué par les gouvernements et institutions internationales (...) ».

Source : rapport d'activité 2020-2021, p.52

https://www3.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2020_21.pdf

Au cœur du projet : la promotion d'un « capitalisme des parties prenantes »

Ce **capitalisme des parties prenantes** (*stakeholder capitalisme*) s'oppose au **capitalisme des actionnaires** (ou **capitalisme financier**) et au **capitalisme d'Etat**.

- **Manifeste de Davos (1973)** > le management d'une entreprise doit prendre en compte les intérêts de toutes ses parties prenantes : clients, actionnaires, salariés, société (générations futures, ressources matérielles et immatérielles, connaissances ...). Pour cela l'entreprise doit notamment payer ses taxes et impôts, et partager des connaissances et expériences avec la communauté .:
- **Un manifeste enrichi en 2020** : élargissement de la liste des parties prenantes (avec notamment les clients et fournisseurs), enjeux relatifs à l'innovation et aux technologies, réaffirmation de la nécessité de combiner court, moyen et long terme afin de ne pas « sacrifier le futur au présent »; de veiller à la fois aux performances financières, sociales, environnementales ainsi qu'à la bonne gouvernance des entreprises ; appel aux multinationales pour qu'elles se comportent comme des parties prenantes impliquées dans la recherche d'un futur commun mondial aux côtés de la société civile et des gouvernements (*corporate global citizenship*).

Source : The World Economic Forum, a partner in shaping history, the first 40 years, 1971-2010 (https://www3.weforum.org/docs/WEF_First40Years_Book_2010.pdf) et site Internet du Forum Economique Mondial (<https://www.weforum.org/agenda/2019/12/davos-manifesto-2020-the-universal-purpose-of-a-company-in-the-fourth-industrial-revolution/>)

Gouvernance de la fondation

🌀 Gouvernance de la fondation

- **Un conseil d'administration** (board of trustee) « *constitué d'individus exceptionnels issus du monde économique, académique, des institutions internationales ou de la société civile* »
- **Un Président** (*executive chairman*) - **Klaus Schwab** – aidé par un bureau exécutif (*managing board*).
- **La fondation est supervisée par le bureau de l'intérieur du Gouvernement Fédéral Suisse.**

Conseil d'administrations = 31 membres,

- **14 dirigeants d'entreprises** (Accenture, African Rainbow Minerals, Alleb & Cie, Axa, Bain & Cie, BlackRock, Carlyle Group, Massellaz SA, Nestlé, Reliance Industrie, Salsforce, Siemens, Royal DSM),
- **5 dirigeants ou anciens dirigeants politiques,**
- **5 dirigeants ou anciens dirigeants d'organisation internationales** (BCE, CERN, FMI, OMC, ONU),
- **3 représentants du monde académique,**
- **1 représentant de la Croix Rouge Internationale,**
- **1 artiste**
- **2 représentants du Forum Economique Mondial dont Klaus Schwab.**

Source : rapport d'activité 2021-2022, p.81 - https://www3.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2021_22.pdf

Le Global Risk Report : objectifs et méthode

Aux origines de la démarche

☞ Une démarche lancée en 2004 pour :

- Identifier et évaluer l'ampleur des risques globaux actuels et émergents
- Etudier les liens entre ces risques et évaluer leurs impacts sur différents marchés et secteurs économiques
- Faire avancer la réflexion en faveur d'une atténuation des risques globaux

Sources : *Global Risk Report 2006*

☞ Un rapport publié chaque année depuis 2006, avec :

- Un état des risques et perspectives
- Des focus détaillés sur certains risques
- Des éclairages sur des pistes de résilience.

☞ Une démarche impulsée par le Forum Economique Mondial avec des partenaires économiques (entreprises) et académiques (universités)

- Les partenaires en 2006 : Marsh McLennan (multinationale américaine spécialisée dans le conseil aux entreprises - gestion de risque), Swiss Re (réassureur), Merrill Lynch (banque), Université de Pennsylvanie
- Les partenaires en 2023 : Marsh McLennan et Zurich Insurance Group, Universités de Pennsylvanie, d'Oxford et de Singapour.

Qu'entend-on par « risques globaux » ?

☞ Définition d'un risque global

- Un risque global est la possibilité d'occurrence d'un événement ou d'une situation qui, si elle arrivait, aurait des impacts négatifs sur une proportion significative du PIB, de la population ou des ressources naturelles à l'échelle globale / mondiale .

Sources : Global Risk Report 2023, p.74

☞ Critères d'identification d'un risque global

- **Impact global / mondial** : le risque et ses effets directs ou indirects doivent toucher au moins trois grandes régions du monde situées sur au moins deux continents.
- **Touche plusieurs secteurs économiques** : le risque et ses effets directs ou indirects doivent toucher au moins trois secteurs économiques.
- **Incertitude** sur la probabilité du risque et/ou sur la façon dont il pourrait se manifester dans les 10 ans et/ou sur l'ampleur de ses impacts
- **Impact économique important** (au moins 10 milliards de \$)
- **Impact humain important** : nombre de victimes, impacts sociaux, pressions sur les pouvoirs publics et politiques
- **Implique de multiples acteurs** pour sa prise en compte / son atténuation, au regard de l'ampleur de ses effets et de ses causes.

Sources : Global Risk Report 2009, p.32

☞ Un risque global est par essence systémique

Un risque systémique impacte le système entier et ne se limite pas à une seule de ses parties. Les risques systémiques se caractérisent par :

- Des points de rupture modestes (*modest tipping points*) pouvant se combiner pour produire indirectement des défaillances majeures
- Effet domino / contagion : une première défaillance peut en entraîner de multiples autres
- Hystérésis : le système est incapable de retrouver son équilibre après un choc

Sources : Global Risk Report 2014, p.12

☞ Des risques qui peuvent se manifester de façon ...

- **Diffuse / chronique** : impacte durablement le fonctionnement économique ou social, sans se manifester par un événement majeur et délimité dans le temps
- **Aigüe**: se manifeste subitement, avec un début identifiable

Sources : Global Risk Report 2011 p.42

☞ Des risques de nature

- **Economique**
- **Environnementale**
- **Géopolitique**
- **Sociale / sociétale**
- **Technologiques** (conséquences négatives du déploiement de certaines technologies)

Sources : Global Risk Report 2006-2023

Méthodologie

☞ De 2006 à 2008, une méthode à dire d'expert basée sur :

- Les **compétence internes** du Forum Economique Mondial et des entreprises & universités partenaires du Global Risk Report, complétées par une **revues des productions scientifiques & autres**.
- La mobilisation d'un large **panel d'expert** issus d'université et de centres de recherches, des services gouvernementaux, de grandes entreprise, de banques, d'assurances, d'institutions internationales comme le GIEC ou l'OMS, ...

Ces experts sont mobilisés dans le cadre d'**ateliers pour évaluer**, sur chaque risque :

- la probabilité d'occurrence
- l'impact potentiel (économique : coût / humain : nombre de victimes)
- La dynamique d'évolution (en hausse, stable, en baisse, désaccord entre experts)
- Les effets domino et interdépendances entre risques

Sources : Global Risk Report 2006, 2007 et 2008

☞ **A partir de 2009, une méthode qui combine « dire d'expert » et enquête auprès de décideurs**

☞ **Un travail supervisé par un « Comité Consultatif sur les risques globaux »**

- **25** experts ou leaders d'opinion issues du monde économique, académique, d'ONG et d'institutions internationales

☞ **Les experts mobilisés en 2023**

>**Des experts du Forum Economique Mondial**

>**Des experts des partenaires stratégiques** (Marsh McLennan et Zurich Insurance Group)

>**Des chercheurs** issus de l'université nationale de Singapour, de l'*Oxford Martin School* (Université d'Oxford), et de l'Université de Pennsylvanie.

>**Une communauté des « responsables de la gestion des risques » de différentes institutions ou entreprises que fédère le Forum Economique Mondial**: 29 personnes / institutions (finance, assurances, sociétés de conseil, institutions internationales)

Sources : Global Risk Report 2023 pages 96-97

☞ L'enquête sur la perception des risques globaux (*global risk perception survey*) donne un éclairage à l'échelle mondiale

- Une enquête diffusée auprès de décideurs du monde académique, économique, politique (gouvernements) et de la société civile. Ces personnes sont sollicitées pour leur expertise.
- Une enquête conduite à la rentrée de l'année précédant la publication du rapport (du 7 septembre au 5 octobre 2022 pour le Global Risk Report 2023)
- L'enquête porte sur une liste de 35 risques globaux. Les participants doivent évaluer :
 - Les risques qu'ils jugent les plus sévères actuellement, d'ici 2 ans et d'ici 10 ans
 - Les interconnexions / liens / effets domino entre les risques
 - Le niveau de préparation face aux risques et les acteurs qu'ils jugent comme étant les plus à même de porter cette préparation
 - Quelques questions portent plus largement sur leur perception de l'état du monde.
- La **liste de risques – globalement stable** dans le temps pour permettre des comparaisons – **est ajustée chaque** avec l'appui **d'experts**

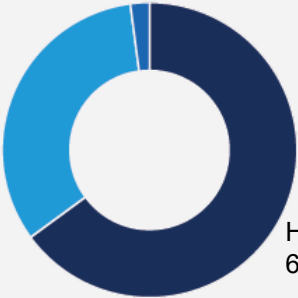
Sources : *Global Risk Report 2023 annexe A, pp.74-78)*

Entre 789 et 1 249 personnes ont répondu à l'enquête (selon les questions)

Genre

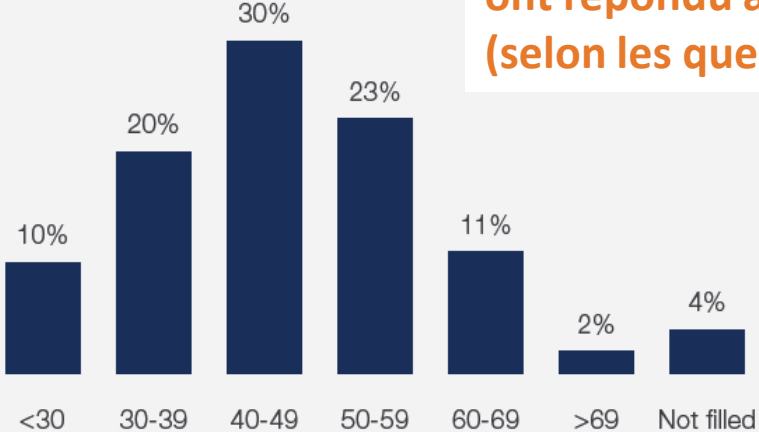
Autres 2%

Femmes 33%



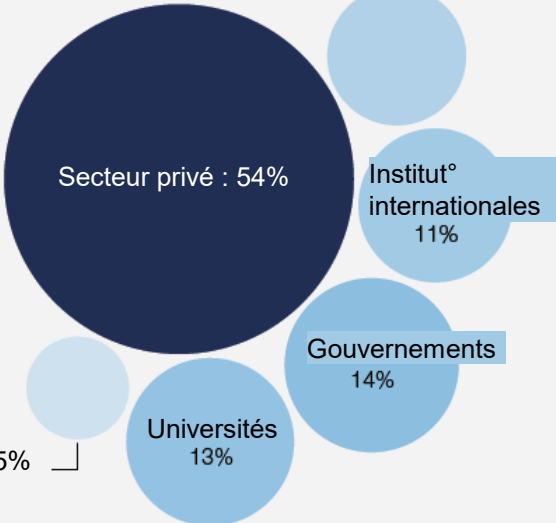
Homme 65%

Age

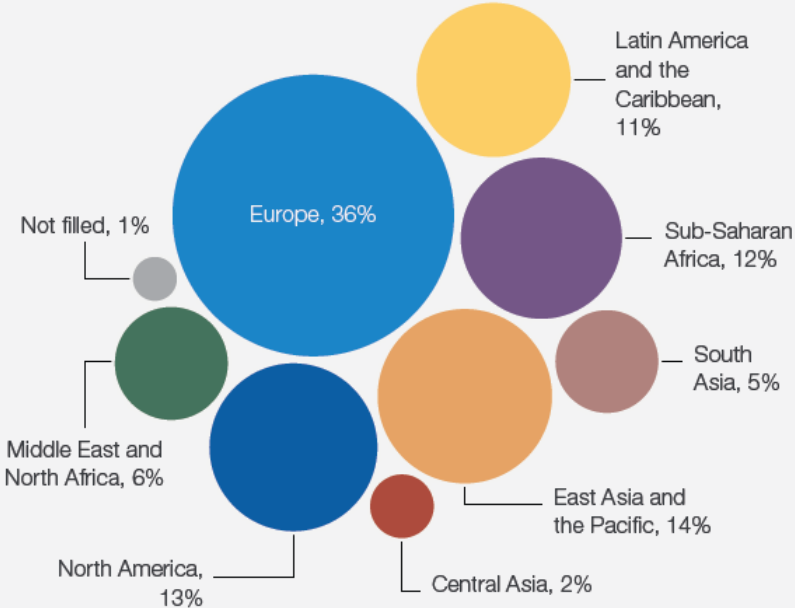


Institutions

Organisations non gouvernementales (ONG) : 9%



Zone géographique



Sources : Global Risk Report 2023 annexe A, p.78

☞ **En complément, l'enquête auprès des décideurs (*executive opinions survey*) donne un éclairage sur la perception des risques à l'échelle de chaque pays**

- Une enquête diffusée auprès de 12 000 décideurs à l'échelle mondiale.
- Une enquête conduite entre avril et septembre 2022
- Les personnes doivent choisir / classer, dans la liste des 35 risques globaux, « *les 5 risques qui seraient les plus susceptibles de constituer une grave menace pour votre pays dans les deux prochaines années* »
- Un réseau d'institutions et d'universités ou de centres de recherche dans 108 pays est partenaire de cette démarche

Sources : *Global Risk Report 2023 annexe B, pp.79-95*)

La liste des risques globaux 2023

2006-2007 : une liste de risque relativement contextualisée, accompagnée de références à l'actualité et de micro-scénarios d'évolution

2008-2011 : stabilisation d'une liste de risque « générique » en lien avec la mise en place du *global risk survey*

2012-2013 : 50 risques testés dans le *global risk survey*

2014-2020 : 30 risques (avec des petits ajustements d'une année à l'autre)

2021 : 35 risques - ajout de 12 nouveaux risques et regroupement de certains risques issus de l'ancienne liste

2022 : 32 risques (Global Risk Report 2023, annexe A, pp.79-76)

A - Les risques économiques 2023

Risque	Description
Eclatement de bulles spéculatives	La valorisation de l'immobilier, des fonds d'investissement, des actions et autres actifs est de plus en plus déconnectée de l'économie réelle, entraînant une sévère chute de la demande et des prix. Sont concernés notamment les cryptomonnaies, les prix de l'énergie, les prix immobiliers, les marchés boursiers ...
Effondrement d'un secteur d'activité ou d'une chaîne d'approvisionnement majeure	Effondrement d'un secteur d'activité ou d'une chaîne d'approvisionnement critique avec des impacts sur l'économie globale, les marchés financiers et les sociétés au travers d'un brutal choc sur l'offre et la demande de biens et services d'importance majeure à l'échelle globale. Peut notamment concerner l'énergie, la nourriture et les biens de grande consommation.
Crise de la dette	Situation financière d'acteurs publics ou d'entreprises étranglés par l'importance du service de la dette, induisant un grand nombre de faillites ou de situation d'insolvabilité, des crises de liquidité ou des crises liées au défaut de remboursement de dettes souveraines.
Incapacité à stabiliser les prix (inflation / déflation)	Incapacité à contrôler une très forte hausse ou baisse du niveau général des prix des biens et/ou des services (dont les produits de base). Intègre les situations d'inflation ou de déflation incontrôlables.
Prolifération d'activités économiques illégales	Prolifération globale des activités économiques illégales et des risques de violence venant miner le progrès et la croissance économique, causées par le crime organisé ou des entreprises effectuant des activités illicites. Inclut notamment les flux financiers illégaux (ex : l'évasion fiscale) et les trafics ou échanges illicites (ex : contrefaçon, trafic d'êtres humains ou d'animaux sauvages ...).
Récession économique prolongée	Croissance mondiale proche de zéro ou très lente sur une longue période, aboutissant à des périodes de récession ou de dépression.

B - Les risques environnementaux 2023

Risque	Description
Pertes de biodiversité et effondrement des écosystèmes	Conséquences graves pour l'environnement, l'Humanité ou l'activité économique en raison de la destruction de « capital naturel » lié à des extinctions ou réductions d'espèces touchant aussi bien des écosystèmes terrestres que marins.
Echec de l'adaptation au changement climatique	Incapacité des gouvernements, des acteurs économiques ou des individus à appliquer, légiférer ou investir dans des mesures efficaces pour s'adapter au changement climatique, en agissant par exemple sur la résilience des infrastructures face au changement climatique.
Echec de l'atténuation du changement climatique	Incapacité des gouvernements, des acteurs économiques ou des individus à appliquer, légiférer ou investir dans des mesures efficaces pour atténuer le changement climatique, en agissant par exemple sur la décarbonation des activités économiques.
Catastrophe écologique de grande ampleur	Pertes de vies humaines, pertes financières ou atteintes aux écosystèmes résultant de l'activité humaine et/ou de son échec à coexister avec les écosystèmes. Intègre la réduction des règles concernant la prévention des accidents industriels, marées noires et contaminations radioactives.
Désastres naturels et événements climatiques extrêmes	Pertes de vies humaines, atteintes aux écosystèmes, destructions matérielles ou pertes financières d'ampleur globale causées par des événements climatiques extrêmes. Intègre les catastrophes géologiques (tremblements de terre, éruptions volcaniques ...), météorologiques (inondations, vagues de chaleur) ou liées à des phénomènes extra-terrestres (tempêtes solaires, chutes de météorites, ...).
Epuisement des ressources naturelles et agricoles	Interruption majeure de l'approvisionnement en matières premières et produits de base résultant de la surexploitation ou de la mauvaise gestion des ressources naturelles critiques (eau, nourriture, minerais, ...).

Nouveauté 2023 (ces deux risquent d'être fusionnés)

C - Les risques géopolitiques 2023

Risque	Description
Confrontations géoéconomiques	Usage de leviers économiques par des puissances globales ou régionales afin découpler les échanges de biens, services, connaissances entre nations pour des motivations géopolitiques ou pour structurer leurs sphères d'influences. Inclut notamment des actions portant sur les monnaies, le contrôle des investissements, les sanctions économiques, des aides et subventions publiques, le contrôle des échanges sur les marchés de l'énergie, des matières premières ou des technologies.
Défaillances de la coopération internationale et des institutions associées	Inefficacité des mécanismes de coopération internationale causée par l'affaiblissement des institutions multilatérales et la fragmentation géopolitique croissante. Impacte notamment les mécanismes de coopération portant sur la finance, l'environnement, l'aide humanitaire, la santé / la lutte contre les pandémies ou le commerce mondial.
Conflits entre Etats	Conflits entre deux ou plusieurs Etats se traduisant par des cyberattaques, des « guerres par procuration » ou des guerres.
Effondrement ou sévère déstabilisation d'Etats	Effondrement d'un Etat induisant des conséquences géopolitiques globales résultant d'un résultat d'une érosion des institutions et de l'état de droit, de troubles sociaux, de coups d'Etat ou des conséquences d'une forte instabilité régionale ou globale.
Attaques terroristes	Attaques terroristes de grande ampleur ou répétition d'attaques terroristes plus locales portées par des acteurs non-étatiques en lien avec des motivations idéologiques, politiques ou religieuses générant des pertes et dommages sévères en lien avec l'usage d'armes bactériologiques, chimiques, nucléaires ou d'autres moyens d'attaque.
Usage d'armes de destruction massives	Déploiement d'armes biologiques, chimiques, cyber, nucléaires, radiologiques ou d'intelligences artificielles autonomes causant pertes, destructions ou crises internationales.

Reformulation
2023

D - Les risques sociétaux 2023

Risque	Description
Maladies chroniques et problèmes de santé	Augmentation généralisée des problèmes de santé physique. Intègre notamment les problèmes de santé causés par les habitudes de surconsommation ; par les activités économiques rejetant des polluants nocifs dans l'air, dans l'eau ; ou par les pratiques agricoles, industrielles ou domestiques.
Effondrement ou manque d'infrastructures et de services publics	Inexistence, faillite, ou affaiblissement des systèmes de protection sociale, aggravés par une insuffisance ou un accès inéquitable aux services et infrastructures publiques. Intègre notamment le manque de pensions ou d'allocations versées aux familles ou aux personnes en situation de handicap ; de logement abordables et décents ; d'éducation publique ; de structure de garde / d'accueil des enfants et personnes âgées ; de système de santé ; d'offres de mobilité ; d'organisation du développement urbain ...
Baisse du niveau de vie	Incapacité, pour une large partie de la population, à maintenir son niveau de vie actuel en raison de la hausse du coût des produits essentiels qui n'est pas compensée par une hausse du revenu réel des ménages.
Crise de l'emploi	Dégradation structurelle des perspectives d'emploi ou des conditions de travail. Intègre notamment l'érosion du droit des travailleurs ; la stagnation des salaires ; l'augmentation du chômage ou du sous-emploi ; les conséquences de l'automatisation ; la stagnation de la mobilité sociale ; et les décalages entre offre et demande de travail sur certains territoires ou pour certains secteurs économiques.

Nouveauté 2023 (ces deux risques étaient jusqu'à présent fusionnés)

D - Les risques sociétaux 2023 (2/2)

Risque	Description
Erosion de la cohésion sociale et polarisation de la société	Perte de capital social et fracturation des communautés réduisant la stabilité sociale, le bien être individuel et collectif, et la productivité économique. Intègre notamment les colères sociales persistantes et potentiellement violentes ; les inégalités d'accès aux opportunités réelles ou perçues liées à l'âge, le niveau de revenu, aux origines ethniques, au niveau d'éducation, aux caractéristiques démographiques, aux affiliations politiques ...
Maladies infectieuses	Propagation rapide et massive d'un virus, parasite, champignon ou bactérie, aboutissant à une épidémie ou une pandémie causant victimes et perturbations économiques. Intégrant notamment épizooties, diffusion volontaire ou accidentelle d'agents pathogènes, résurgences de maladies existantes dues à un faible niveau d'immunité / vaccination, et la hausse de la résistance aux antibiotiques.
Migrations involontaires de grande ampleur	Migrations ou déplacements involontaires et massifs de populations au sein d'un pays ou entre pays alimentées par des discriminations ou persécutions persistantes, le manque d'opportunités et de progrès économiques, des catastrophes naturelles ou causées par l'Homme, des conflits internes ou entre Etats.
Fausses informations et désinformation	Forte diffusion (délibérée ou non) de fausses informations par le biais des médias et réseaux sociaux, orientant l'opinion publique et créant une perte de confiance dans les faits et les autorités. Ces fausses informations pouvant notamment être diffusées par des Etats, des personnalités publiques, des acteurs des médias ou des réseaux d'individus.
Grave détérioration de la santé mentale	Développement important des troubles mentaux ou inégalités croissantes dans de multiples groupes démographiques, causant des impacts négatifs sur le bien être, la cohésion sociale et la productivité. Concerne notamment anxiété, démence, dépression, solitude, stress

**Nouveauté
2023**



E - Les risques technologiques 2023

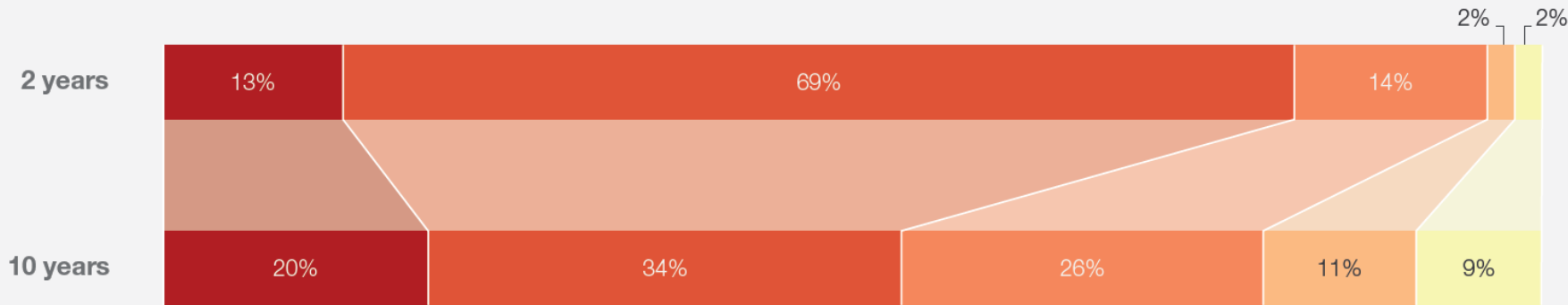
Risque	Description
Dérive des technologies émergentes / de pointe	Conséquences négative (voulues ou non) des avancées technologiques sur les individus, l'environnement et la situation économique. Concerne notamment l'intelligence artificielle, les interfaces cerveau-ordinateur, les biotechnologies, la géo-ingénierie, l'informatique quantique et le métavers.
Ruptures de services ou d'infrastructures numériques essentielles	Détérioration, saturation ou coupure d'infrastructures physiques ou digitales conduisant à l'interruption d'Internet, des systèmes de téléphonie mobile, des services publics ou des satellites. Peut notamment être causé par des cyberattaques, des dégradations physiques (intentionnelles ou non) ou des tempêtes solaires / géomagnétiques.
Fracture numérique et difficultés d'accès aux services numériques	Impossibilité ou inégalités d'accès aux réseaux et technologies digitales résultant d'un manque d'investissements, de faibles compétences numériques (« illectronisme »), d'un pouvoir d'achat insuffisant, de restrictions d'accès aux technologies imposées par les gouvernements ...
Pouvoir croissant des grands acteurs du numérique	Concentration des connaissances, des capacités, des actifs numériques entre les mains d'un petit nombre d'individus, d'entreprises, ou d'Etat qui peuvent contrôler l'accès aux technologies numériques et fixer les prix de façon discrétionnaire. Peut notamment être causé par l'échec des régulations anti-trust, par une mauvaise affectation des investissements dans l'écosystème d'innovation, ou par le contrôle étatique de technologies clé.
Généralisation de la cybercriminalité et de la cyber-insécurité	Sophistication croissante du cyberspionnage et de la cybercriminalité, intégrant notamment la perte de vie privée, la fraude ou le vol de données, et le cyber espionnage.

Les grands résultats de l'enquête 2023 sur la perception des risques globaux

Global Risk Report 2023

1- Ressenti général sur l'état du monde

Parmi les phrases suivantes, quelle est celle qui caractérise le mieux votre vision de l'évolution du monde à court terme (2 ans) et à long terme (10 ans)



- Points de bascules et de crises persistantes induisent progressivement des conséquences désastreuses
- Volatilité / instabilité économique persistantes, avec des chocs multiples accentuant les divergences de trajectoire
- Volatilité modérée, avec des évènements inattendus restant occasionnels / ponctuels / localisés
- Volatilité légère, avec une relative stabilité
- Stabilité renouvelée avec un renforcement de la résilience globale

*Question reformulée
& complétée en 2023*



2 – Le top 5 des risques jugés immédiats (année 2023)

Les risques qui se manifestent actuellement

Merci de nous donner le « top 5 » des risques actuels au regard de leurs impacts à l'échelle globale en 2023

Crise d'approvisionnement énergétique

Crise du pouvoir d'achat / du coût de la vie

Hausse de l'inflation

Crise d'approvisionnement alimentaire

Cyberattaques sur des infrastructures critiques

*Question posée sur une liste de risques simplifiée (14 items)
Enquête réalisée à l'automne 2022.*

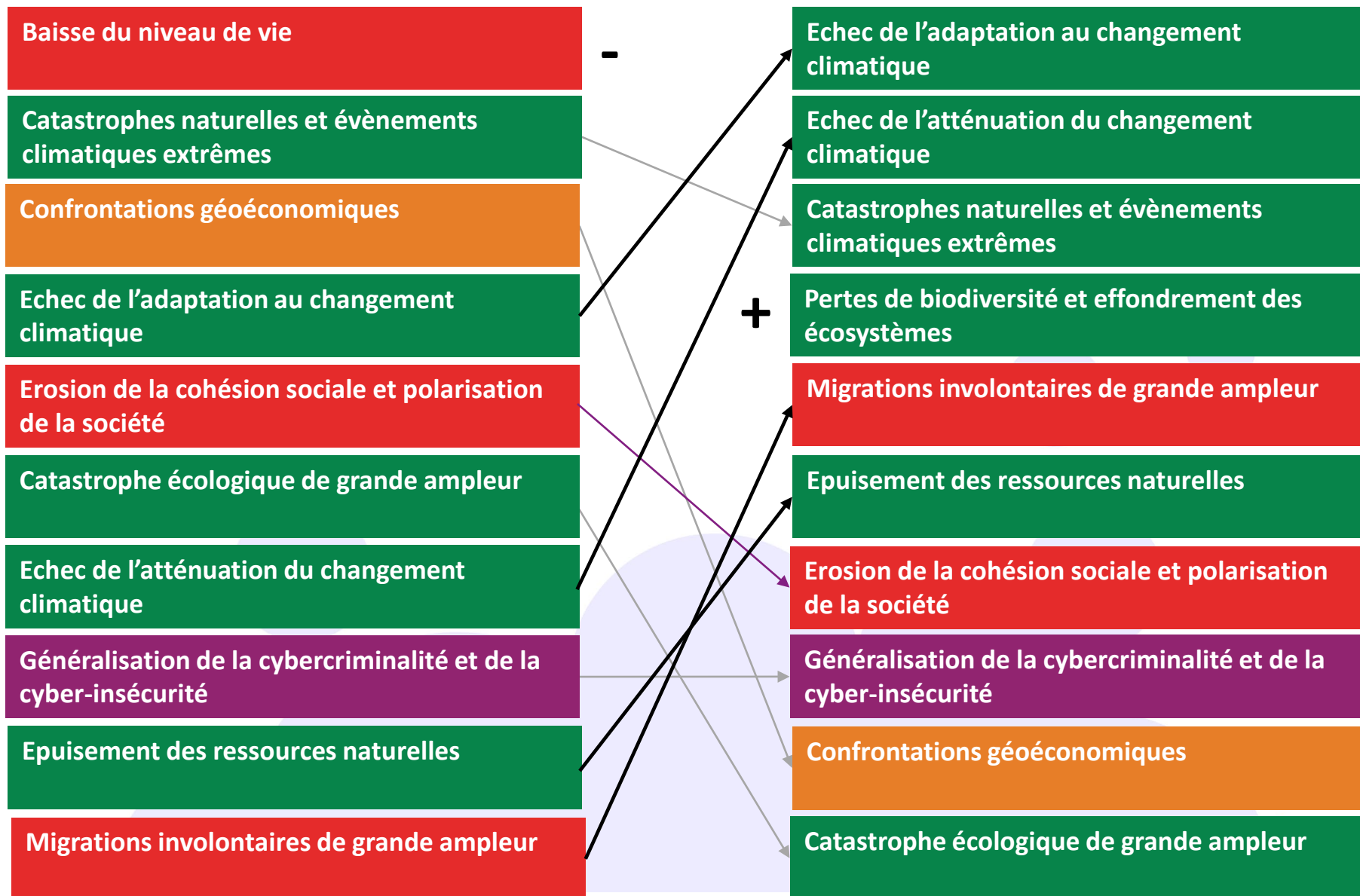


3 – Le top10 des risques à court et long terme

Risques globaux classés par intensité - Merci d'estimer l'impact probable (intensité) des risques suivants

Horizon 2 ans

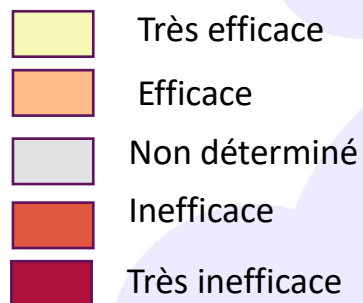
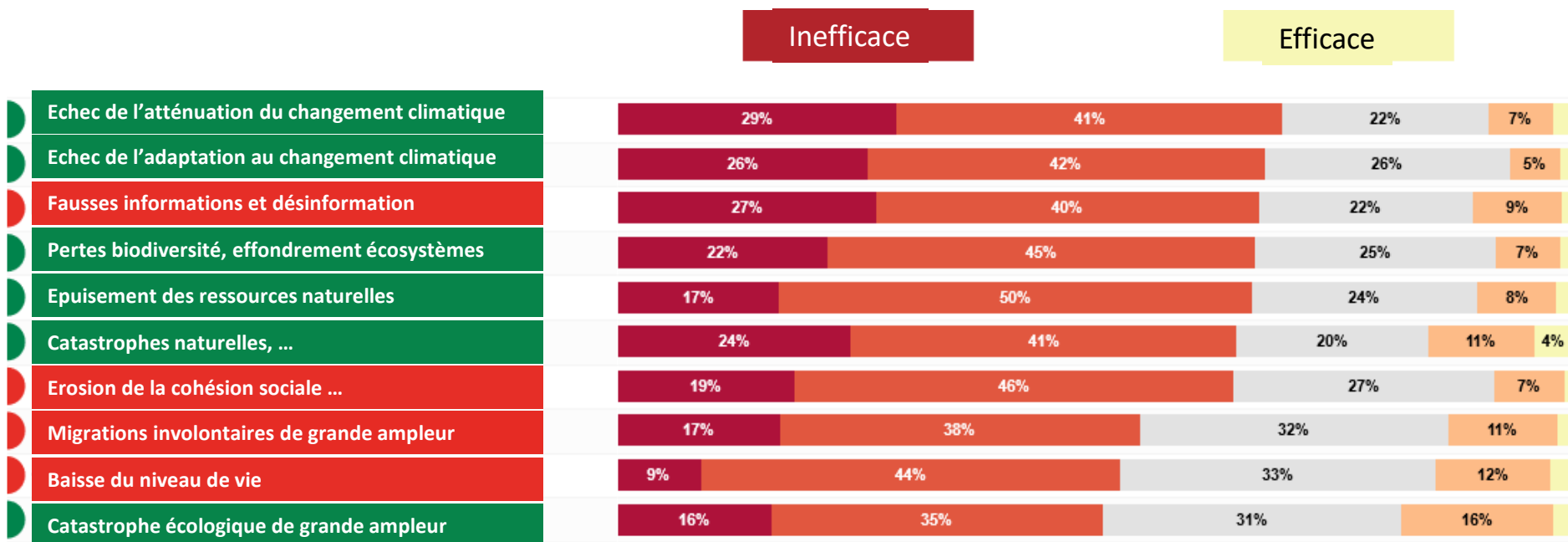
Horizon 10 ans



Source : Global Risk Survey 2023 – Global Risk report 2023 p.11 (ne sont repris que le top 10 des risques).

4 – Est-on prêts à faire face ? Le top 10 des risques pour lesquels on serait le moins prêt à l'échelle mondiale

Indiquer le niveau d'efficacité de la gestion du risque en prenant en compte les actions en place pour prévenir sa survenue ou pour faire face à ses impacts



Les 10 risques pour lesquels le niveau de préparation est jugé inefficace ou très inefficace par $\geq 50\%$ des répondants

Il s'agit globalement de ceux identifiés comme les plus graves à court ou à long terme à l'exception des cyberattaques et des confrontations géoéconomiques (dans le top 10 des plus graves mais pour lequel le niveau de préparation est perçu comme meilleur) et des fausses informations et désinformation (niveau de préparation très mauvais mais jugé moins grave : 16^{ème} position à court terme, 11^{ème} position à long terme).

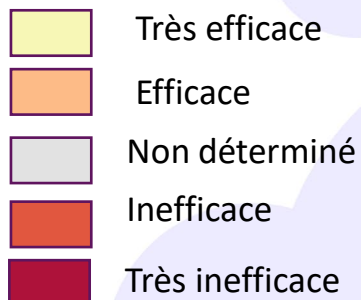
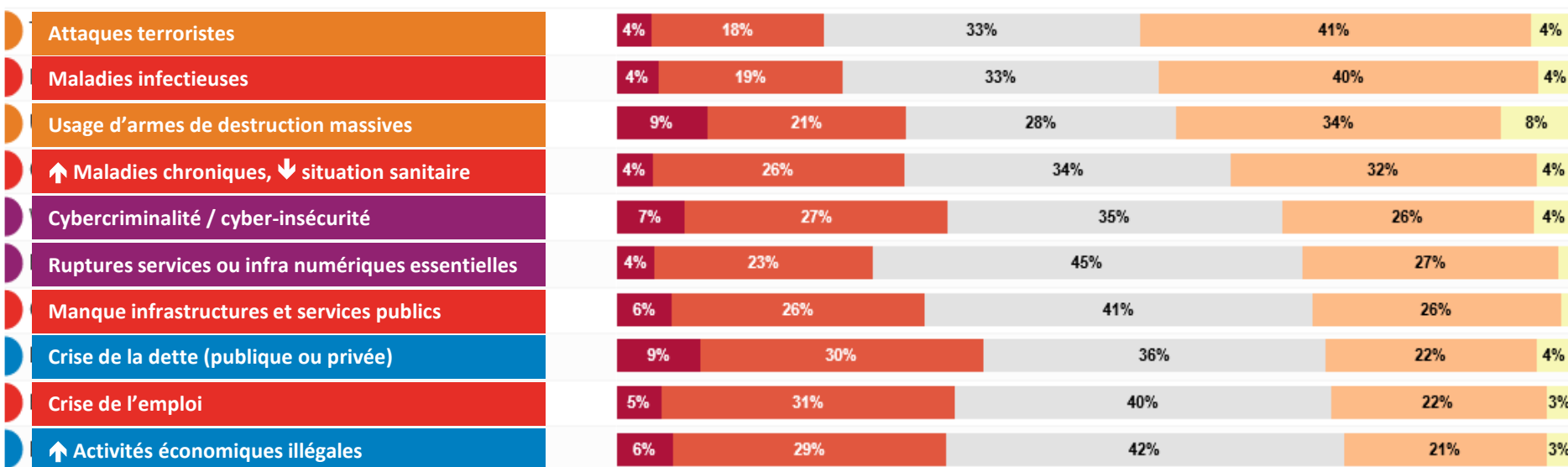


4 – Est-on prêts à faire face ? Le top 10 des risques pour lesquels on serait le mieux préparé

Indiquer le niveau d'efficacité de la gestion du risque en prenant en compte les actions en place pour prévenir sa survenue ou pour faire face à ses impacts

Inefficace

Efficace



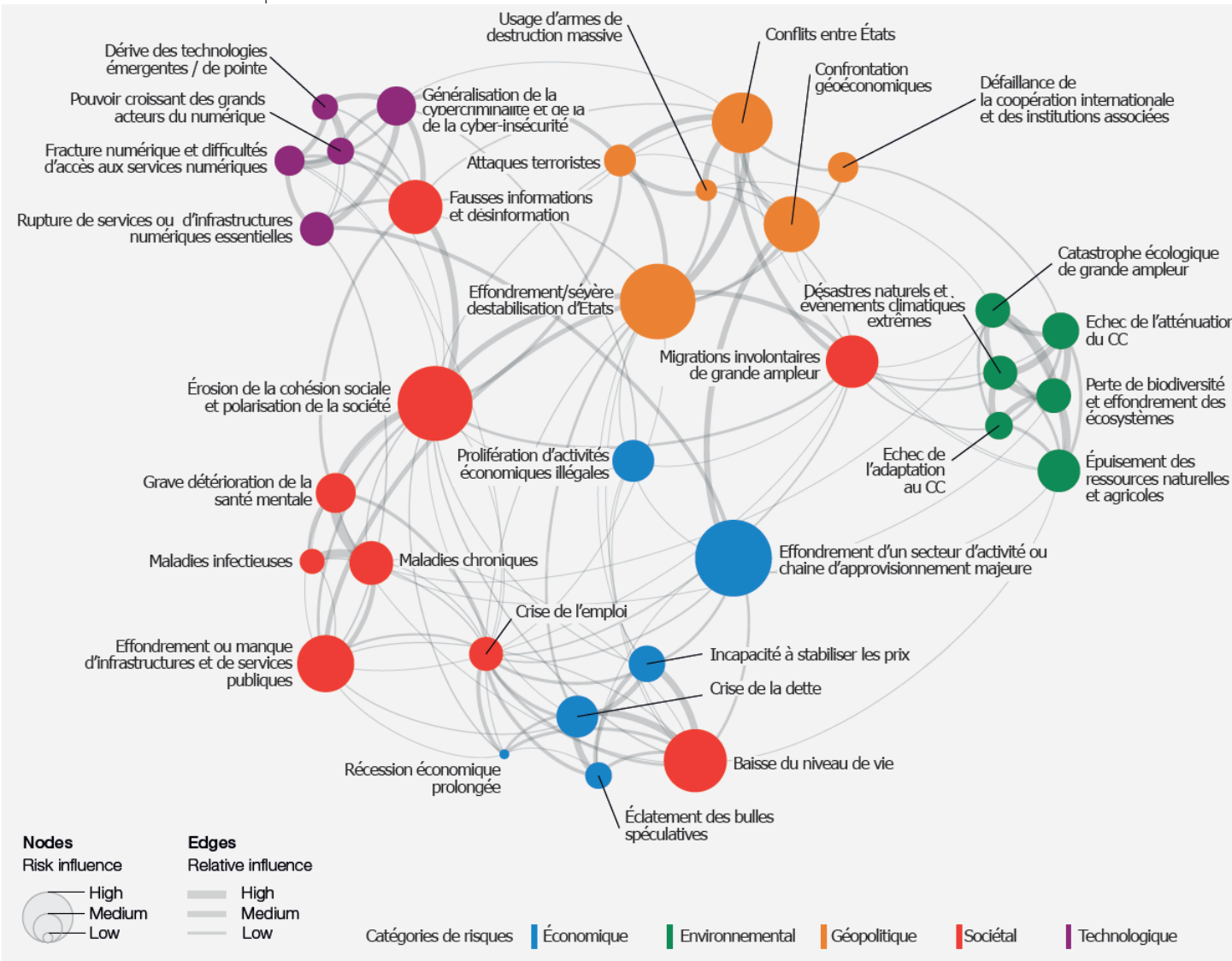
Les 10 risques pour lesquels le niveau de préparation est jugé le plus efficace.

A noter qu'il n'y a aucun risque pour lesquels $\geq 50\%$ des répondants jugent le niveau de préparation efficace ou très efficace. Le score maximal est de 44%. A noter le % élevé de personnes incapables de juger si les actions de préparation sont efficaces ou non.



5- Les effets domino cités par les répondants

FIGURE C | Global risks landscape: an interconnections map



Méthodo :

Chaque répondant se voit proposer 10 risques (de façon aléatoire).

Il doit indiquer pour chacun d'entre eux jusqu'à 5 risques susceptibles de les déclencher.

Lecture :

>Plus un risque est cité, plus son rond est gros.

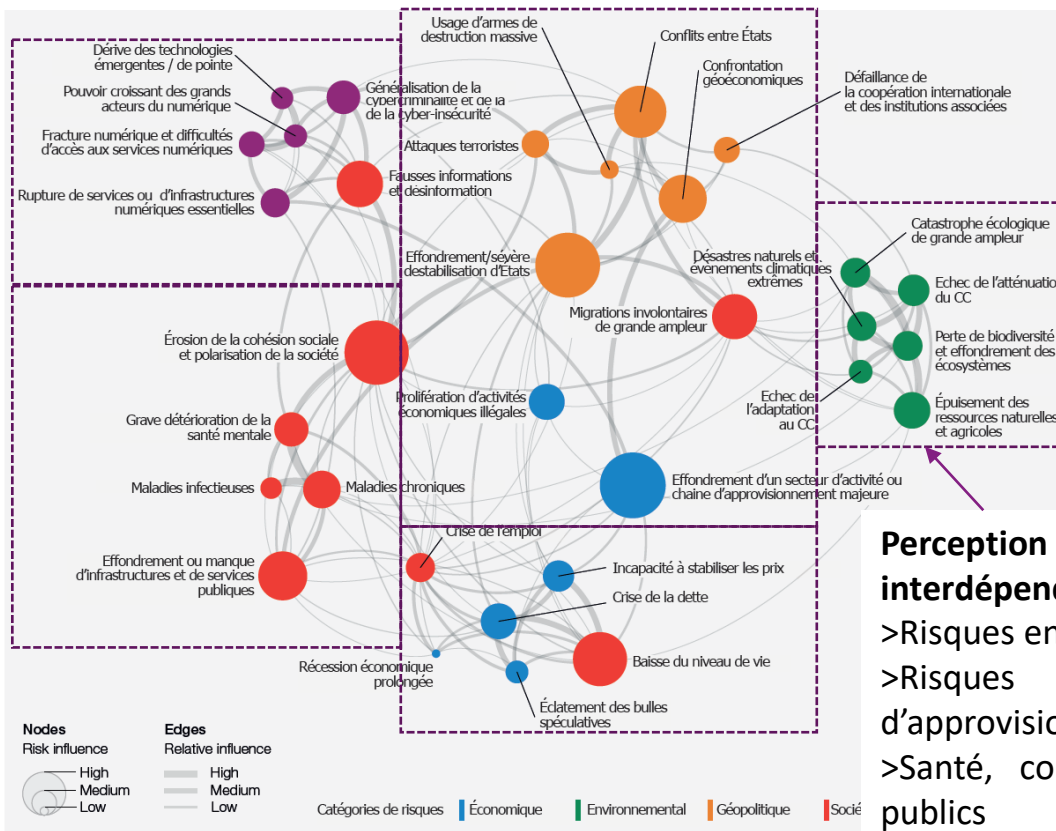
>Plus il y a de liens établis entre deux risques, plus le trait est épais.



5- Les effets domino

Risques les plus cités comme cause ou conséquence d'effets domino :

- Erosion de la cohésion sociale
- Effondrement chaîne d'approvisionnement systémique
- Effondrement d'Etats
- Conflits entre Etats
- Confrontations géoéconomiques
- Crise du coût de la vie
- Manque infrastructures et services publics
- Désinformation / fausses informations



Perception de « grappes de risques » en fortes interdépendances :

- >Risques environnementaux
- >Risques géopolitiques + ruptures chaînes d'approvisionnements + migrations involontaires
- >Santé, cohésion sociale, infrastructures et services publics
- >Crise du pouvoir d'achat, inflation, dettes, bulles financières
- >Risques liées aux nouvelles technologies, au numérique, à la désinformation

3 risques « pivots » à l'interface entre différentes « grappes » : érosion de la cohésion sociale, effondrement d'Etats, effondrement de chaînes d'approvisionnement systémique



L'analyse du Forum Economique Mondial sur les risques en cours et à venir

1- 2023-2025 : les crises actuelles

☞ **Disponibilité et prix des ressources naturelles et alimentaires ; tensions géopolitiques ; crise du pouvoir d'achat et tensions sociales : trois problématiques en interaction croissante**

- **Production insuffisante de ressources naturelles** (énergie, matière première, alimentation) **face à la demande**. Problème accru à moyen-long terme par les conséquences du changement climatique et de l'effondrement des écosystèmes, par de la croissance démographique ou par la hausse des besoins en matières premières liées à la transition énergétique (ex : cuivre).
- **Montées des conflits et tensions géopolitiques menaçant la sécurité mondiale et impactant le fonctionnement des marchés mondiaux de matières premières**. D'autant plus que ces dernières sont de plus en plus utilisées à des fins géopolitiques par les Etats qui les contrôlent. Et que les tensions sur les approvisionnements renforcent les tensions géopolitiques. Sans parler des tensions sociales qui fragilisent les Etats et peuvent conduire dans certains cas à leur effondrement.
- **Forte inflation réduisant le niveau de vie** des classes pauvres et moyenne, renforçant le risque de tensions sociales y compris dans les pays riches, mais aussi d'émeutes de la faim / de subsistance dans les pays les plus pauvres.

« Il y a une **probabilité de crise alimentaire mondiale en 2023** avec la poursuite de la guerre en Ukraine, ses effets collatéraux sur la hausse du prix des fertilisants, et l'impact de mauvaises conditions climatiques dans des régions clé. Les sécheresses et stress hydriques prévus pourraient causer un déclin des récoltes et décimer le bétail en Afrique du Nord, de l'Est et du Sud. D'autres régions anticipent des rendements agricoles inférieures à la moyenne [pouvant impacter] des exportateurs clé, dont la Hollande (touchée par du stress hydrique), les Etats Unis ou le Brésil (touchés par des sécheresses). » (Global Risk Report 2023, p. 17).

☯ Un risque important de « crise de la dette » et de crises économiques

- **Risque de défaut de remboursement des dettes publiques ou privées** : une alerte majeure au regard de la hausse des taux d'intérêt (liées aux stratégies anti-inflation des grandes banques centrales mettant fin à 10 ans de taux d'intérêt très bas voire négatifs) et du très fort niveau d'endettement de tous les acteurs (impact crise financière de 2008 puis crise COVID).
- **L'inflation et de possibles crises financières liés aux défauts sur la dette pourraient alimenter de futures crises économiques.**

Global Risk Report 2023, pp. 17-19 et 46-48

☯ Une « polarisation sociale » croissante, accrue par l'essor de certaines technologies

- Montée des inégalités, blocage de l'ascenseur social, crise du pouvoir d'achat
- Sensibilité croissante aux inégalités de toutes natures
- Montée des mouvements de protestation sociale
- Instabilité électorale, arrivée au pouvoir de leaders populistes ou extrémistes, recul du nombre de pays ayant un régime de « démocratie libérale » au profit des régimes « d'anocratie » (= semi-démocratie / démocratie illibérale).
- Impacts des actions de désinformation (portées par des Etats, des groupes d'opinion, ...) sur la polarisation du débat public et la perte de confiance dans les institutions
- Risque que les technologies d'intelligence artificielle alimentent la « qualité » des opérations de désinformations (cf. *deepefake*).

Global Risk Report 2023, pp. 14 et 23-24

2 – Des crises qui freinent l'anticipation du changement climatique et des risques futurs

☞ **Les investissements nécessaires pour s'y préparer sont en concurrence avec des priorités jugées plus immédiates :**

- Réduction des dépenses pour faire face à une charge de la dette croissante (hausse des taux d'intérêts) /
- Volonté d'acheter la paix sociale en subventionnant les produits de base pour aider les ménages et les entreprises à faire face à l'inflation.
- Volonté de renforcer les dépenses militaires dans un contexte de tension géopolitique croissant.
- Réparation des dégâts causés par le développement des catastrophes naturelles / climatiques.
- ...

☞ **La polarisation sociale, la dégradation du débat public, la montée des populismes ou des extrémismes « réduisent l'espace pour une recherche collective de solutions face aux risques globaux ».**

3- 2033 : « les catastrophes futures »

☞ **Changement climatique et effondrement des écosystèmes : « un point de non-retour dépassé » en raison de « l'accélération exponentielle » de ces phénomènes**

- « **Un arbitrage à trouver entre sécurité alimentaire et préservation de la nature** » dans un contexte où « *l'agriculture occupe plus de 35% de la surface des terres émergées et constitue le principal facteur direct du déclin global de la vie sauvage* ».
- « **Un nouveau champ de confrontation entre écosystèmes et sources d'énergies vertes** » en raison de l'impact écologique de ces technologies.

« Les interactions entre pertes de biodiversité, consommation des ressources naturelles, changement climatique et facteurs socio-économiques nous dirigent vers une situation dangereuse. (...) »

On peut notamment citer l'essor des pandémies, la chute des rendements agricoles, le stress hydrique croissant générant potentiellement des conflits violents, (...), la disparition des pollinisateurs, des inondations dramatiques, la hausse du niveau de la mer, (...) »

☞ **Santé publique : « pandémies permanentes et systèmes de soin en déficit chronique de capacité »**

- **Demande croissante de soins** : COVID long, résurgence de diverses maladies infectieuses, développement des maladies chroniques non infectieuses tant des les pays riches que dans les pays en développement ...
- **Système de soin qui manque chroniquement de moyen humains et financiers partout dans le monde** (ainsi, les difficultés de recrutement des soignants sont devenues un phénomène mondial).
- **Risque de « syndémie » généralisée** : situation où l'état de santé général des populations se dégrade en raison de la combinaison de facteurs socio-économiques (ex : dégradation des conditions de vie), du développement des maladies chroniques ou infectieuses, du manque de prise en charge lié à la dégradation du système de soins mais aussi au recul de la confiance vis-à-vis de ce système et de la vaccination.

« Un système de santé fragilisé pourrait être rapidement submergé par une ou plusieurs catastrophes. Une grande cyberattaque, une guerre, des événements climatiques extrêmes, une nouvelle ou ré-émergente maladie infectieuse pourrait conduire à l'effondrement du système de santé dans une ou plusieurs régions, induisant une vague de mortalité massive.

Une dégradation plus graduelle du système de santé pourrait également affaiblir l'état de santé général, accroître les inégalités de santé, ralentir l'activité économique et miner la stabilité sociale ou politique (...) »

☞ **Géopolitique et sécurité mondiale : « nouvelles armes, nouveaux conflits »**

- **La fin d'une longue période de réduction des conflits entre Etats / des dépenses militaire associées** – Ces dernières repartent à la hausse dans un contexte de tensions géopolitiques croissantes
- **Des conflits entre Etats / entre blocs qui ne se limitent pas au champ militaire** (ex : cyberattaques, opérations de désinformation, sanctions économiques ...)
- Un risque associé de **balkanisation croissante du monde entre des blocs rivaux**, chacun ayant leurs propres normes technologiques et leurs propres circuits d'échanges commerciaux et financiers, leur propre « géopolitique de la dette » pour vassaliser des Etats ou les ancrer dans leur sphère d'influence.
- **Des nouvelles technologies militaires** qui viennent rompre les règles traditionnelles de la dissuasion et sont susceptibles de favoriser une **nouvelle vague de prolifération des armes de destruction massive.**
- **Hausse des guerres civiles, des effondrements d'Etat, des stratégies portées par des Etats conduisant à la démultiplication d'acteurs « voyous »** (groupes terroristes, milices et groupes militaires privés, ...)

« La baisse du coût et la diffusion potentielles des armes conventionnelles, chimiques, biologiques ou nucléaires auprès d'acteurs voyous va réduire le « monopole de la violence » dont disposent jusque là les Etats. Cela peut accroître leur vulnérabilité et alimenter migrations, corruptions et violences (...). »

🌀 Numérique : « *vie privée en péril* »

- Persistance des risques de **cyberattaques / vols de données / ...**
- **Développement rapide et non maîtrisé des outils de contrôle des individus** (cybersurveillance, reconnaissance faciale, données biométriques ...) accrue par le développement de l'intelligence artificielle. **Ce dans un contexte de développement des régimes autoritaires ou semi-démocratiques** qui utilisent ces outils pour contrôler leur population. **Mais aussi de demande de sécurité ou de services poussant les populations à accepter ces outils** de contrôle y compris dans les sociétés démocratiques.
- **Un dilemme croissant entre innovation et sécurité / préservation de la vie privée** : le développement des technologies liées à l'intelligence artificielle repose sur des jeux de données de plus en plus étendus et potentiellement susceptibles d'être piratés ou utilisés à mauvais escient.

« L'érosion progressive et légale de la souveraineté numérique des individus peut avoir des conséquences majeures et inattendues en termes de contrôle social et d'érosion de la démocratie, incluant par exemple une réduction de la liberté de la Presse »

🌀 **Economie : vers une « crise globale de la dette » induisant une réduction des investissements publics, une dégradation des services publics et systèmes de protection sociale dans un contexte de stagnation économique prolongée**

- **Un fort endettement qui réduit la capacité d'action des Etats / qui augmente celle des marchés.**
- **Un risque de des grands pays fassent défaut sur le remboursement de leur dette, induisant une crise économique / financière mondiale ; dans un contexte économique fragilisé par les tensions sur l'approvisionnement en matière première ainsi que par les difficultés de recrutement de la main d'œuvre (phénomène constaté dans de nombreux pays depuis le COVID).**
- **Risque élevé que la décennie 2023-2033 soit marquée par :**
 - **Une longue stagnation économique** en raison du poids du service de la dette et des politiques monétaires anti-inflations (hausse des taux d'intérêt).
 - **Un manque d'investissements dans les infrastructures et services publics**
 - **Une réduction des systèmes de protection sociale**
- **Des conséquences associées : croissance des inégalités sociales, fragilisation des populations vulnérables, montée de mouvements de protestation.**

« Les années 1980 - décennie perdue pour le développement en Amérique Latine et en Afrique subsaharienne – est un très bon exemple des crises économiques et humanitaires causées par un défaut sur la dette souveraine, avec par exemple des effondrements monétaires, une chute de la production, des crises du pouvoir d'achat et une augmentation rapide de la pauvreté »

4- Anticiper des polycrises dans un monde en rivalités croissantes pour les ressources

☞ Polycrise :

- Manifestation combinée de différents risques dont les effets conjoints dépassent la somme des effets de chaque risque pris individuellement

☞ Rivalités pour les ressources :

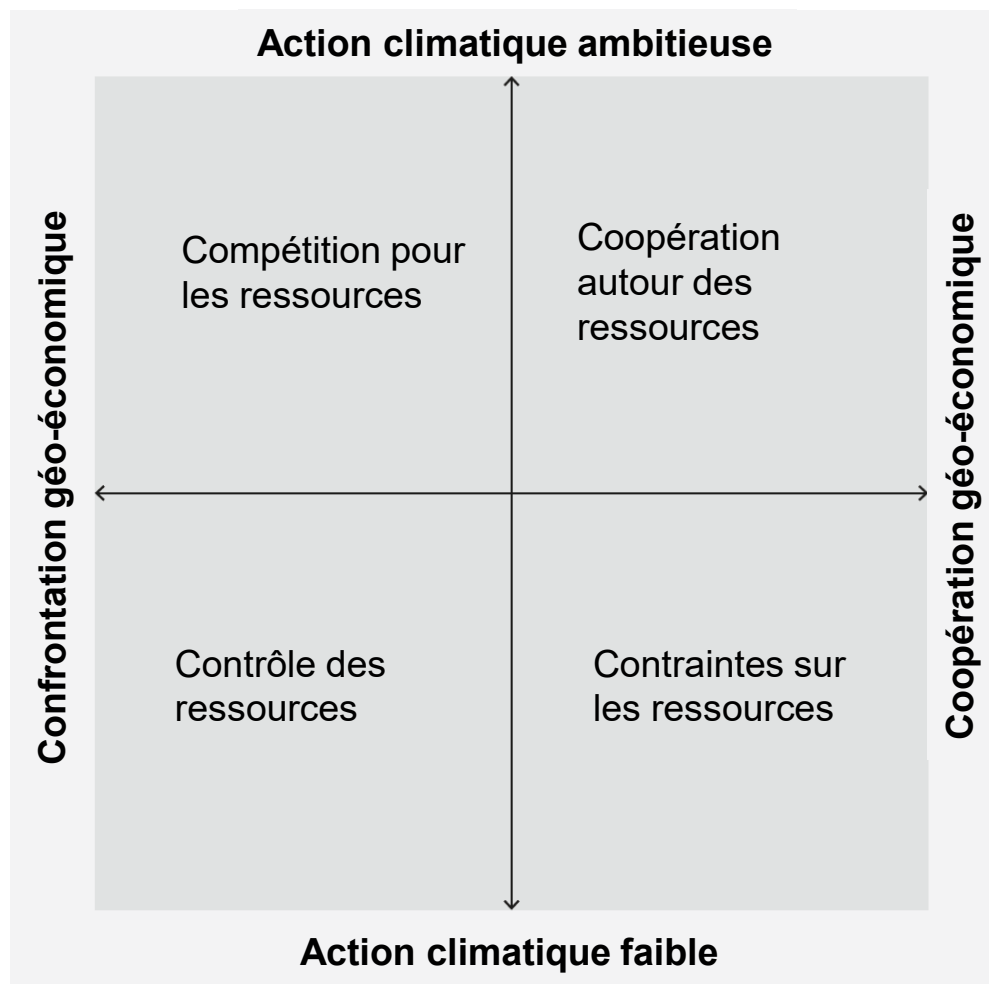
- Un écart croissant entre la demande et la production de ressources naturelles – nourriture, eau, énergies, matières premières critiques
- Explications : croissance démographique, développement socio-économique, transition énergétique, impacts du changement climatique ...
- Des ressources critiques très concentrées dans quelques pays (ex : cobalt, platine, ...) et/ou particulièrement exposées aux effets du changement climatique dans certaines régions (ex : eau, productions agricoles)

« La demande alimentaire mondiale pourrait progresser de 1,4% par an durant la prochaine décennie (...) alors que la production n'augmenterait que de 1,1%/an [source : OCDE]

Pour l'eau, une estimation [de l'ONU en date de 2015] table sur un écart de 40% entre la demande et la production à l'horizon 2030 (...)

L'essor des énergies renouvelables et des infrastructures associées induit une croissance exponentielle pour les métaux et minéraux critiques. (...) En 2050, la demande annuelle pour certaines de ces ressources comme le graphite, le lithium ou le cobalt pourrait représenter 450% du niveau de production 2018 [source : agence internationale de l'énergie] »

☞ Quatre scénarios pour explorer les futurs possibles dans un monde en rivalité pour les ressources

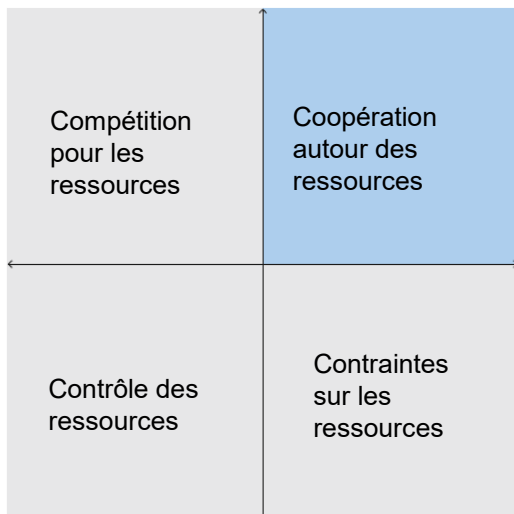


Deux clés de compréhension pour générer les scénarios :

- Le niveau d'ambition (et d'efficacité) des **actions pour lutter contre le changement climatique et s'y adapter**
- Le **niveau de coopération mondiale** autour des ressources critiques (eau, alimentation, énergies, matière premières) et plus largement de la gestion des crises humanitaires et internationales.

Action climatique ambitieuse

Confrontation géo-économique



Coopération géo-économique

Coopération : les risques liés à la raréfaction des ressources

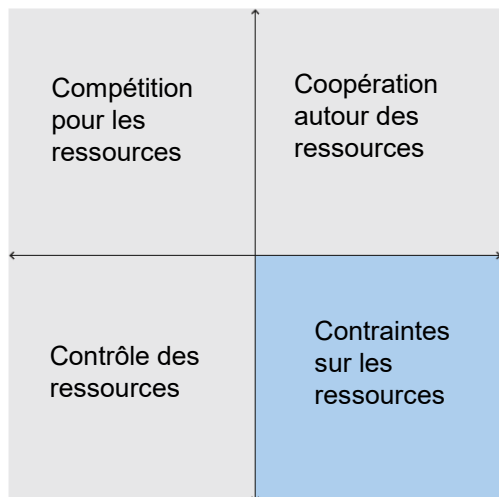
Même avec une lutte ambitieuse contre le changement climatique dans un climat de forte coopération mondiale, **le monde restera exposé aux dangers liés à la raréfaction des ressources critiques** (ex : métaux et minerais critiques pour la transition énergétique) avec des **ruptures d'approvisionnement** à anticiper dans divers domaines.

Ce **risque sera accru par les effets du changement climatique sur la baisse de la productivité agricole et la raréfaction de la ressource en eau**, ainsi que par la **démultiplication des catastrophes** météorologiques.

Action climatique faible

Confrontation géo-économique

Action climatique ambitieuse



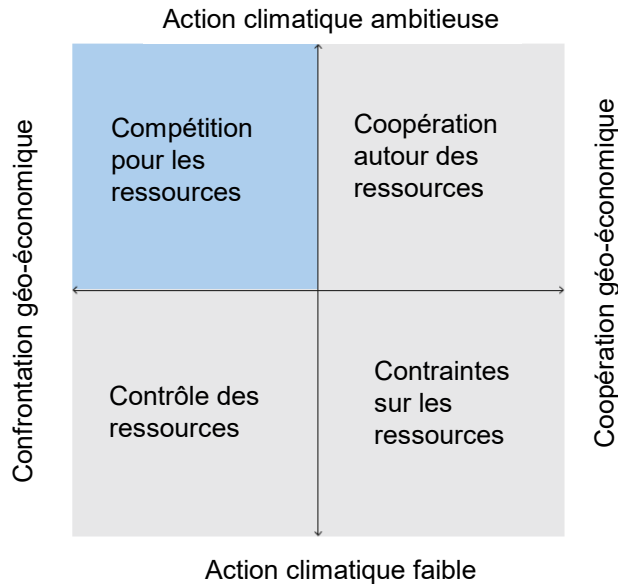
Coopération géo-économique

Contraintes : les risques liés aux divergences d'évolution liées à la concentration des crises sur certaines régions

Dans un contexte où l'action mondiale contre le changement climatique serait limitée malgré une forte coopération mondiale, les risques du scénario « coopération » seraient accrus par l'accélération du changement climatique.

L'approvisionnement en eau deviendra particulièrement critique. Pour les pays les plus exposés, il sera très difficile de faire face aux risques combinés de ruptures d'approvisionnement en nourriture, en eau et en énergie, ce malgré l'aide internationale.

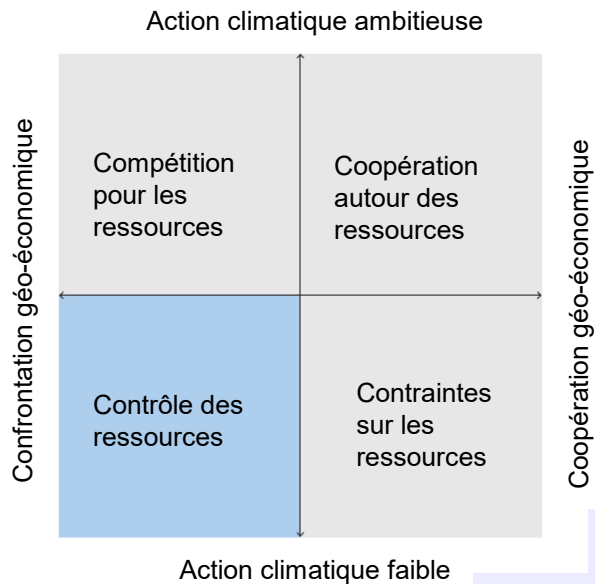
Plus largement, la nécessité de faire face à des crises et catastrophes croissantes mettra en péril la transition énergétique et climatique et les mécanismes d'anticipation / de résilience.



Compétition : les dangers liés l'autarcie

Dans ce scénario, **les risques liés au scénario « coopération » sont accrus par une logique de confrontation géopolitique / géoéconomiques autour des ressources critiques au profit des principales puissances** qui auront par ailleurs les moyens de sécuriser leur production alimentaire nationale grâce aux nouvelles technologies (ex : OGM).

Inversement, de nombreux pays du Sud confrontés à une triple crise – dette, croissance démographique, changement climatique – risquent alors de plonger des graves crises venant déstabiliser des régions entières et entraîner de vastes mouvements migratoires.



Contrôle : vers une guerre des ressources ?

Ce scénario combine et accroît les risques de tous les scénarios précédents : raréfaction des ressources, impacts d'un changement climatique accéléré, rivalités pour les ressources. **Il porte le risque d'un « cercle vicieux de polycrises qui se combinent et s'auto-entretiennent ».**

Les tensions majeures sur l'approvisionnement alimentaire induisent une pression croissante sur les milieux naturels renforçant en retour le déclin de la productivité agricole (ex : dégradation des sols). Les risques liés à la surexploitation des ressources de toute nature menace la pérennité des écosystèmes. L'ampleur des crises (touchant également les pays riches) déstabilisent les Etats et les mécanismes de coopération internationale.

Annexe : évolution de la liste des risques globaux - années 2006, 2007, 2008, 2012, 2014

2006 : 32 risques

Chaque risque est décrit par 4 micro scénarios (de quelques lignes) : tendanciel court terme, pessimiste court terme, tendanciel long terme, pessimiste long terme.

☪ Risques économique :

- Crise des déficit publics
- Intégration économique de la Chine
- Déficit des paiements américains et impacts sur le cours du \$
- Poids et risque de défaillance des hedge-funds
- Prix du pétrole / choc pétrolier
- Défaillance des infrastructures numériques / informatiques critiques

☪ Risques environnementaux

- Cyclones tropicaux (en Asie du Sud Est, en Atlantique Nord)
- Tremblements de terres (au Japon, en Californie)
- Dégradation de l'environnement (ressource en eau notamment)
- Changement climatique et ses impacts économiques

☪ Risques sociétaux :

- Pandémies (grippe H5N1 à l'époque)
- Propagation des infections (SIDA, tuberculose, ...) dans les pays en développement
- Essor des maladies chroniques dans les pays industrialisés
- Non-respects des droits de propriété intellectuels
- Erosion de la place des sociétés d'assurances dans la couverture des risques / Hausse importante du coût des assurances et réduction associées du nombre de personnes couvertes
- Evolution / renforcement de la régulation des activités économiques par les Etats
- Evolution et perte de confiance dans la gouvernance d'entreprises
- Crime organisé / contrefaçon

☪ Risques technologiques :

- Ondes électromagnétiques (impacts sur la santé / acceptabilité)
- Nanotechnologies (idem)
- Développement de l'internet des objets / des objets connectés (acceptabilité, impacts sur la vie privée)
- Convergence des technologies (idem)

☪ Risques géopolitiques :

- Instabilité au Moyen Orient
- Zones de conflits potentiels ou en cours (Iran, Irak, Arabie Saoudite, Corée)
- Dislocation de l'Union Européenne
- Terrorisme international

2007 : 23 « risques clé » et 3 scénarios de combinaison des risques

☪ Risques économique :

- Choc pétrolier / interruptions des approvisionnements énergétiques
- Déficit de la balance des paiements américaines / effondrement du \$
- Réduction importante de la croissance chinoise
- Crise des finances publiques accrues par le vieillissement de la population (financement des retraites) – pays riches
- Eclatement de bulles spéculatives / chute du prix de certains actifs (dont la croissance des prix a été bien plus forte que celle du PIB et des revenus) / surendettement

☪ Risques environnementaux :

- Changement climatique
- Dégradation / défaillance de l'approvisionnement en eau potable

- Catastrophes naturelles : tempêtes tropicales ; tremblements de terre ; inondations

☪ Risques géopolitiques :

- Terrorisme international
- Prolifération des armes de destruction massives
- Guerres civiles ou entre Etats
- Effondrement de certains Etats (ex : Somalie, Afghanistan, Pakistan)
- Réseaux internationaux de crime organisé et de corruption
- Mise en retrait de la mondialisation / protectionnisme commercial
- Instabilité au Moyen Orient

☪ Risques sociétaux :

- Pandémies
- Progression des maladies infectieuses (pays en développement)
- Progression des maladies chroniques (pays développés)
- Soutenabilité économique / financière des systèmes d'assurance

☪ Risques technologiques :

- Défaillance d'infrastructures critiques de télécommunication ou informatiques
- Découverte d'impacts sévères des nanotechnologies sur la santé

☪ Trois scénarios de combinaisons de risques:

- Une **pandémie mondiale** induit de nombreux effets collatéraux (économiques, sociaux, géopolitiques) accrue par la diffusion de fausses informations accélérées par Internet.
- Une série de **catastrophes naturelles liées au changement climatique** se combinent avec des **tensions sur les ressources critiques** pour provoquer une forte hausse du prix des matières premières, un effondrement de certaines bulles spéculatives (ex : prix de l'immobilier américain), avec des impacts sur la paix sociale et la situation des finances publiques des grands Etat.
- Une série d'**attaques terroristes** dans le Détroit de Malacca provoque un choc pétrolier qui déstabilise l'économie mondiale par effet comino

2008 : 22 tendances, 27 champs de préoccupations, 31 risques

Chaque tendance / champ de préoccupation / risque est décrit par une courte phrase ou quelques mots (abandon des micro-scénarios). Les tendances et champs de préoccupation permettent de contextualiser les causes possibles du risque.

☞ Risques économiques

- Hausse et volatilité des prix alimentaire (en raison de l'essor des biocarburants et des sécheresses).
- Déficit d'approvisionnement et hausses des prix du pétrole et du gaz
- Chute brutale du \$ en raison du déficit de la balance des paiements américaine
- Réduction de la croissance chinoise
- Hausses des impôts pour financer le vieillissement de la population dans les pays développés, favorisant une stagnation économique
- Effondrement du prix de l'immobilier et autres actifs aux US et en Europe induisant une récession

☞ Risques géopolitiques :

- Vagues d'attaques terroristes
- Suspension du traité de non prolifération et relance de la course aux armes de destruction massives
- Conflit USA et la Corée du N. ou Iran
- Effondrements d'Etats (ex : Afghanistan, Corne de l'Afrique, Amérique Latine)
- Essor de la place du crime organisé dans l'économie mondiale, affaiblissant l'autorité des Etats ...
- Hausse du protectionnisme économique et des crises commerciales
- Nationalisme économique et réduction es investissements directs à l'étranger
- Tensions au Moyen Orient (Israël, Iraq)

☯ Risques environnementaux (changement climatique, pertes de biodiversité, risques naturels)

- Risque accru d'évènements climatiques extrêmes (ex : cyclone majeur)
- Risque accru de sécheresses et vagues de chaleur impactant durement l'agriculture mondiale.
- Dégradation de la qualité / de la disponibilité de l'eau potable
- Tremblements de terres, inondations, cyclones, ... touchant des régions économiques majeures (Japon, Californie, Chine, Etats Unis, ...)

☯ Risques sociétaux

- Pandémie majeure passant de l'animal à l'homme
- Augmentation des maladies infectieuses dans les pays en développement (SIDA, tuberculose, malaria)

- Développement des maladies chroniques dans le monde développé
- Hausse du coût des assurances bien plus rapide que le PIB induisant une réduction du nombre de personnes couvertes

☯ Risques technologiques :

- Attaques ou défaillances d'infrastructures informatiques critiques induisant un effet domino sur les secteurs de l'énergie, de l'approvisionnement en eau, des transports, de la finance, et de la sécurité civile
- Découverte d'impacts sévères des nanotechnologies sur la santé

2012 : 50 risques évalués dans le *global risk survey*

Les experts et décideurs qui répondent à l'enquête doivent évaluer la probabilité d'occurrence, l'impact et le caractère systémique de chacun de ces risques.

☞ Risques économiques

- Déficit public chronique
- Chômage / sous emploi chronique
- Extrême volatilité des prix énergétiques et agricoles
- Forte baisse du taux de croissance dans une économie émergente
- Défaillance d'un acteur / secteur financier systémique
- Sous-investissement prolongé dans les infrastructures
- Crises de liquidité récurrentes
- Inégalités de revenus croissantes
- Conséquences négatives imprévues des régulations
- Très forte inflation ou déflation

☞ Risques environnementaux

- Bactéries résistantes aux antibiotiques
- Défaillance des actions contre le changement climatique
- Pollution irrémédiable
- Usage incontrôlé terres et des eaux
- Urbanisation incontrôlée
- Hausse des émissions de gaz à effet de serre
- Surexploitation des espèces
- Catastrophe naturelle « géophysique » majeure
- Vulnérabilité aux tempêtes magnétiques

⚙️ Risques géopolitiques

- Fragilisation critique de certains Etats
- Prolifération des armes de destruction massives
- Enracinement du crime organisé
- Défaillance du règlement diplomatique des conflits
- Défaillance de la gouvernance globale
- Militarisation de l'espace
- Enracinement d'une corruption oniprésente
- Terrorisme
- Nationalisation « unilatérale » de ressources par un Etat
- Généralisation du commerce illicite

⚙️ Risques sociétaux

- Révoltes contre la globalisation
- Crise / pénuries alimentaires
- Inefficacité de la lutte anti-drogue
- Mauvaise gestion du vieillissement de la population
- Augmentation des maladies chroniques

- Augmentation du fanatisme religieux
- Migrations incontrôlées / mal gérées
- Croissance démographique insoutenable
- Vulnérabilité face aux pandémies
- Crise de l'approvisionnement en eau

⚙️ Risques technologiques

- Défaillance de systèmes critiques
- Cyber attaques
- Défaillance du système de propriété intellectuelle
- Désinformation via les réseaux numériques
- Vols / fraudes de données numériques
- Vulnérabilité des approvisionnement en minerais stratégiques
- Prolifération des débris orbitaux
- Conséquences indésirables des actions d'atténuation du changement climatique
- Conséquences indésirables des nanotechnologies
- Conséquences indésirables des biotechnologies

2014 : 31 risques évalués dans le *global risk survey*

Les experts et décideurs qui répondent à l'enquête doivent évaluer la probabilité d'occurrence, l'impact et le caractère systémique de chacun de ces risques.

☞ Risques économiques

- Déficit public chronique / crise de la dette souveraine
- Défaillance d'une institution, d'une monnaie ou d'un mécanisme financier systémique
- Crises de liquidité bancaire
- Chômage ou sous-emploi chronique
- Choc pétrolier
- Défaillance / saturation d'infrastructures critiques (en raison du sous investissement dans leur développement et maintenance)
- Déclin du rôle du \$ comme monnaie de référence mondiale

☞ Risques environnementaux

- Fréquence / impacts croissants des événements climatiques extrêmes
- Impact croissant des catastrophes naturelles « géophysiques » (séismes, tsunamis, éruptions volcaniques, tempêtes géomagnétiques)
- Fréquence / impacts croissants des catastrophes technologiques (marées noires, accidents nucléaires, ...)
- Destruction de la biodiversité et effondrement des écosystèmes
- Crises de l'eau (réduction du volume et de la qualité des eaux disponibles)
- Défaillance des actions d'atténuation et d'adaptation au changement climatique

☯ Risques géopolitiques

- Défaillance / affaiblissement du système de gouvernance mondiale
- Effondrement politique d'un Etat ayant un poids géopolitique important
- Développement de la corruption
- Essor majeur du crime organisé et du commerce illicite
- Vagues massives d'attaques terroristes
- Prolifération des armes de destruction massives
- Guerre / violent conflit inter-étatique ayant des conséquences régionales
- Essor des nationalisations de ressources ou d'entreprises majeurs

☯ Risques sociétaux

- Crises alimentaires
- Pandémies / développement incontrôlé des maladies infectieuses
- Fréquence / impacts croissants des catastrophes technologiques (marées noires, accidents nucléaires, ...)
- Hausse du coût socio-économique des maladies chroniques

- Aggravation des inégalités de revenus
- Développement des bactéries résistantes aux antibiotiques
- Mauvaise gestion de l'urbanisation (défaillances de la planification, infrastructures et chaînes d'approvisionnement inadaptées)
- Profonde instabilité politique et sociale

☯ Risques technologiques

- Défaillance d'infrastructures digitales / informatiques / de télécommunication
- Développement de cyber attaques massives
- Fraudes / vols de données massifs

2022 : 36 risques évalués dans le *global risk survey*

Les experts et décideurs qui répondent à l'enquête doivent évaluer la probabilité d'occurrence, l'impact et le caractère systémique de chacun de ces risques.

☞ Risques économiques

- Eclatement de bulles spéculatives dans une grande économie
- Effondrement d'un secteur d'activité / d'une grande entreprise systémique
- Crise de la dette (publique ou privée) dans une grande économie
- Instabilité des prix
- Prolifération d'activités économiques illégales
- Stagnation économique prolongée
- Crise d'approvisionnement sur des produits clé

☞ Risques environnementaux

- Pertes de biodiversité et effondrement d'écosystèmes
- Echech de la lutte contre le changement climatique
- Evènements climatiques extrêmes
- Dommages environnementaux causés par l'homme
- Catastrophe naturelle non liée à l'impact de l'Homme sur l'environnement
- Crises liées à l'épuisement / la surexploitation des ressources naturelles

🌀 Risques géopolitiques

- Effondrement d'une institution multilatérale / internationale
- Fractures dans les relations internationales
- Confrontations géoéconomiques
- Utilisation de ressources stratégiques à des fins géopolitiques / conflits géopolitiques autour des ressources
- Conflits entre Etats
- Effondrement d'Etats
- Attaques terroristes
- Armes de destruction massives

🌀 Risques sociétaux

- Effondrement / manque de système de protection sociale
- Crise de subsistance / chômage de masse
- Erosion de la cohésion sociale
- Défaillance des infrastructures & services publics
- Epidémies / maladies infectieuses
- Migrations « involontaires » massives

- Généralisation de la défiance envers la science
- Dommages à la santé humaine causés par la pollution
- Grave détérioration de la santé mentale
- Désillusion de la jeunesse

🌀 Risques technologiques

- Conséquences négatives des avancées technologiques
- Ruptures de services ou d'infrastructures numériques essentielles
- Fracture numérique
- Concentration du pouvoir numérique
- Echec des mesures de cybersécurité
- Echec de la gouvernance des technologies