



UNE PLATEFORME DES PROSPECTIVES ET DES STRATEGIES
POUR INTERPELLER LES FUTURS DE LA REGION GRENOBLOISE

Le Global Risks Report 2026

Méthodologie et grands enseignements

***Avertissement : le Global Risks Report - disponible
uniquement en anglais – a été traduit et résumé / interprété
par nos soins.***

Sommaire

- 🌀 [Le forum économique mondial \(fondation porteuse du Global Risk Report et organisatrice du Forum Economique de Davos\)](#)
- 🌀 [Le Global Risk Report : objectifs et méthode](#)
- 🌀 [La liste des risques globaux](#)
- 🌀 [La représentation des risques les plus impactants et l'analyse du forum économique mondial – Court terme](#)
- 🌀 [La représentation des risques les plus impactant et l'analyse du forum économique mondial – Long terme](#)
- 🌀 [L'évolution de la représentation des risques – Retour sur 20 ans de Global Risks Survey](#)
- 🌀 [Annexe 1 – Carte » des interactions entre les risques du *global risks report* 2025](#)
- 🌀 [Annexe 2 : évolution liste des risques des risques globaux entre 2006 et 2022](#)

Présentation du Forum Economique Mondial

Fondation porteuse du *Global Risks Report* et organisatrice du
Forum économique de Davos

1-Histoire du forum économique mondial

- **Un évènement et une fondation à but non lucratif créés en 1971 par Klaus Schwab** (ingénieur, « activiste » du « capitalisme des parties prenantes », professeur à l'Université de Genève à partir de 1972).
- **Objectif** : organiser chaque année à Davos un évènement de portée mondiale permettant à des dirigeants d'entreprises d'échanger avec des représentants de différentes parties prenantes autour des enjeux futurs et de leurs implications présentes.
- **Baptisé d'abord « forum européen du management », cet évènement devient en 1987 le « forum économique mondial ».**
- **La fondation déploie des services d'intelligence économique / stratégique et anime différents réseaux d'acteurs qui réfléchissent aux enjeux futurs.**
- **Elle est financée par des adhésions, les frais de participation au Forum de Davos et autres évènements et – principalement – des donations et partenariats.**

Source : *The World Economic Forum, a partner in shaping history, the first 40 years, 1971-2010* (https://www3.weforum.org/docs/WEF_First40Years_Book_2010.pdf) + rapport d'activité 2020-2021 de la fondation (https://www3.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2020_21.pdf)

2-Objectifs de la fondation

Le Forum économique mondial est une « **organisation internationale associant des leaders issus du monde économique, des gouvernements, du monde académique et de la société civile dans le but de créer une communauté œuvrant pour améliorer l'état du monde.**

Il agit comme un catalyseur de prise de décision et d'action principalement sous la forme de partenariats publics privés.

Pour cela, [il] identifie des enjeux à l'échelle globale, régionale ou de secteurs d'activités économiques, recherche des solutions et lorsque cela est possible crée des partenariats pour l'action

*Le Forum économique mondial agit toujours avec un **esprit entrepreneurial au service de l'intérêt public global**, en combinant les forces de la pensée créative, des initiatives innovantes et de l'intégrité intellectuelle afin de **défendre la paix et la prospérité dans le monde.***

*Dans ses activités, **il respecte pleinement le rôle essentiel joué par les gouvernements et institutions internationales (...)***

*Le Forum économique mondial est une **institution d'intérêt public à but non lucratif. Il est indépendant et ne poursuit aucun intérêt politique ou idéologique (...)** ».*

Source : rapport d'activité 2024-25, p.56

https://reports.weforum.org/docs/WEF_Annual_Report_2024_2025.pdf

3-Au cœur du projet : la promotion d'un « capitalisme des parties prenantes »

Ce capitalisme des parties prenantes (*stakeholder capitalism*) s'oppose au capitalisme des actionnaires (ou capitalisme financier) et au capitalisme d'État.

- **Manifeste de Davos (1973)** > le management d'une entreprise doit prendre en compte les intérêts de toutes ses parties prenantes : clients, actionnaires, salariés, la société dans son ensemble (générations futures, ressources matérielles et immatérielles, connaissances ...). Pour cela l'entreprise doit notamment payer ses taxes et impôts, et partager des connaissances et expériences avec la communauté.
- **Un manifeste enrichi en 2020** : élargissement de la liste des parties prenantes (avec notamment les clients et fournisseurs), enjeux relatifs à l'innovation et aux technologies, réaffirmation de la nécessité de combiner court, moyen et long terme afin de ne pas « sacrifier le futur au présent »; de veiller à la fois aux performances financières, sociales, environnementales ainsi qu'à la bonne gouvernance des entreprises ; appel aux multinationales pour qu'elles se comportent comme des parties prenantes impliquées dans la recherche d'un futur commun mondial aux côtés de la société civile et des gouvernements (*corporate global citizenship*).

Source : The World Economic Forum, *a partener in shaping history, the first 40 years, 1971-2010* (https://www3.weforum.org/docs/WEF_First40Years_Book_2010.pdf) et site Internet du Forum Economique Mondial (<https://www.weforum.org/agenda/2019/12/davos-manifesto-2020-the-universal-purpose-of-a-company-in-the-fourth-industrial-revolution/>)

4-Gouvernance de la fondation

🌀 Gouvernance de la fondation

- **Un conseil d'administration** (board of trustee) « *constitué d'individus exceptionnels issus du monde économique, académique, des institutions internationales ou de la société civile* », **co-présidé par Laurence D. Fink et André Offmann.**
- **Un PDG** (Børge Brend)
- **La fondation est supervisée par le bureau de l'intérieur du Gouvernement Fédéral Suisse.**

Conseil d'administration = 28 membres,

- **15 dirigeants d'entreprises** (Accenture, African Rainbow Minerals, AXA, Bain & Cie, BlackRock, Carlyle, Nubank, Olayan Finance Compagny, Reliance Industrie, Salesforce, Siemens, Siemens Energy, Roche, Royal Phillips)
- **3 dirigeants ou anciens dirigeants politiques**
- **6 dirigeants d'organisations internationales** (Banque Mondiale, BCE, CERN, FMI, OMC, Programme Alimentaire Mondial de l'ONU),
- **1 représentant du China Center for International Economic Exchanges** (think-tank public chinois)
- **1 représentant du monde académique**
- **1 artiste**
- **Les deux co-Présidents du Forum économique mondial.**

Source : site Internet du Forum Économique Mondial : <https://www.weforum.org/about/leadership-and-governance/>
consulté en juin 2026

Le Global Risks Report : objectifs et méthode

1-Aux origines de la démarche

☞ Une démarche lancée en 2004 pour :

- **Identifier et évaluer l'ampleur des risques globaux** actuels et émergents
- Etudier les **liens entre ces risques** et **évaluer leurs impacts** sur différents marchés et secteurs économiques
- Faire avancer la réflexion en faveur d'une **atténuation des risques** globaux

Sources : Global Risks Report 2006

☞ Un rapport publié chaque année depuis 2006, avec :

- Un **état des risques et perspectives**,
- **Des focus détaillés sur certains risques**,
- Des éclairages sur des **pistes de résilience**.

☞ Une démarche désormais portée exclusivement par le Forum Economique Mondial

- **Jusqu'en 2024, la démarche était co-portée avec des entreprises** (notamment des assureurs / réassureurs) **et des universités**

2-Qu'entend-on par « risques globaux » ?

☞ Définition d'un risque global

- Un risque global est la possibilité d'occurrence d'un événement ou d'une situation qui, si il arrivait, aurait des impacts négatifs sur une proportion significative du PIB, de la population ou des ressources naturelles à l'échelle globale / mondiale .

Sources : Global Risks Report 2026, p.75

☞ Critères d'identification d'un risque global

- **Impact global / mondial** : le risque et ses effets directs ou indirects doivent toucher au moins trois grandes régions du monde situées sur au moins deux continents.
- **Touche plusieurs secteurs économiques** : le risque et ses effets directs ou indirects doivent toucher au moins trois secteurs économiques.
- **Incertitude** sur la probabilité du risque et/ou sur la façon dont il pourrait se manifester dans les 10 ans et/ou sur l'ampleur de ses impacts
- **Impact économique important** (au moins 10 milliards de \$)
- **Impact humain important** : nombre de victimes, impacts sociaux, pressions sur les pouvoirs publics et politiques
- **Implique de multiples acteurs** pour sa prise en compte / son atténuation, au regard de l'ampleur de ses effets et de ses causes.

Sources : Global Risks Report 2009, p.32

☞ Un risque global est par essence systémique

Un risque systémique impacte le système entier et ne se limite pas à une seule de ses parties. Les risques systémiques se caractérisent par :

- Des points de rupture modestes (*modest tipping points*) pouvant se combiner pour produire indirectement des défaillances majeures
- Effet domino / contagion : une première défaillance peut en entraîner de multiples autres
- Hystérésis : le système est incapable de retrouver son équilibre après un choc

Sources : Global Risks Report 2014, p.12

☞ Des risques qui peuvent se manifester de façon ...

- **Diffuse / chronique** : impacte durablement le fonctionnement économique ou social, sans se manifester par un événement majeur et délimité dans le temps
- **Aigüe** : se manifeste subitement, avec un début identifiable

Sources : Global Risks Report 2011 p.42

☞ Des risques de nature

- **Economique,**
- **Environnementale,**
- **Géopolitique,**
- **Sociale / sociétale,**
- **Technologiques** (conséquences négatives du déploiement de certaines technologies).

Sources : Global Risks Report 2006-2026

3-Méthodologie

☞ De 2006 à 2008, une méthode à dire d'experts basée sur :

- Les **compétences internes** du Forum économique mondial et des entreprises & universités partenaires du Global Risks Report, complétées par une **revue des productions scientifiques & autres**.
- La mobilisation d'un large **panel d'experts** issus d'universités et de centres de recherches, des services gouvernementaux, de grandes entreprises, de banques, d'assurances, d'institutions internationales comme le GIEC ou l'OMS, ...

Ces experts sont mobilisés dans le cadre d'**ateliers pour évaluer**, sur chaque risque :

- la probabilité d'occurrence,
- l'impact potentiel (économique : coût / humain : nombre de victimes),
- La dynamique d'évolution (en hausse, stable, en baisse, désaccord entre experts),
- Les effets domino et interdépendances entre risques.

Sources : Global Risks Report 2006, 2007 et 2008

☞ **A partir de 2009, une méthode qui combine des « dires d'experts » et une enquête auprès d'experts et de leaders d'opinion : le *GPRS (global risks perception survey)***

☞ **Un travail supervisé par un « Comité Consultatif sur les risques globaux »**

- **25 experts** issus du monde économique, académique, d'ONG et d'institutions internationales (*cf. liste p.100 du Global Risks Report 2026*)

☞ **Un travail qui mobilise une « communauté » d'acteurs et d'experts des risques :**

>Des experts du Forum économique mondial.

>Une communauté des « responsables de la gestion des risques » de différentes entreprises (finance, assurances, sociétés de conseil, industrie, énergies / matières premières / pétrole, ...) **ONG** (Croix Rouge, GAVI – vaccine alliance) **et institutions internationales** (ex : Commission Européenne, Programme Alimentaire Mondial de l'ONU, HCR, OMC, UNICEF, BERD, FMI, ...) : 75 personnes.

>Un réseau de 116 institutions nationales partenaires (université, institut statistique, organismes de promotion économique ...) **disséminées dans 107 pays.**

>Un appui spécifique des institutions suivantes : Institute of Risk Management (<https://www.theirm.org/>), Institute of Risk Management India, AcademyGlobal.

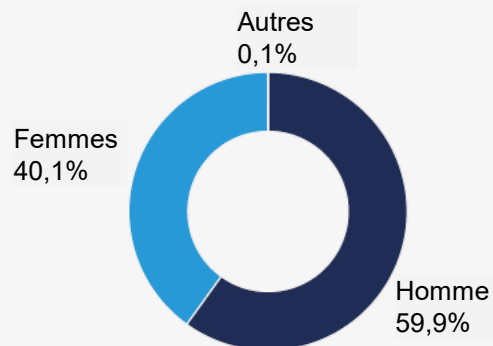
Sources : Global Risks Report 2026 pages 94-101

4-Focus sur le GPRS (*global risk perception survey*)

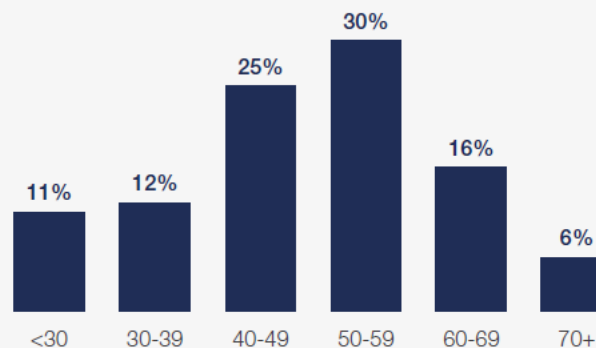
>Une enquête auprès de leaders d'opinion et d'experts issus des mondes économiques, académiques, étatiques, institutions internationales, société civile / ONG.

- Une enquête conduite à la rentrée de l'année précédant la publication du rapport (du 12 août au 22 septembre 2025 pour le Global Risks Report 2026)
- L'enquête porte sur une liste de 33 risques globaux. Les répondants doivent se prononcer sur :
 - **Le risque pouvant alimenter une crise dans l'année 2026** (*sélection d'1 risque + possibilité de justifier son choix si on le souhaite*).
 - **L'intensité des impacts de chaque risque** (sur les populations, l'économie ou les ressources naturelle / l'environnement) **d'ici 2 et 10 ans** (*note de 1 à 7 pour chacun des 33 risques + possibilité d'ajouter tout risque jugé manquant dans la liste*).
 - **Les conséquences et interconnexions entre les risques** (*on présente 10 risques choisis aléatoirement et pour chacun d'entre eux, il faut indiquer jusqu'à 5 autres risques susceptibles d'être aggravés par ce dernier*).
 - **Les outils les plus susceptibles de contribuer à la gestion de chaque risque** (instruments financiers, réglementations nationales ou locales, traités et accords internationaux, aide internationale / aide au développement, stratégies d'entreprises, recherche et développement, éducation et sensibilisation, engagements volontaires des parties).
 - **Avis sur le niveau de coopération / fragmentation mondiale** autour des risques.
 - **Perception de l'état du monde à horizon 2 et 10 ans.**

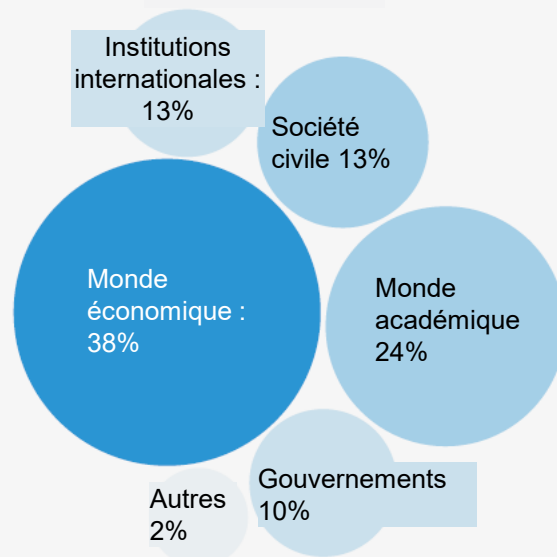
Genre



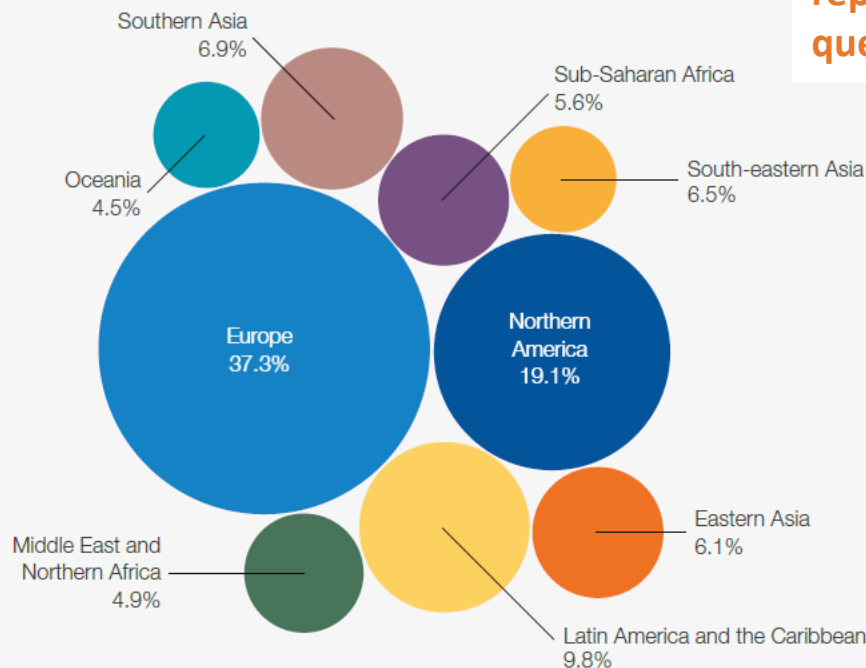
Age



Institutions



Zone géographique



>1 302 réponses jugées recevables
(au moins une question hors profil + au moins 2 minutes sur le questionnaire + filtre pour éliminer les personnes ayant répondu plusieurs fois au questionnaire)
>Entre 738 et 1032 réponses selon les questions

Sources : Global Risks Report 2026 annexe B, pp.79-80

☞ **En complément du GPRS, une enquête auprès des décideurs (*executive opinions survey*) donne un éclairage sur la perception des risques à l'échelle de chaque pays**

- Une enquête diffusée auprès de 11 000 décideurs dans 116 pays.
- **Les personnes doivent choisir / classer, dans la liste de 34 risques (proches de ceux du Global Risks Survey), « *les 5 risques qui seraient les plus susceptibles de constituer une grave menace pour votre pays dans les deux prochaines années* »**

Sources : Global Risks Report 2026 annexe C, pp.81-90)

La liste des risques globaux 2026

La liste des risques est revisitée chaque année tout en recherchant une certaine continuité pour les besoins de l'enquête

>**2006-2007** : une liste de risque relativement contextualisée, accompagnée de références à l'actualité et de micro-scénarios d'évolution

>**2008-2011** : stabilisation d'une liste de risque « générique » en lien avec la mise en place du *global risks survey*

>**2012-2013** : 50 risques testés dans le *global risks survey*

>**2014-2020** : 30 risques (avec des petits ajustements d'une année à l'autre)

>**2021-2023** : 35 risques (ajout de 12 nouveaux risques et regroupement de certains risques issus de l'ancienne liste) puis liste réduite à 32 risques en 2023

>**2024** : 34 risques – Toilettage significatif de la liste par rapport à l'année 2023 : 12 nouveaux risques dont 5 détaillent des risques jugés trop englobants dans la liste 2023, suppression de 10 risques, reformulation de nombreuses définitions.

>**2026** : 33 risques (comme en 2025), une seule évolution par rapport à 2025 : le risque « Cyber-espionnage et cyberguerre » a été renommé « cyber insécurité »

A - Risques sociétaux 2026 (1/2)

Risque	Description
Dégradation de l'état de santé et de bien être	Dégradation de l'état de santé physique ou mentale et du bien-être nécessitant un suivi médical régulier ou limitant les activités quotidiennes. Intègre notamment les affections liées au vieillissement, aux habitudes de consommation excessive, au changement climatique (dont vagues de chaleurs) et aux pollutions.
Recul des droits humains et des libertés publiques	Réduction de la protection liée aux droits universels et/ou des libertés individuelles qui sous-tendent l'espace civique / politique. Concerne notamment les droits concernant la vie et les libertés, le travail et l'éducation, la liberté d'expression, la liberté de rassemblement / de manifestation, les discriminations basées sur le genre, la race, l'ethnie ou d'autres facteurs, le droit à la vie privée ...
Inégalités (richesses, revenus)	Disparités effectives ou perçues dans la distribution des patrimoines, des richesses ou des revenus à l'intérieur ou entre les pays, induisant des conséquences économiques. Intègre notamment la pauvreté persistante et la polarisation économique.
Maladies infectieuses <i>[pandémie]</i>	Propagation de virus, parasites, champignons ou bactéries, générant de larges impacts en termes de mortalité ou de perturbations économiques. Intègre notamment les épizooties, la diffusion volontaire ou accidentelle d'agents pathogènes, la résurgence de maladies existantes dues à un faible niveau d'immunité, la hausse de la résistance aux antibiotiques ainsi que les impacts du changement climatique et des dégradations environnementales sur les pathogènes et leurs vecteurs.

A - Risques sociétaux 2026 (2/2)

Risque	Description
Manque de services publics et de protection sociale	Absence, inadaptation ou inégalité d'accès aux infrastructures et services publics. Intègre notamment le manque ou le caractère peu abordable des systèmes de protection ou de prestation sociale, des logements, de l'éducation publique, de la prise en charge des enfants ou des personnes âgées, des soins de santé, du système sanitaire, de l'offre de transport, du système de retraite.
Manque de perspectives économiques, chômage <i>NDLR – Ce risque fait surtout référence au manque de perspective sociale</i>	Détérioration structurelle des perspectives d'emplois ou des conditions de travail, et/ou barrières persistantes freinant la réalisation des potentialités ou de la sécurité économique. Intègre notamment : l'érosion des droits des travailleurs, la stagnation des salaires, l'augmentation du chômage ou du sous-emploi, les impacts de la transition écologique et de l'automatisation sur l'emploi, la stagnation de la mobilité sociale, et les inégalités d'accès aux opportunités éducatives, technologiques ou économiques.
Migrations ou déplacements involontaires	Déplacements forcés de populations à l'intérieur ou entre pays causé notamment par des discriminations ou persécutions durables ; le manque de perspectives économiques ; les catastrophes causées par l'Homme ; les catastrophes naturelles et événements climatiques extrêmes dont les impacts du changement climatique ; les conflits internes ou entre États.
Polarisation des sociétés	Divisions idéologiques et culturelles réelles ou perçues, à l'intérieur ou entre communautés, venant miner la stabilité sociale, bloquer les processus de décision, créer des perturbations économiques ou aggraver la polarisation politique.

B - Risques technologiques 2026 (1/2)

Risque	Description
Conséquences négatives de l'intelligence artificielle (IA)	Conséquences négatives (voulues ou non) de l'intelligence artificielle et des technologies associées (intégrant l'IA générative) sur les individus, les entreprises, les écosystèmes et les économies.
Conséquences négatives des technologies émergentes (informatique quantique, biotechnologies, géo-ingénierie)	Conséquences négatives (voulues ou non) des technologies émergentes sur les individus, les entreprises, l'environnement ou la situation économique. Intègre notamment les conséquences des technologies suivantes : interfaces cerveau – ordinateur, biotechnologies, géo-ingénierie, ordinateur quantique ...
Censure et surveillance	Surveillance élargie et généralisée de lieux ou de personnes, mais aussi suppression de communications, informations et idées (par des moyens physiques ou numériques) qui portent atteinte de façon significative aux droits humains ou politiques (droit à la vie privée, liberté de parole & d'expression).
Cyber-insécurité	Vulnérabilité des systèmes numériques (accidentelle ou délibérée) pouvant être exploitée par des cybercriminels ou des acteurs malveillants. Inclut notamment la cybercriminalité (dont rançongiciels, vols de données et fraude en ligne) et des actions d'espionnage ou impactant l'action des gouvernements et la sécurité nationale.

Renommé

B - Risques technologiques 2026 (2/2)

Risque	Description
Fausses informations et désinformation	Diffusion élargie et régulière de fausses informations au travers des médias et réseaux sociaux ayant des impacts significatifs sur le clivage de l'opinion publique, l'affaiblissement de la confiance envers les faits et les autorités. Intègre notamment les contenus faux, diffamatoires, manipulés ou fabriqués.
Cyberharcèlement	Essor des (et/ou réduction de la protection face aux) comportements nocifs via les outils digitaux qui viennent menacer la santé mentale et émotionnelle et le bien-être des individus. Intègre notamment l'usage des outils digitaux à des fins de pédo-criminalité, de harcèlement ou d'intimidation.

C - Risques géopolitiques 2026

Risque	Description
Conflits armés impliquant des États (guerre par procuration, guerre civile, coups d'État, terrorisme)	Usage de la force bilatéral ou multilatéral entre des États ou entre un État et des acteurs non étatiques, souvent pour des motivations idéologiques, politiques ou religieuses, se traduisant par une guerre ou par une violence organisée et soutenue. Intègre notamment les guerres ouvertes, guerres par procuration, guerres civiles, guérilla, terrorisme, génocides et assassinats.
Armes ou accident bactériologiques, chimiques ou nucléaires	Rejet intentionnel ou accidentel de substances bactériologiques, chimiques ou radioactives induisant des pertes de vies humaines, des destructions ou des crises internationales. Intègre des accidents ou des sabotages de laboratoires, sites chimiques ou nucléaires ou l'usage d'armes chimiques, biologiques ou nucléaires.
Confrontations géoéconomiques (sanctions, droits de douane, filtrage / contrôle des investissements)	Usage de leviers économiques par des puissances globales ou régionales afin de refaçonner les interactions économiques entre nations, restreindre les échanges de biens, connaissances, services ou technologies avec l'intention de renforcer leur auto-suffisance, de contraindre des rivaux géopolitiques et/ou de consolider des sphères d'influence. Intègre notamment des actions portant sur les taux de changes, le contrôle des investissements, les sanctions économiques, le contrôle des échanges.
Violences internes aux États (émeutes, fusillades de masse, violences criminelles ...)	Usages de la force à l'intérieur d'un pays ou d'une communauté induisant des pertes de vies humaines, des blessures sévères ou des dommages matériels. Intègre notamment des fusillades de masse ou des crimes qui menacent ou causent des dommages physiques comme les violences criminelles, les violences basées sur le genre, les enlèvements ...

D - Risques environnementaux 2026 (1/2)

Risque	Description
Perte de biodiversité et effondrement des écosystèmes	Conséquences graves pour l'environnement ou l'activité humaine et économique en raison de la destruction de « capital naturel » lié à des extinctions ou réductions d'espèces touchant aussi bien des écosystèmes terrestres que marins.
Déstabilisation critique des grands équilibres planétaires	Changement critique de long terme affectant les grands cycles / équilibres planétaires, potentiellement irréversible et auto-entretenu, liés au franchissement de limites ou de points de non-retours planétaires ou climatiques à l'échelle régionale ou globale. Intègre notamment la montée du niveau de la mer liée à la fonte des glaces, les émissions de gaz à effet de serre liées à la fonte du permafrost, ou la disparition de courants océaniques ou atmosphériques.
Evènements climatiques extrêmes	Pertes de vies humaines, atteintes aux écosystèmes, destructions matérielles ou pertes financières liées aux évènements climatiques extrêmes (incendies, inondations, vagues de chaleur ...) intégrant ceux qui peuvent être exacerbés par le changement climatique.
Pénuries de ressources naturelles (nourriture, eau)	Ruptures d'approvisionnement en nourriture ou en eau utilisée par les humains, les industries ou les écosystèmes, créant une insécurité alimentaire ou hydrique à l'échelle locale, régionale ou globale résultant de la surexploitation ou de la mauvaise gestion par l'Homme des ressources critiques ainsi que du changement climatique (notamment sécheresses ou désertification) ou encore d'un manque d'infrastructures adéquates.

D - Risques environnementaux 2026 (2/2)

Risque	Description
Catastrophes naturelles non liées au climat	Pertes de vies humaines, atteintes aux écosystèmes, destructions matérielles ou pertes financières liées à des catastrophes naturelles non liées au climat : tremblements de terre, éruptions volcaniques, tsunamis, chutes d'astéroïdes, tempêtes géomagnétiques ...
Pollution (air, sols, eaux)	Introduction d'éléments nocifs dans l'air, l'eau ou les sols causée par l'activité humaine générant des impacts ou des pertes de vies humaines, des pertes financières ou une dégradation des écosystèmes. Peuvent résulter de l'activité des ménages ou des entreprises ainsi que d'accidents, de marées noires ou de rejets radioactifs.

E - Risques économiques 2026 (1/2)

Risque	Description
Eclatement de bulles spéculatives	Valeurs de l'immobilier, des fonds d'investissements, des actions et d'autres actifs de plus en plus déconnectés de l'économie réelle, entraînant [le risque] d'une sévère chute de la demande et des prix. Sont concernés notamment les cryptomonnaies, l'immobilier, les marchés boursiers ...
Contrôle des ressources et technologies stratégiques	Concentration de ressources stratégiques (matières premières composants, technologies ...) entre les mains de quelques individus, entreprises ou États qui peuvent en contrôler l'accès et fixer leurs prix de façon discrétionnaire.
Activités économiques criminelles ou illicites (dont cyber)	Prolifération globale du crime organisé ou des activités illicites conduites par des individus ou des entreprises qui minent le progrès et la croissance économique, facilitées à la fois par l'effacement des frontières et le développement du numérique. Intègre notamment les flux financiers illicites (dont évasion fiscale, contournement des sanctions internationales, blanchiment d'argent), les échanges et trafics illicites (dont contrefaçon, trafic d'êtres humains, trafics d'armes) et la cybercriminalité (dont ransomware, vols de données et fraude en ligne).
Dette (des acteurs publics, des entreprises, des ménages)	Difficulté pour les entreprises, ménages ou acteurs publics à financer le service de leur dette, induisant des vagues de faillites ou d'insolvabilité, des crises de liquidité ou des défauts / des crises de dettes souveraines.
Ruptures de chaînes d'approvisionnement systémique	Effondrement ou interruption d'un secteur d'activité ou d'une chaîne d'approvisionnement majeure impactant l'économie, les marchés financiers et les sociétés au travers d'un brutal choc sur l'offre et la demande de biens et services d'importance systémique à l'échelle globale. Peut notamment concerner l'énergie, les équipements technologiques, les fournitures médicales et les biens de consommation produits en flux tendus.

E - Risques économiques 2026 (2/2)

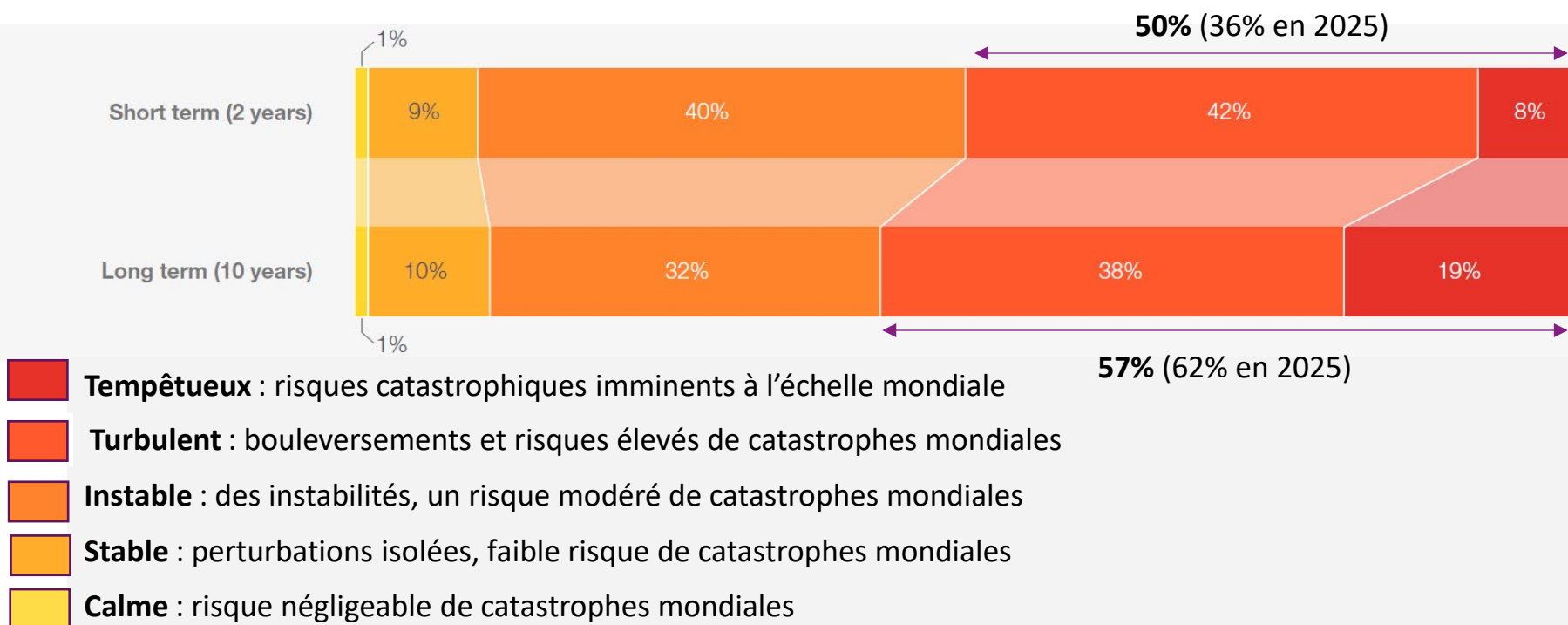
Risque	Description
Ruptures d'infrastructures critiques	Saturation ou interruption d'infrastructures physiques ou numériques (dont les réseaux satellitaires) ou de services indispensables au fonctionnement des systèmes critiques dont internet, télécommunications, services publics, système financier ou énergie. Pouvant être causé notamment par des cyberattaques, des dégradations physiques intentionnelles ou non, des événements climatiques extrêmes et des catastrophes naturelles.
Retournement économique (récession, stagnation)	Croissance économique mondiale proche de zéro ou très lente sur une longue période, ou récession / dépression économique globale.
Inflation	Augmentation soutenue du prix des biens et services. Inclut la possibilité qu'une large partie de la population ne puisse pas maintenir son niveau de vie en raison de la baisse de son pouvoir d'achat
Pénurie de main-d'œuvre ou de compétences	Inadéquation entre l'offre et la demande de main-d'œuvre / de compétences à l'échelle d'un secteur d'activité, d'un territoire ou à l'échelle globale

La représentation des leaders d'opinion sur la sévérité des risques et l'évolution de l'état du monde

Enseignements du Global Risks Survey

1- Perception de l'évolution de l'état du monde

Quelle proposition caractérise le mieux votre vision de l'évolution du monde à court terme (2 ans) et à long terme (10 ans)

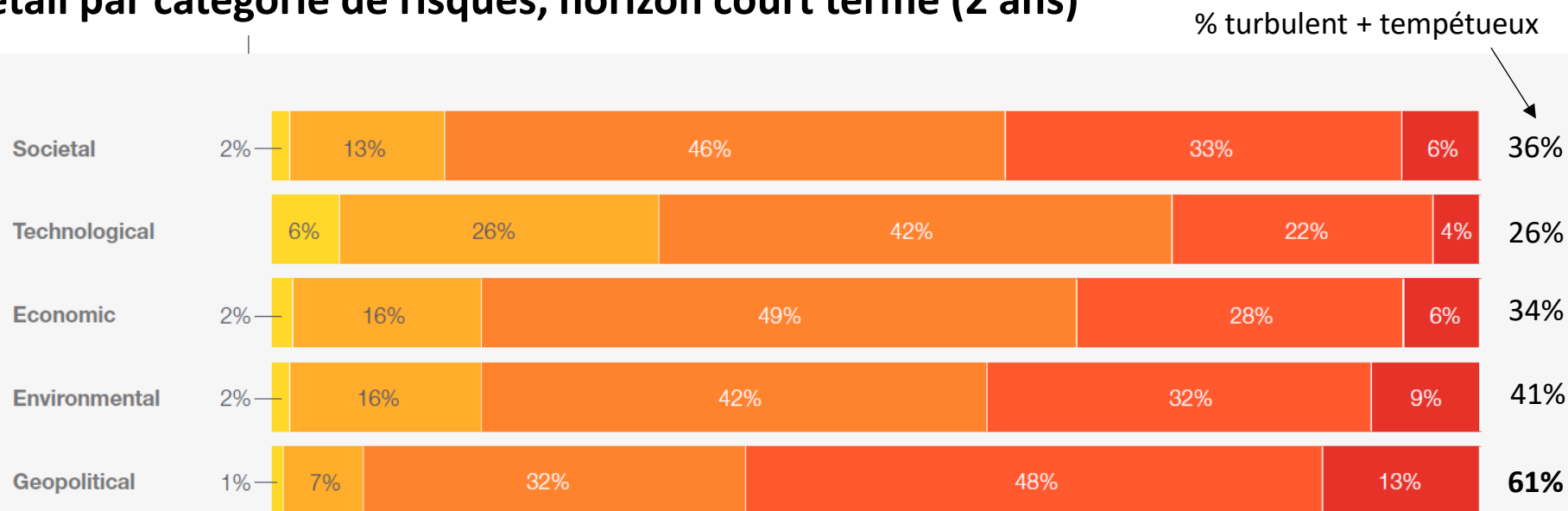


Si on se concentre sur les deux catégories les plus pessimistes :

- Le pessimisme court terme (situation dans les 2 ans) est **en nette hausse** (50%, +14 points),
- Le pessimisme long terme (situation dans les 10 ans) est **en baisse** (57%, -5 points).

1 - Perception de l'évolution de l'état du monde

Détail par catégorie de risques, horizon court terme (2 ans)



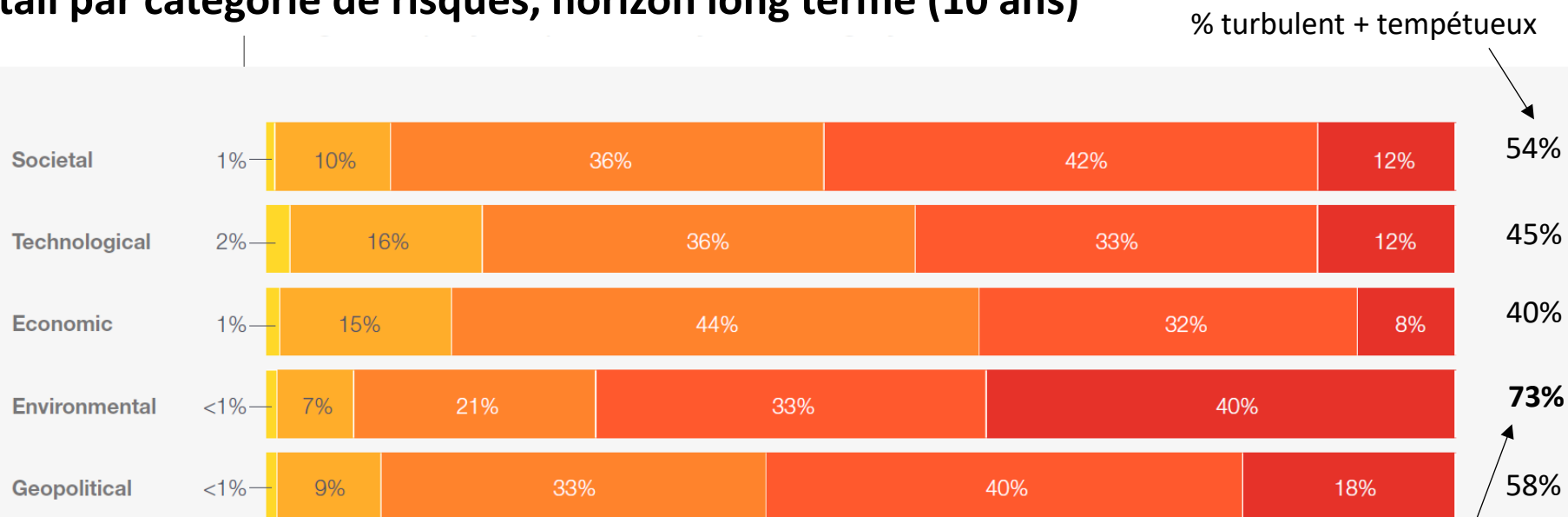
- Tempétueux** : risques catastrophiques imminents à l'échelle mondiale
- Turbulent** : bouleversements et risques élevés de catastrophes mondiales
- Instable** : des instabilités, un risque modéré de catastrophes mondiales
- Stable** : perturbations isolées, faible risque de catastrophes mondiales
- Calme** : risque négligeable de catastrophes mondiales

Les risques géopolitiques sont le moteur de l'inquiétude à court terme.
Les autres familles de risques sont nettement en dessous du niveau d'inquiétude tous risques confondus (50% des répondants pensent que l'état global du monde sera turbulent ou tempétueux à court terme)

Source : Global Risks Survey 2026 – Global Risks report 2026 p.23

1 - Perception de l'évolution de l'état du monde

Détail par catégorie de risques, horizon long terme (10 ans)

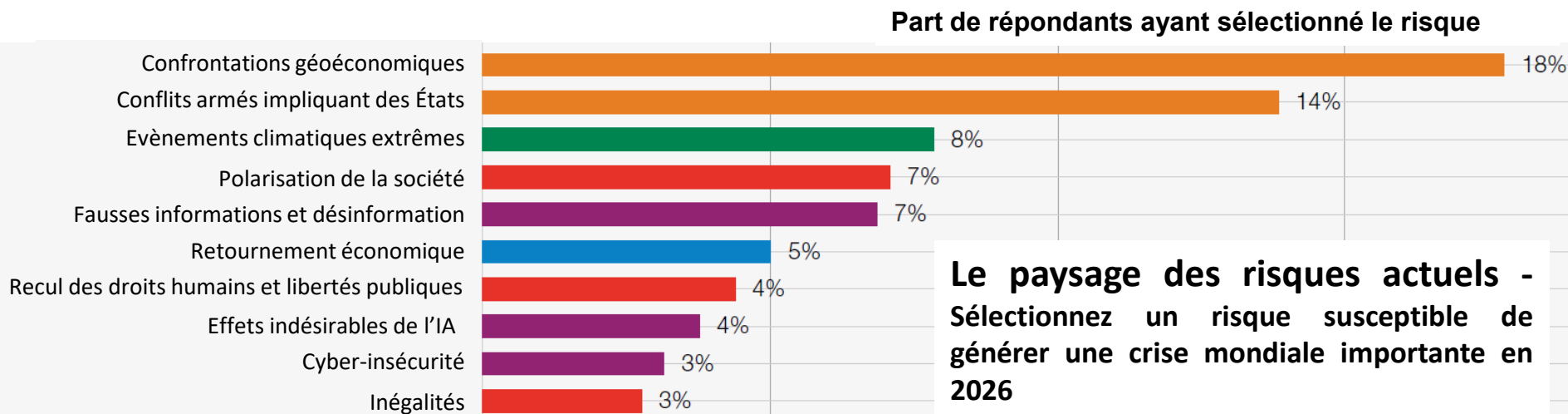


- Tempétueux** : risques catastrophiques imminents à l'échelle mondiale
- Turbulent** : bouleversements et risques élevés de catastrophes mondiales
- Instable** : des instabilités, un risque modéré de catastrophes mondiales
- Stable** : perturbations isolées, faible risque de catastrophes mondiales
- Calme** : risque négligeable de catastrophes mondiales

Les risques environnementaux sont le moteur de l'inquiétude à long terme. Les risques sociétaux et géopolitiques sont proches de la moyenne (57% des répondants pensent que l'état global du monde sera turbulent ou tempétueux à long terme)

Source : Global Risks Survey 2026 – Global Risks report 2026 p.23

2 – Les risques jugés imminents



« Le monde en 2026 : au bord du précipice » (*Global Risks Report p.15*)

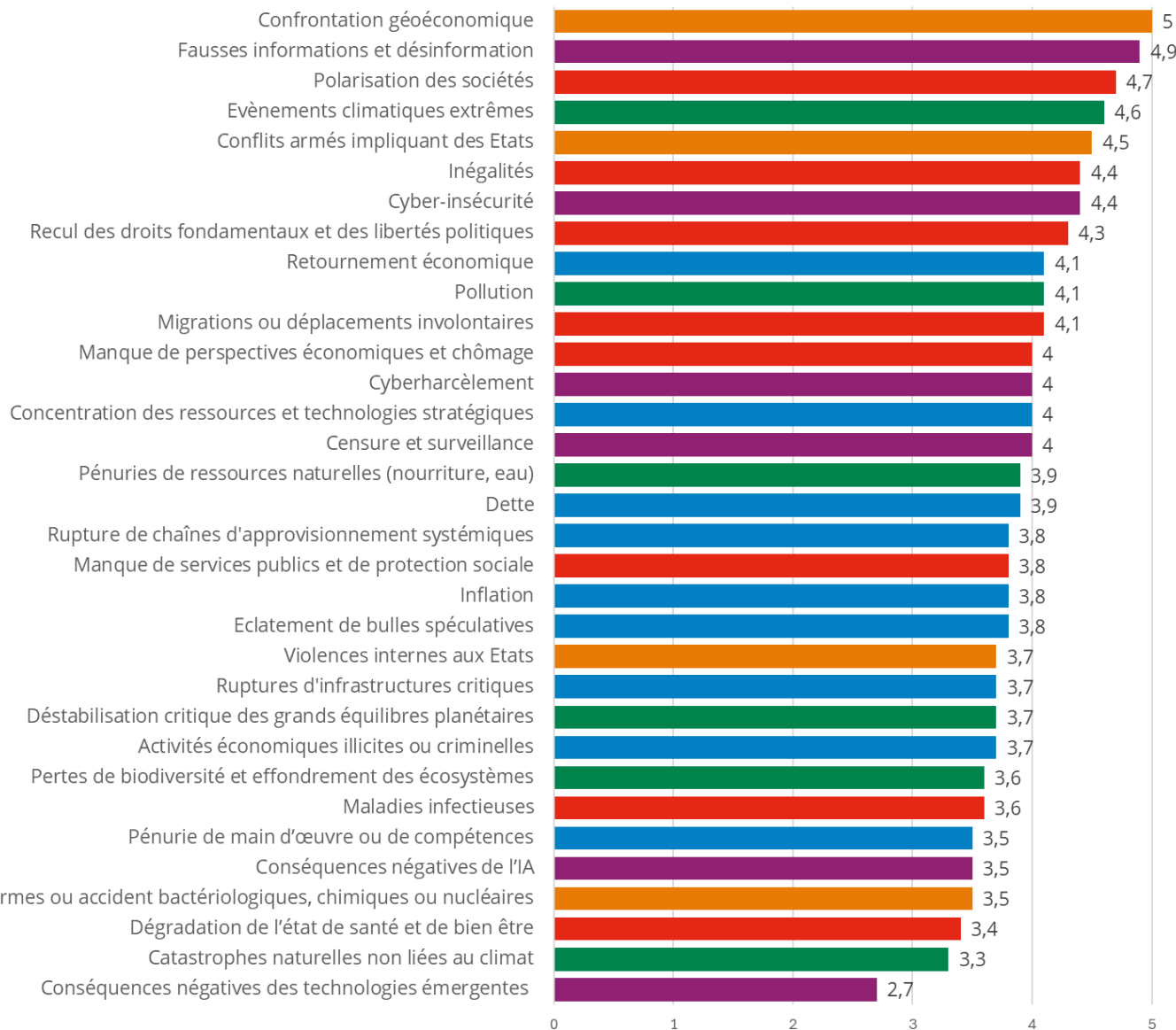
- Presque 1/3 des répondants placent un **risque géopolitique** en tête.
- La **polarisation des sociétés, aggravée par la désinformation ou les inégalités** constitue également un sujet d'inquiétude important.
- Les **évènements climatiques extrêmes**, la **conjoncture économique**, les **effets de l'IA** et la **cybersécurité** font également partie des menaces identifiées.

Évolution par rapport à 2025

- Les confrontations géoéconomiques prennent la tête du classement (8% en 2025 → 18% en 2026) au détriment des conflits armés impliquant des États (23% en 2025 → 14% en 2026) ... l'actualité récente (guerre en Iran, blocage du Détroit d'Ormuz et ses conséquences) soulignent que ces deux risques se combinent.
- Les « effets indésirables de l'IA » et la « cyber-insécurité » rentrent dans le « top 10 » des risques, au détriment des risques de « déstabilisation critique des grands équilibres planétaires » et « manque de perspectives économiques [d'ascension sociale], chômage »

3 – Les risques à court terme (2 ans)

Classement des risques et note moyenne de sévérité (échelle de 1 à 7)



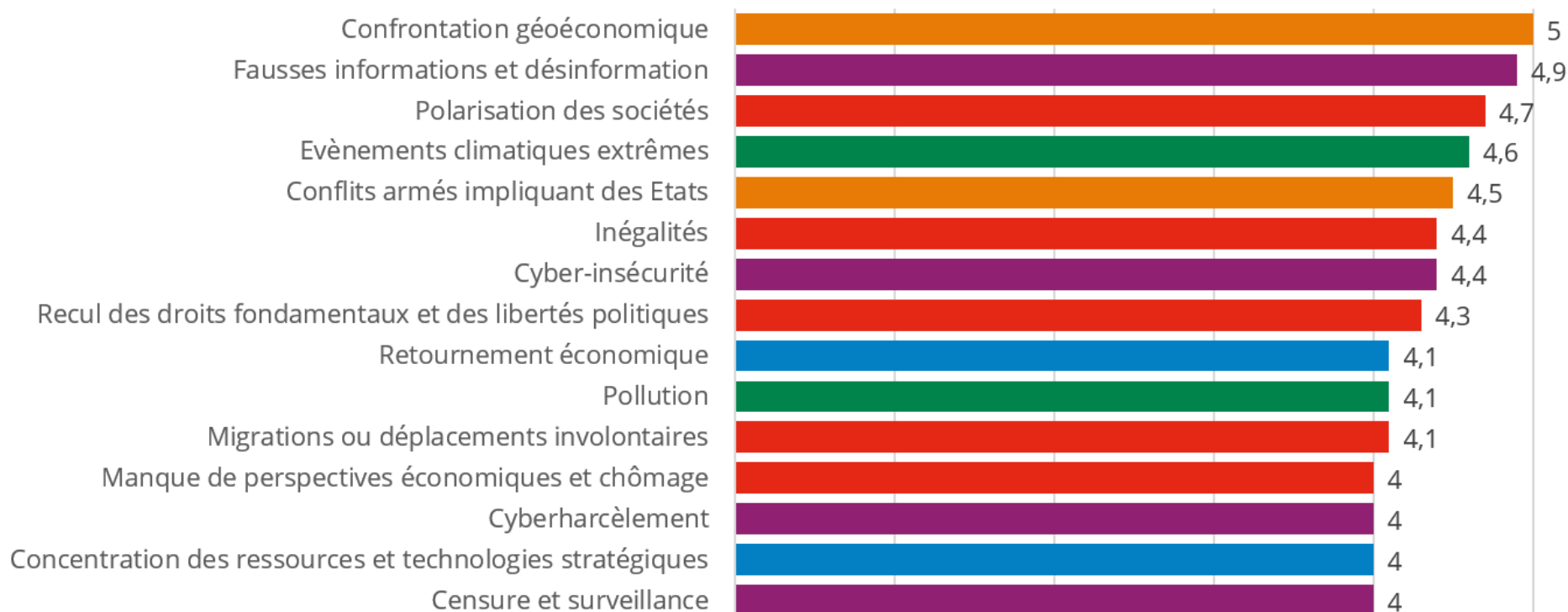
Clés de lecture : on demande aux répondants de classer les risques sur une échelle de 1 à 7 en fonction de leur intensité (*severity*) perçue. Pour évaluer l'intensité, les répondants doivent prendre en compte l'impact du risque sur les populations, l'économie ou les ressources environnementales à l'échelle globale.

Source : Global Risks Survey 2026 – Datavisualisation des résultats

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2026/data-on-global-risk-perceptions-global-risks-report-2026/>

3- Les risques à court terme (2 ans)

Classement et note moyenne de sévérité (échelle de 1 à 7) – Focus sur les 15 risques >=4



« Le chemin vers 2028 : l'accumulation des risques » (*Global Risks Report p.16-18*) – En particulier :

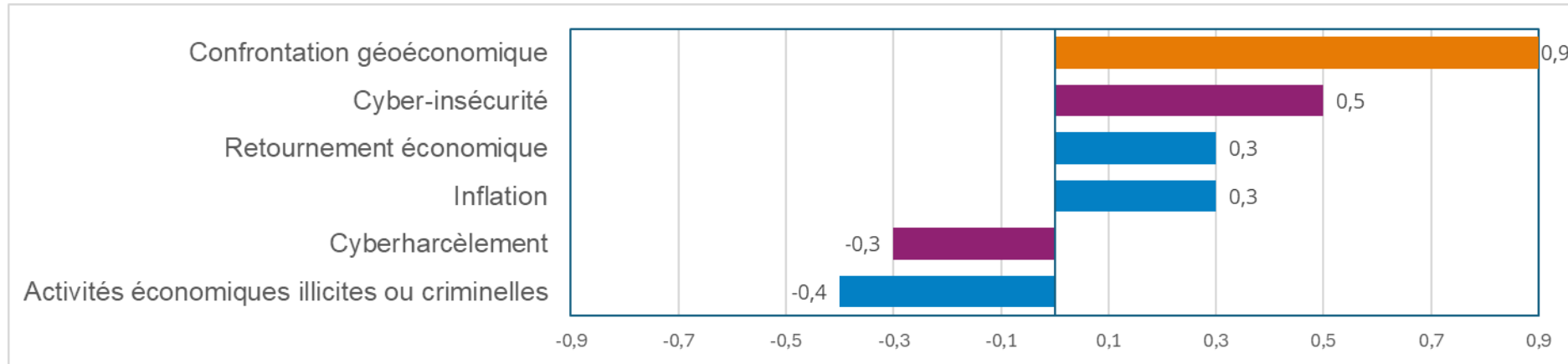
- Les **tensions géopolitiques**.
- La **dégradation de la situation sociale et politique** (polarisation des sociétés – inégalités – manque de perspectives économiques – recul des droits humains) **aggravée par les technologies numériques** (désinformation, cyber-insécurité, censure et surveillance, cyberharcèlement).
- Les **évènements climatiques extrêmes** et les **pollutions**.
- Le **retournement de la conjoncture économique**.
- La **concentration des ressources et technologies stratégiques** entre les mains de quelques entreprises / États.

3 - Les risques à court terme – Évolution par rapport à 2025

> Note moyenne tous risques confondus : +0,04 (moyenne 2026 = 3,94 / moyenne 2025 = 3,90)

> 2 risques perdent au moins 0,3

> 4 risques progressent d'au moins 0,3



Par rapport à l'année précédente, on note une **très forte progression du risque de « confrontation géoéconomique »** à relier aux pressions commerciales exercées par les États-Unis durant l'été / la rentrée 2025 (date de réalisation de l'enquête). **La sévérité perçue des risques liés à la cybercriminalité / à la cyberguerre progresse nettement** et les inquiétudes sur la conjoncture économique et le retour de l'inflation reviennent.

Inversement, les risques de « cyberharcèlement » et de « développement des activités économiques illicites ou criminelles » sont en recul.

Source : calculs réalisés par l'atelier des futurs à partir de
Global Risks Survey 2026 – Datavisualisation des résultats

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2026/data-on-global-risk-perceptions-global-risks-report-2026/>

> Global Risks Survey 2025 – Datavisualisation des résultats - <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/data-on-global-risk-perceptions-2025/>

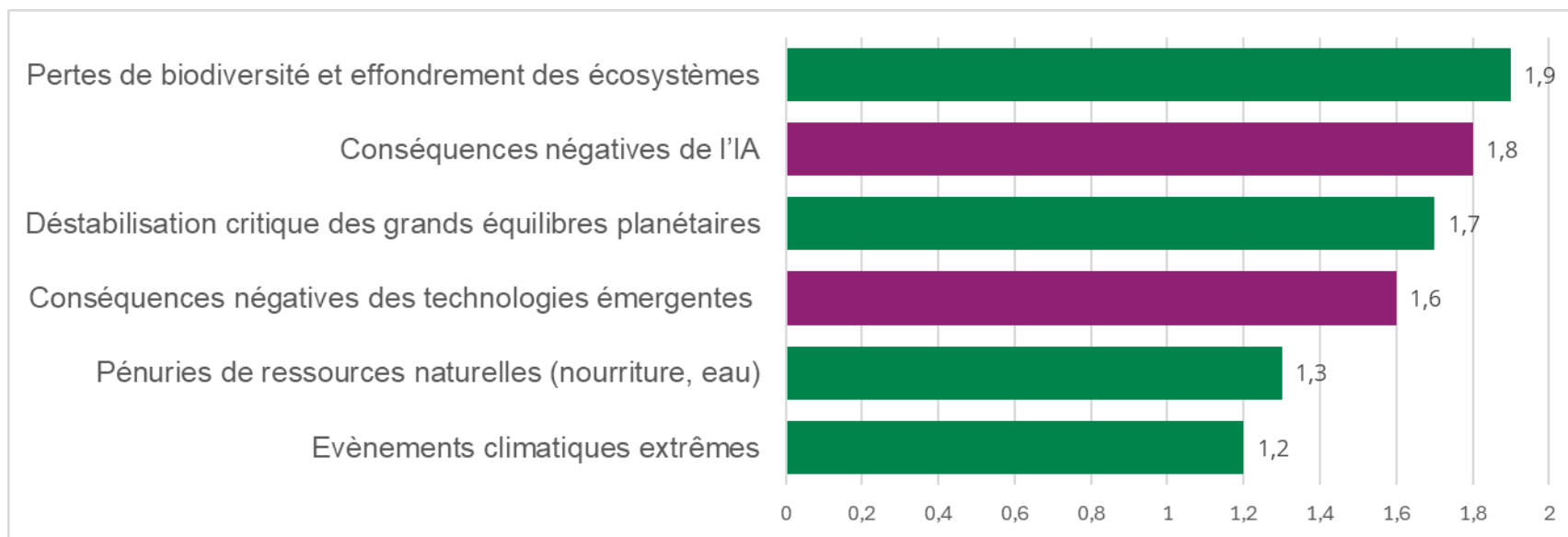
4 – Les risques à long terme (10 ans)

A l'exception des « confrontations géoéconomiques » (note long terme 4,6 contre 5 à court terme) tous les risques sont perçus comme allant s'aggraver à long terme.

Nombre de risques	Sévérité assez faible <3	Sévérité moyenne [3-4[	Sévérité assez forte [4-5[	Sévérité forte >=5
Court terme	1	17	14	1
Long terme	0	1	22	10

Note moyenne de sévérité long terme : 4,69 (+0,75 par rapport à la sévérité court terme)

Pour 6 risques, l'écart de note entre « court terme » et « long terme » est supérieur à 1

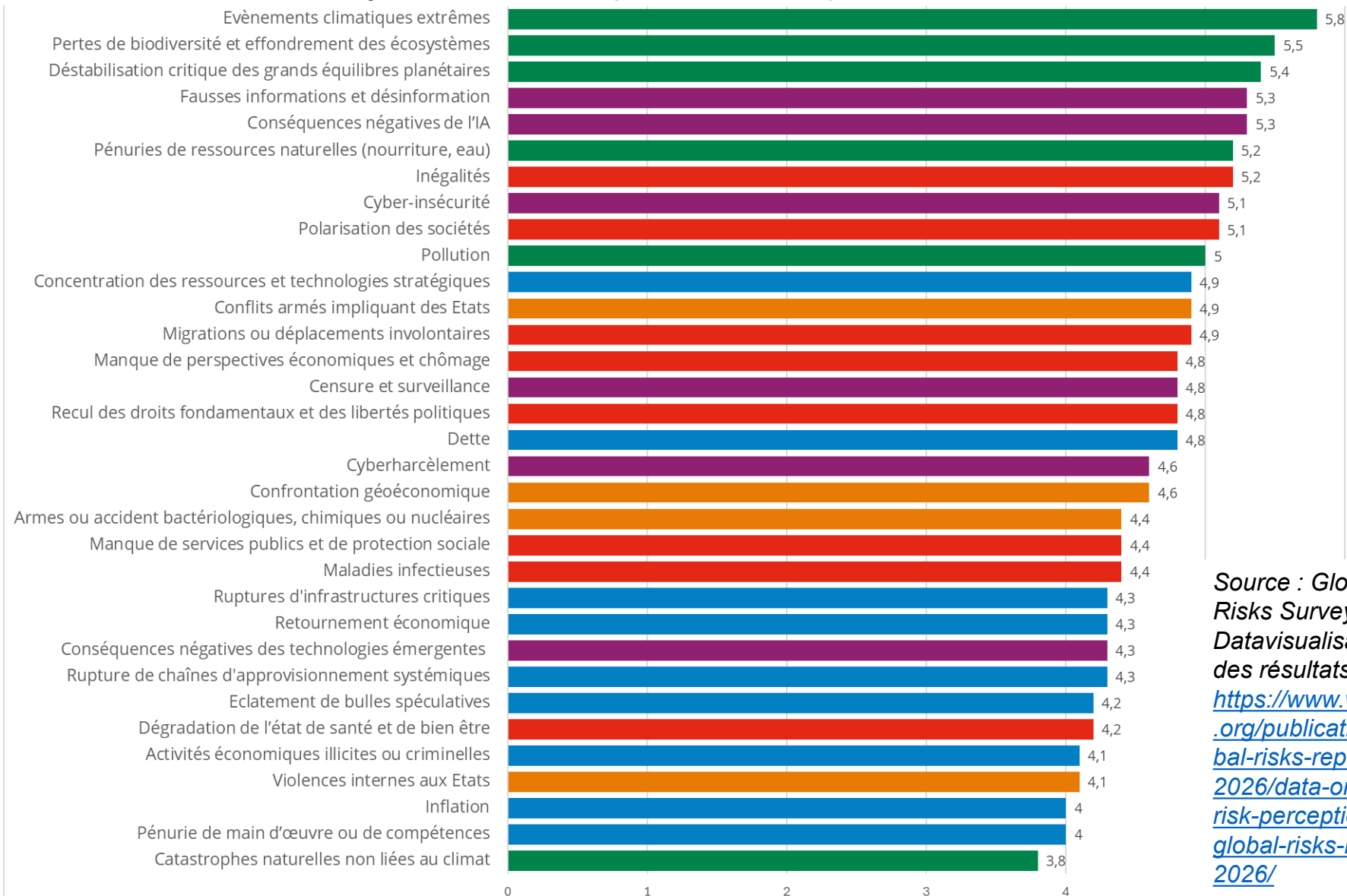


Source : Global Risks Survey 2026 – Calculs atelier des futurs à partir de la datavisualisation des résultats -

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2026/data-on-global-risk-perceptions-global-risks-report-2026/>

4 – Les risques à long terme (10 ans)

Classement et note moyenne de sévérité (échelle de 1 à 7)



Source : Global Risks Survey 2026 –
Datavisualisation
des résultats
<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2026/data-on-global-risk-perceptions-global-risks-report-2026/>

4 – Les risques à long terme (10 ans)

Classement et note moyenne de sévérité (échelle de 1 à 7) – Focus sur les 10 risques ≥ 5



« Le chemin vers 2036 : au-delà des limites ? » (*Global Risks Report p.19-21*) – Trois grands sujets d'inquiétude

- **Le changement climatique, l'effondrement de la biodiversité, le dépassement des limites planétaires**, les pollutions ... et leurs effets avec notamment le risque de pénuries d'eau ou de nourriture
- **La combinaison entre inégalités, désinformation et polarisation des sociétés**
- **Les effets négatifs de l'intelligence artificielle et la montée de la cyber-insécurité**

Avec des notes très proches de 5, on peut également citer les **risques géopolitiques (conflits armés)**, les **migrations et déplacements forcés de population**, la **concentration des technologies et ressources critiques** entre les mains de quelques entreprises ou États.

Source : Global Risks Survey 2026 – Datavisualisation des résultats

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2026/data-on-global-risk-perceptions-global-risks-report-2026/>

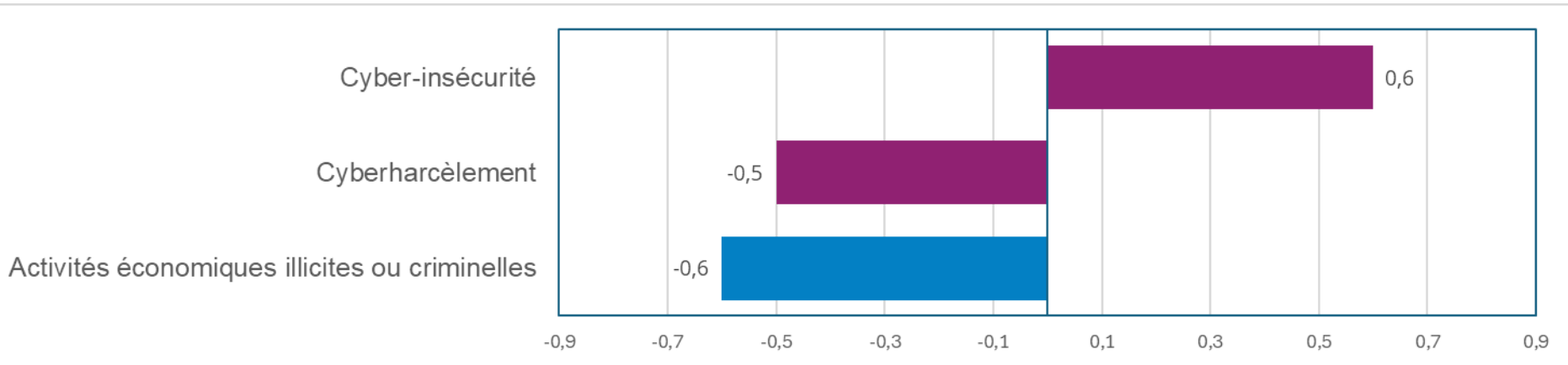


4 – Les risques à long terme – Évolution par rapport à 2025

> Note moyenne tous risques confondus : -0,07 (moyenne 2026 = 4,69)

> 2 risques perdent au moins 0,3

> 1 risques progressent d'au moins +0,3



Peu de variations par rapport à l'année précédente, même si la **sévérité perçue des risques liés à la cybercriminalité / à la cyberguerre progressent nettement.**

Inversement les risques de « cyberharcèlement » et de « développement des activités économiques illicites ou criminelles » sont en recul (même tendance qu'observée sur la note court terme).

Source : calculs réalisés par l'atelier des futurs à partir de
Global Risks Survey 2026 – Datavisualisation des résultats

<https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2026/data-on-global-risk-perceptions-global-risks-report-2026/>

> Global Risks Survey 2025 – Datavisualisation des résultats - <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/data-on-global-risk-perceptions-2025/>

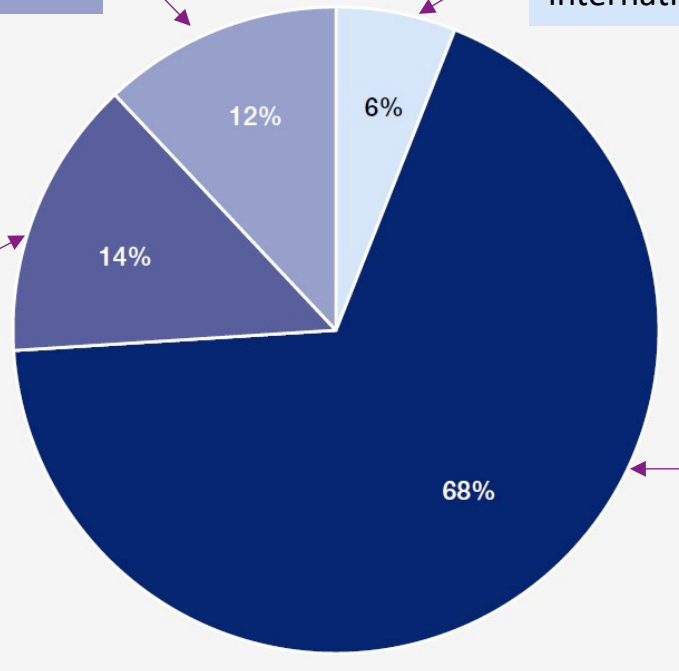
5 – Perception de l'évolution de l'ordre international

« Dans quel environnement politique mondial s'organisera la coopération autour des risques globaux dans 10 ans ? »

Réalignement vers un nouvel ordre mondial dirigé par une superpuissance alternative

Redynamisation d'un ordre mondial guidé par les États Unis et fondé sur des règles internationales

Ordre mondial bipolaire organisé autour de la compétition stratégique entre deux superpuissances



Ordre mondial fragmenté ou multipolaire dans lequel grandes et moyennes puissances sont en compétition, avec la mise en place ou le renforcement de règles et normes par blocs régionaux

Des répondants qui anticipent un recul du multilatéralisme et une fragmentation croissante de l'ordre international

Source : Global Risks Survey 2026 – Global Risks report 2026 p.13

6 grands défis à anticiper pour demain

Analyses du Forum Economique Mondial

1 – Géopolitique – « un monde multipolaire sans multilatéralisme »

>Durcissement de la politique étrangère des États et montée des tensions géo-économiques :

De **nouvelles armes** géopolitiques :

- Les **tarifs douaniers** et le **contrôle des investissements étrangers**.
- L'**accès au système financier international** (ex : saisie des avoirs, gel des réserves de change, exclusion du système de paiement mondial).
- Le **développement des « stablecoin »** (crypto-monnaies indexées sur des devises « réelles » qui peuvent par effet domino venir compromettre la stabilité de ces devises et la souveraineté monétaire des États concernés).
- Le **blocage / la destruction des infrastructures et points de passages obligés pour les chaînes d'approvisionnement ou de communication mondiale** (ex : câbles sous-marins, pipelines, satellites, ports ...).

Des **réponses des États** qui peuvent **accroître les tensions sur certaines ressources et chaînes d'approvisionnement** :

- Augmentation des stocks stratégiques (nourriture, énergie, matière première).
- Accélération des politiques de transition énergétique et de la demande associée en matières premières.

➔ **Hausse des prix et tensions commerciales, diplomatiques voire militaires autour de l'accès aux ressources et matières premières.**

Global risks report 2026, pp.25-31

1 – Géopolitique – « un monde multipolaire sans multilatéralisme »

>Détricotage des coopérations multilatérale et affaiblissement des institutions internationales

- Des **États** qui tendent de plus en plus à **poursuivre leurs propres stratégies au mépris des règles et accords internationaux.**
- **Retrait ou réduction des financements accordés aux institutions internationales** par certains États.

➔ **Réduction des capacités de coordination et d'actions pour faire face aux grandes menaces mondiales** (changement climatique, pandémies, crime organisé ...).

➔ **Risque accru de conflits armés entre États et réduction des capacités diplomatiques mondiales pour y faire face.**

>Une instabilité géopolitique qui interagit avec la fragilisation des États et l'instabilité sociale

- De plus en plus d'États sont fragilisés notamment par les impacts du changement climatique ou des conflits, mais aussi par l'instabilité sociale alimentée par la désinformation, la perte de confiance vis-à-vis du pouvoir politique, le manque d'espoir dans l'avenir
- Une tendance inquiétante à la montée de l'autoritarisme et au recul de l'état de Droit dans de nombreux pays

>Des pistes d'actions pour faire face :

- Faire émerger des coalitions d'acteurs volontaires (dont partenariats publics privés)
- Renforcer la résilience au niveau local en s'appuyant sur des structures communautaires

Global risks report 2026, pp.25-31

2 – Cohésion sociale – « Guerre des valeurs »

Une polarisation croissante des sociétés qui menace la confiance / le fonctionnement de la démocratie et les institutions et freine la lutte contre le changement climatique

Une polarisation croissante des sociétés alimentée par 3 grandes causes :

>L'essor des réseaux sociaux et de l'IA comme source d'information qui ouvrent la porte à la manipulation de l'opinion / la désinformation, elles-mêmes aggravées par les ingérences étrangères / la guerre informationnelle / les possibilités ouvertes par l'IA :

Aux États Unis, en 2025, plus d'1/3 de la population cite les réseaux sociaux comme étant leur première source d'information et près de 25% utilise l'IA pour trouver des informations.

→ Biais algorithmique / « bulles » informationnelles

→ Deepfakes / difficulté croissante distinguer les « faits » et la « fiction ».

→Tentative avérée de manipulation des élections en 2024/2025 (États Unis, Irlande, Pays Bas, Pakistan, Inde, Argentine ...).

→L'exposition croissante aux contenus violents, extrémistes crée une forme de « désensibilisation émotionnelle » qui réduit l'empathie pour les autres et repousse les limites de ce qu'on permet de penser, d'exprimer, de faire

>La montée des inégalités et le blocage de la mobilité sociale :

- Recul des classes moyennes au profit d'une hausse des pauvres et des riches (structure sociale en K), aggravée par l'érosion du salaire réel et la montée des coûts de l'immobilier.
 - Recul des possibilités d'ascension sociale.
- Tout cela alimente le narratif « la rue / le peuple contre les élites » et la défiance envers des institutions jugées incapables d'apporter des améliorations concrètes aux difficultés rencontrées par le gros de la population.

>Les effets du changement climatique aggravent également les inégalités et la polarisation sociale.

2 – Cohésion sociale – « Guerre des valeurs »

>Un affaiblissement voire une « dépriorisation » des actions de lutte contre le changement climatique et la dégradation de l'environnement

Cet affaiblissement est alimenté par :

- La **polarisation des sociétés** et ses conséquences (*Ndlr – étrangement, le Global Risks Report n'évoque pas la montée du climatoscepticisme*)
 - L'**érosion de la coopération internationale** sur le climat et l'environnement
 - La **volonté des États de renforcer leur souveraineté**, leur industrie, leur autonomie en termes de ressources / la **volonté de certains États d'augmenter à tout prix leur production énergétique y compris en renforçant le recours aux énergies fossiles**.
 - L'**essor de l'IA et des datacenters** très consommateurs d'eau et d'énergie, potentiellement au détriment des populations locales.
- ➔ Cette situation peut alimenter en retour la polarisation des sociétés et la défiance envers des institutions.

>Des pistes d'actions pour faire face :

- Inciter les acteurs à se coaliser pour promouvoir les initiatives en faveur de la confiance, de la participation / implication citoyenne ...
- Lutter contre la désinformation en misant notamment sur l'éducation y compris sur tout ce qui concerne les biais liés au numérique (fonctionnement des algorithmes par ex.) ainsi que sur le développement de normes et de technologies garantissant la non-manipulation de l'information.

Global risks report 2026, pp. 32-39

3 – Économie – Trois sujets d'inquiétude

>1- Un risque de « crise de la dette »

- **Des stocks de dettes publiques et privées qui atteignent des maximums historiques** : poursuite des déficits publics alimentés notamment par l'essor des dépenses militaires, investissements massifs dans l'IA ...
- **Entre 2025 et 2027 : 45% de la dette publique des pays de l'OCDE et 1/3 de la dette des entreprises doit être refinancée**, avec le risque qu'une partie de cette dette ne trouve pas preneur.
- Une **hausse des taux d'intérêt** qui réduit la capacité d'investissement des entreprises et des États.
- **Des risques pour la stabilité de certaines institutions financières « non bancaires »** (type fonds spéculatifs ...) pouvant aller jusqu'à des faillites.
- **Des États qui risquent de renforcer leurs politiques d'austérité** avec des effets négatifs sur la croissance et la réponse aux besoins des populations.

>2- Un risque de bulle spéculative notamment dans les secteurs liés aux hautes technologies (IA, nucléaire, informatique quantique ...) et aux ressources associées (terres rares, métaux ...)

- **Les produits financiers indexés sur les grands indices boursiers** (proposés par les fonds d'investissement / fonds de pension) **drainent automatiquement de l'épargne sur les entreprises qui ont les plus fortes capitalisations** au sein de ces indices ce qui renforce leur valeur. **Si ces flots d'épargnes se tarissent** (par ex. car les **baby-boomers soldent leurs épargne retraite**), cela peut entraîner un retournement susceptible de s'auto-entretenir.
- On peut également craindre une **perte de confiance dans les valeurs « technologiques »** dont la cotation boursière est très haute alors que ces entreprises ne génèrent souvent pas (encore) de bénéfices.

3 – Economie – trois grandes menaces

>3 - Vers un retour de l'inflation ?

- La **vague d'inflation du début des années 2020** impacte encore le pouvoir d'achat.
- **L'inflation pourrait repartir à la hausse** en lien avec les conséquences des guerres commerciales (hausse des droits de douane sur les importations) ou de la hausse du coût des matières premières et de l'énergie liée aux tensions sur les approvisionnements, aux conflits ...
- On peut aussi craindre que **des États remettent en cause l'indépendance des banques centrales soit afin de mettre la politique monétaire au service du financement de leur dette**, ce qui viendrait renforcer les tensions inflationnistes.

>Des pistes d'actions pour faire face :

- Soutenir la croissance économique
- Ajuster la fiscalité pour faire face aux charges de la dette et aux besoins de dépenses publiques pour la défense, la sécurité, la santé, le social et l'atténuation / adaptation au changement climatique.
- Favoriser les « *debt for development swaps* » (échanges dette contre développement) = annulation d'une créance ou restructuration / rééchelonnement d'une créance en contrepartie de l'engagement du gouvernement à financer des actions de développement grâce aux sommes économisées.
- Améliorer l'attractivité et la résilience du système bancaire

4 – Ressources et réseaux critiques - « Des infrastructures en danger »

Sont ici évoquées les menaces sur les infrastructures dont dépend la production et la distribution d'eau et d'énergie, l'assainissement, les mobilités et les télécommunications. L'effet de ces menaces est aggravé par l'interdépendance entre ces infrastructures ... et par le fait que leur défaillance peut miner la confiance des populations vis-à-vis des autorités publiques.

>Un fort besoin de développement, de régénération et à l'amélioration (« retrofit ») des infrastructures

- Des (forts) **besoins de développement des infrastructures** dans les pays émergents.
- Des (forts) **besoins de régénération des infrastructures** vieillissantes / fragilisées par le manque d'entretien, notamment dans les pays de l'OCDE.
- Des **infrastructures** existantes qui ne sont plus forcément adaptées à l'évolution des **technologies** (digitalisation) et aux enjeux de la **transition énergétique et climatique**.
- **Des infrastructures existantes qui ne sont plus forcément adaptées l'évolution de la demande** (ex pour le réseau électrique : l'électrification des usages, développement de la climatisation accélérée par le changement climatique, impact des projets de datacenter ...).

>Des infrastructures menacées par le changement climatique – Parmi les différents exemples cités, on peut noter l'impact des longs épisodes de sécheresses sur :

- **L'accès à l'eau potable** (ex : en juin 2023, les barrages assurant l'approvisionnement de Montevideo étaient à sec ce qui a conduit les autorités à déclarer l'état d'urgence).
- **La production hydroélectrique.**
- **La navigation commerciale et les chaînes d'approvisionnement associées** (ex : sécheresse de 2023-2024 ayant impacté le Canal de Panama avec des effets domino sur l'approvisionnement alimentaire du Royaume Uni / sécheresses ayant impacté le Danube et le Rhin avec des impacts sur l'approvisionnement de différents sites industriels) ...

4 – Ressources et réseaux critiques - « Des infrastructures en danger »

>Des projets de développement- régénération – amélioration qui se heurtent à différents obstacles :

- **Manque de moyens financiers** : crise des finances publiques + hausse des coûts de l'énergie et des matériaux critiques nécessaires aux travaux.
- **Difficultés de recrutements, manque de moyens humains.**
- **Pertes de compétences** liées notamment départ des générations du baby-boom.
- **Déclin de l'assurabilité** des infrastructures.

>Des infrastructures de plus en plus ciblées par des attaques physiques ou cyber que ce soit dans des zones de guerre ou en lien avec des actions de déstabilisation menées par des États, des groupes terroristes ou des groupes criminels.

>Sont également évoqués les possibles « **guerres de l'eau** » (notamment en lien avec la construction de barrages ou d'ouvrage privant les pays en aval d'une partie de la ressource) ou le fait que **la filière uranium (de la mine à la fabrication du combustible nucléaire) pourrait être de plus en plus perturbée par les tensions géopolitiques / géo-économiques.**

>Des pistes d'actions pour faire face :

- Développer les partenariats public-privé pour financer le développement et la remise à niveau des infrastructures ou pour faire face à leurs éventuelles défaillances (réorganisation des chaînes logistiques par ex.).
- Intégrer les conditions climatiques futures et les enjeux d'adaptation au changement climatique dans la conception des projets de création ou de remise à niveau des infrastructures.
- Renforcer les dispositifs de contrôle et de surveillance (« monitoring ») pour mieux repérer et faire face aux cyberattaques et défaillances.

5 – Ruptures technologiques – « le saut quantique »

S'il aboutit le développement de « l'ordinateur quantique » pourrait radicalement augmenter la performance des outils informatiques et par là même des outils d'intelligence artificielle avec d'importantes conséquences à anticiper.

> **Remise en cause de la cryptographie / de la sécurité informatique**, l'ordinateur quantique pouvant aisément « briser » la plupart des codes et dispositifs de sécurité existants même les plus robustes, avec des impacts majeurs sur :

- La **sécurité des données personnelles**.
- La **sécurité des systèmes de paiements**.
- La **sécurité des systèmes d'échanges de données** sous-jacents au fonctionnement de nombreux objets connectés, services et infrastructures critiques.
- La **confiance générale dans le système** (risque d'un « effondrement général de la confiance dans le numérique »).

A noter toutefois que **des outils de cryptographie basées sur « l'algorithme de Shor », censés pouvoir résister à l'ordinateur quantique commencent à être développés voire à être installés.**

> **Déstabilisation de l'économie :**

- Impact du point précédent sur la **déstabilisation du système de paiement et des chaînes d'approvisionnement**.
- **Accroissement des performances du trading automatisé / haute fréquence**, augmentant le **risque de crack boursier**.
- **Recompositions industrielles** associées à cette nouvelle technologie, impact sur l'emploi ...
- Risque d'une **concentration des gains liés à cette nouvelle technologie entre les mains des quelques acteurs ou pays qui auront pris de l'avance**.

5 – Ruptures technologiques – « le saut quantique »

>Impacts géopolitiques

- **La Chine et les États Unis sont les plus en avance** dans le domaine de l'informatique quantique, avec le risque d'avoir **deux systèmes différents qui émergent avec peu d'interopérabilité entre eux.**
- Risque de **perte de souveraineté technologique pour de nombreux États**, qui devront choisir leur camp entre les technologies américaines ou chinoises.
- **Risque que les performances des ordinateurs quantiques facilitent la mise au point de nouvelles armes** autonomes, nucléaire ou bactériologiques ... ainsi que le développement de **l'usage militaire des cyberattaques.**

>Des pistes d'actions pour faire face :

- Inciter les États et les organisations à anticiper les problèmes de sécurité posées par le développement de l'informatique quantique.
- Inciter les États à mettre en place des stratégies de soutien au développement des technologies quantiques.
- Ouvrir un dialogue international sur la maîtrise des applications militaires des technologies quantiques

6 – Ruptures technologiques – « IA incontrôlable »

L'IA est passée du stade de « technologie émergente » au stade de « force systémique » qui transforme l'économie, la société et les enjeux de sécurité mondiale avec quatre grands risques identifiés.

>Déclin des classes moyennes et montée du chômage et des inégalités : un risque de crise économique, sociale et politique majeure.

- **Les études sur les impacts de l'IA sur l'emploi donnent des résultats contrastés.** Si les plus optimistes tablent sur une création nette de 78 millions d'emplois à l'échelle mondiale d'ici 2030, les plus pessimistes anticipent un très grand nombre de destructions d'emplois. Dans tous les cas, **l'IA risque d'induire la suppression de nombreux emplois de bureaux (« cols blancs ») moyennement qualifiés.**
- Cette situation risque d'entraîner un **déclin des classes moyennes au profit d'une structure sociale polarisée entre un petit nombre d'emplois très bien payés et un grand nombre d'emplois peu payés / précaires / déqualifiés.** Il pourrait en résulter une **forte hausse du chômage et des inégalités, un blocage de la mobilité sociale, des difficultés importantes d'insertion professionnelle** pour les jeunes (y compris qualifiés). Plus largement, cette évolution pourrait entraîner une **crise sociale, économique et politique majeure.**
- La généralisation de l'IA risque plus largement de favoriser une **très forte concentration des richesses au profit des entreprises qui contrôlent ces technologies.**

6 – Ruptures technologiques – « IA incontrôlable »

>Perte de créativité, de motivation, de sens et de lien avec la réalité : des risques sur la santé mentale, l'implication des individus et la cohésion sociale

- Les évolutions socio-économiques évoquées ci-dessus risquent de se traduire par une **forte hausse du chômage et une perte d'identité socio-professionnelle pour de nombreux individus** avec de nombreux impacts sur la santé mentale et physique.
- **La généralisation de l'IA (y compris dans le système éducatif) pourrait venir menacer ce qui fait « la valeur d'être un Humain »**, c'est-à-dire les capacités d'analyse, de pensée, de créativité des individus. La généralisation des « compagnons virtuels IA » pourrait réduire les interactions sociales, accroître la solitude. On peut enfin craindre que les individus deviennent de plus en plus dépendants de ces outils.
- Tout cela souligne le risque d'une **crise du sens, avec des individus coupés d'eux même et de la société ou qui n'y trouveront pas leur place.**
- Plus largement, **l'IA risque d'accentuer la diffusion des fausses informations, venant biaiser le lien avec la réalité et menacer la cohésion sociale** (diffusion de théories complotistes, polarisation des opinions) **et la stabilité politique** (manipulation de l'opinion venant fausser les élections ou créer de la défiance voire alimenter des vagues de violence).
- On peut aller jusqu'à craindre une perte de **contrôle de l'Humain sur les systèmes IA qui prendraient alors la main.**

>Consommations d'eau et d'électricité : des risques sur l'environnement et la santé physique

- Risques de **pénuries d'eau ou d'électricité.**
- **Recours aux énergies fossiles pour produire l'électricité nécessaire**, au détriment de la transition énergétique / climatique et avec des impacts sur la santé (pollution de l'air).

6 – Ruptures technologiques – « IA incontrôlable »

>Usages militaires de l'IA : des risques d'erreur et d'escalade incontrôlé

- **L'IA est de plus en plus utilisée à des fins militaires** (analyse de données et d'images, aide à la décision, appui aux cyberattaques) **avec le risque que des erreurs d'interprétation de l'IA se traduisent par des erreurs de décision pouvant aggraver l'escalade des conflits.** Ce risque est renforcé par :
 - Le développement des systèmes d'alertes et d'armes autonomes.
 - La possibilité « d'empoisonner » les IA avec des données fausses.
- **L'IA peut faciliter la mise au point de nouvelles armes** (y compris bactériologiques) et les rendre accessible à des groupes terroristes ou criminels.
- **Le développement des armes autonomes pourrait aggraver le recul du droit international / du droit des conflits armés.**

>Des pistes d'actions pour faire face :

- Anticiper / accompagner les transitions professionnelles liées aux impacts de l'IA sur l'emploi.
- Développer des infrastructures / outils numériques publics, permettre à toutes les catégories de population de bénéficier de l'IA.
- Repenser les systèmes de protection sociale / renforcer l'éducation / sensibiliser les populations / investir dans la culture, la vie civique, le soutien psychologique ... des individus.
- Mettre en place un cadre minimal de régulation de l'IA et de ses usages militaires à l'échelle mondiale.

Retour sur 20 ans de page de couverture du Global Risks Report

Un indicateur du niveau d'optimisme des porteurs de la démarche sur l'évolution de l'état du monde ?

[Rétrospective « bonus » qui ne figure pas dans le Global Risks Report 2026 !]

Global Risks 2010

A Global Risk Network Report



A World Economic Forum Report

in collaboration with

Citi

Marsh & McLennan Companies (MMC)

Swiss Re

Wharton School Risk Center

Zurich Financial Services

WORLD
ECONOMIC
FORUM

COMMITTED TO
IMPROVING THE STATE
OF THE WORLD

Global Risks 2011 Sixth Edition

An initiative of the Risk Response Network

World Economic Forum

in collaboration with:

Marsh & McLennan Companies

Swiss Reinsurance Company

Wharton Center for Risk Management,

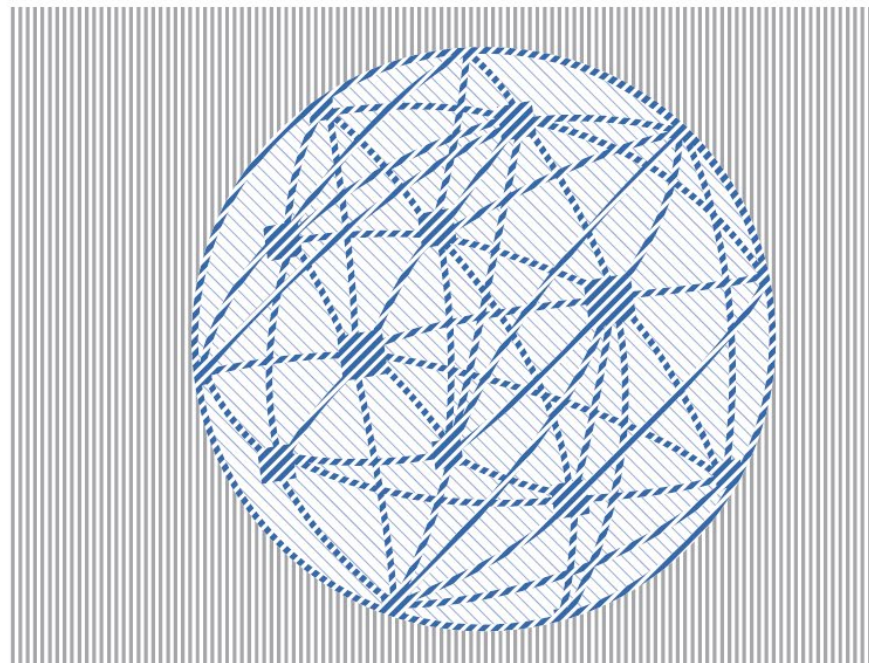
University of Pennsylvania

Zurich Financial Services

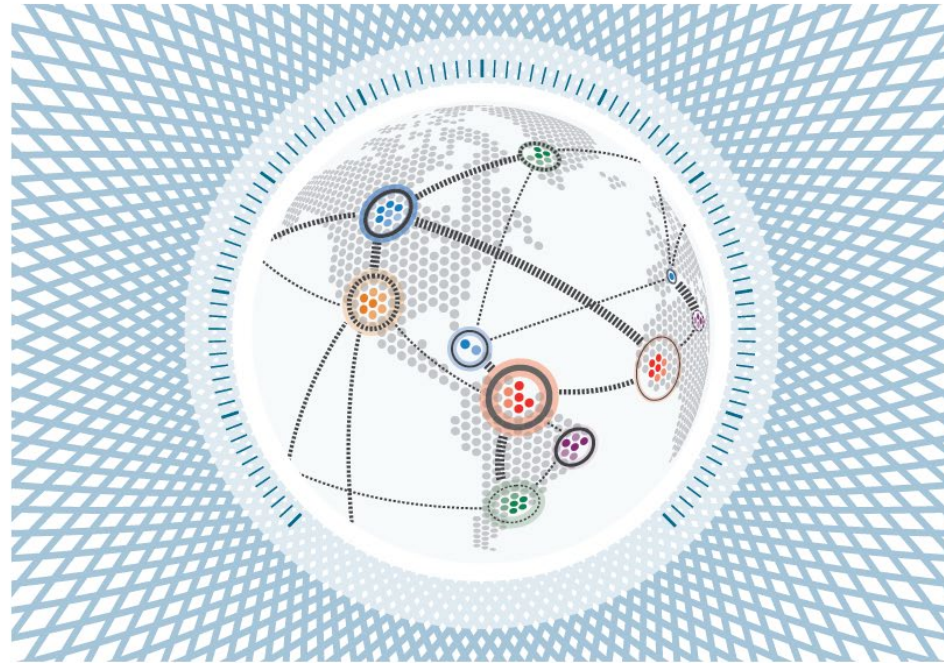
World Economic Forum
January 2011

Global Risks 2013 Eighth Edition

An Initiative of the Risk Response Network



The Global Risks Report 2016 11th Edition



The Global Risks Report 2018 13th Edition



The Global Risks Report 2019 14th Edition

In partnership with Marsh & McLennan Companies and Zurich Insurance Group



The Global Risks Report 2020

Insight Report | 15th Edition

In partnership with Marsh & McLennan and Zurich Insurance Group

The Global Risks Report 2021

16th Edition

INSIGHT REPORT

In partnership with Marsh McLennan, SK Group and Zurich Insurance Group

The Global Risks Report 2022

17th Edition

INSIGHT REPORT

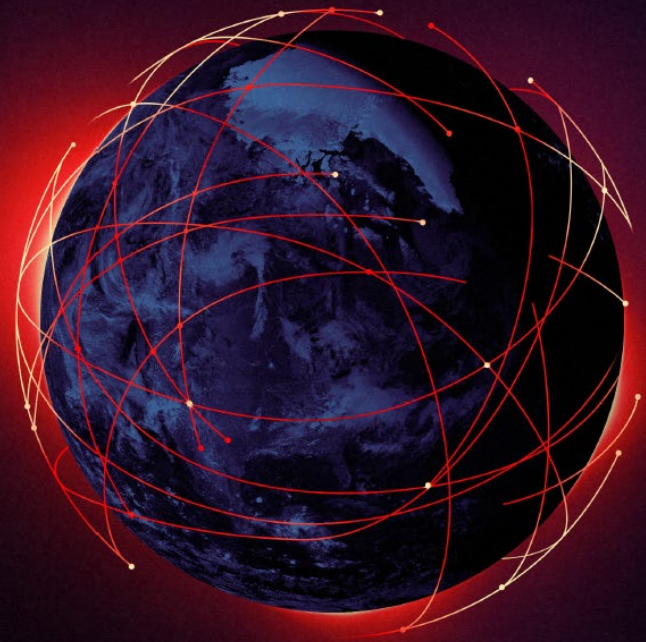


In partnership with Marsh McLennan, SK Group and Zurich Insurance Group

The Global Risks Report 2023

18th Edition

INSIGHT REPORT



In partnership with Marsh McLennan and Zurich Insurance Group

The Global Risks Report 2024

19th Edition

INSIGHT REPORT

In partnership with Marsh McLennan and Zurich Insurance Group

The Global Risks Report 2025

20th Edition

INSIGHT REPORT



The Global Risks Report 2026 21st Edition

INSIGHT REPORT



Annexe 1 – La « carte » des interactions entre les risques du *global risks report 2026*

Issue du Global Risks Survey 2026

Cette carte des interactions issue de l'enquête aide le Forum Economique Mondial dans ses analyses sur les liens entre risques.

1- Méthode

Méthode :

Il faut indiquer les risques susceptibles d'être aggravés en cas d'occurrence d'un premier risque.

Pour cela, 10 risques « causes » sont aléatoirement proposés aux répondants et ils doivent identifier jusqu'à 5 risques « conséquences » pour chacun d'entre eux.

Lecture :

>Plus un risque est cité comme cause d'autres risques, plus son rond est gros

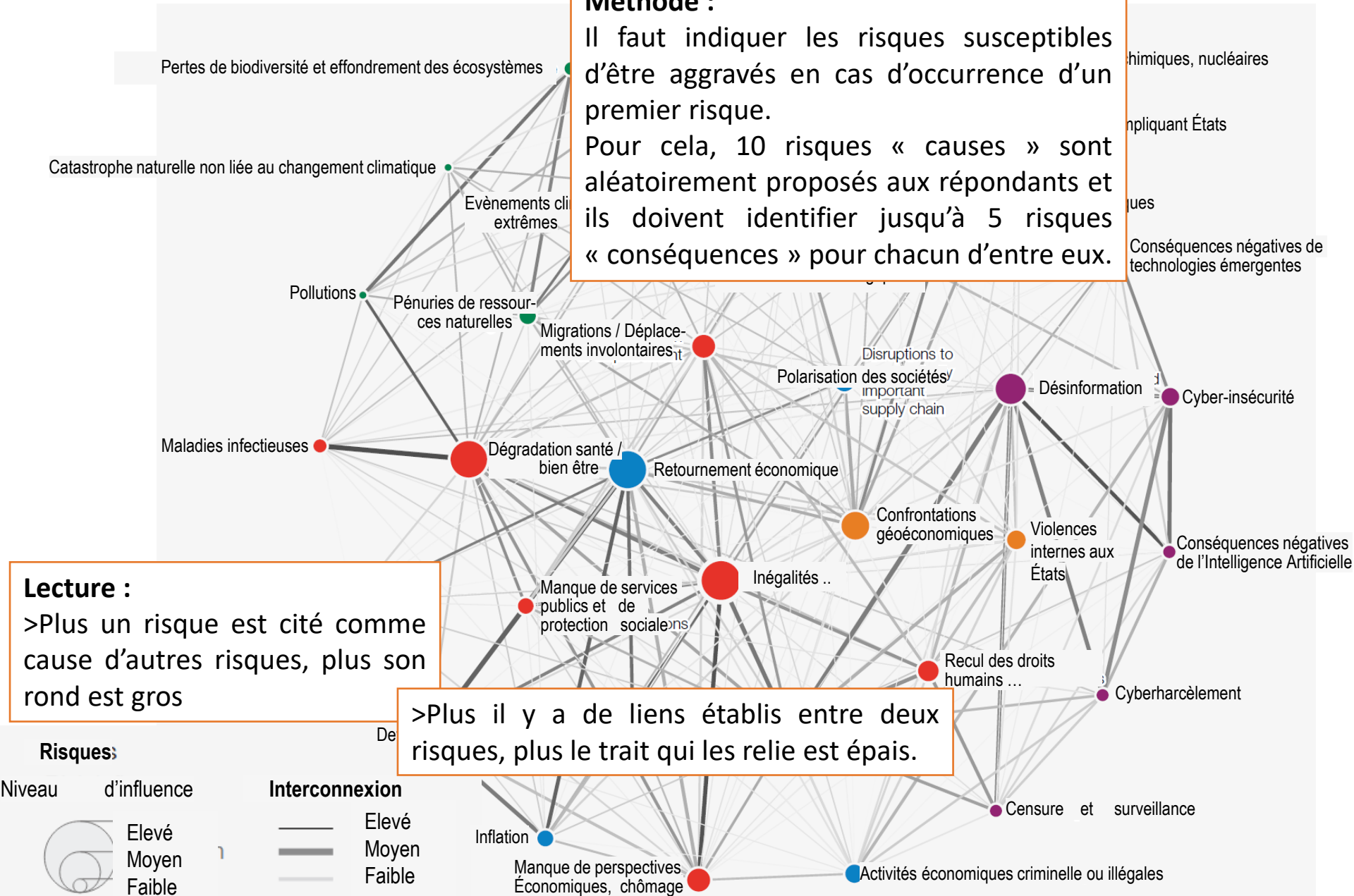
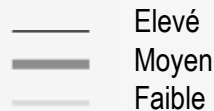
>Plus il y a de liens établis entre deux risques, plus le trait qui les relie est épais.

Risques :

Niveau d'influence

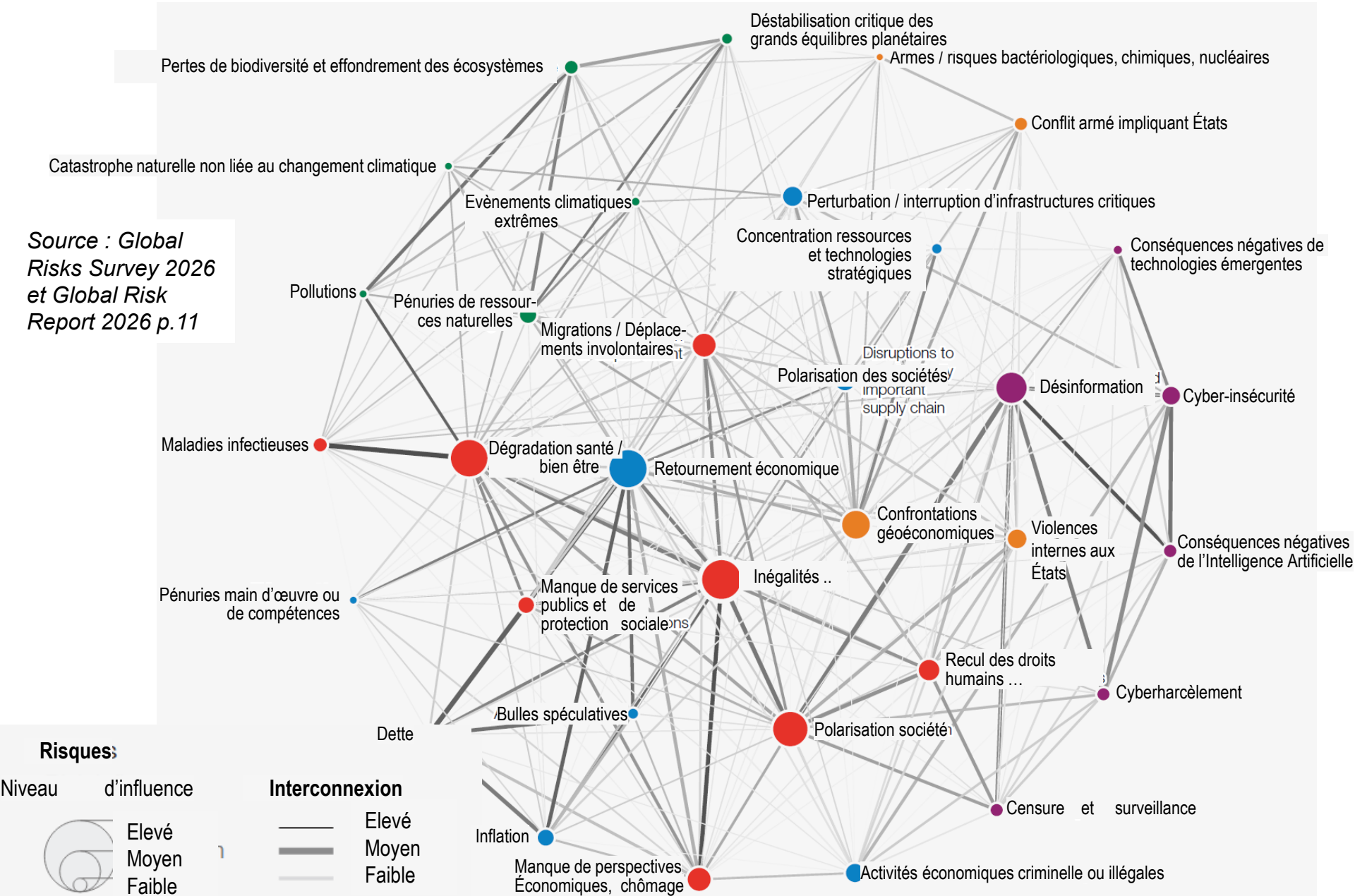


Interconnexion

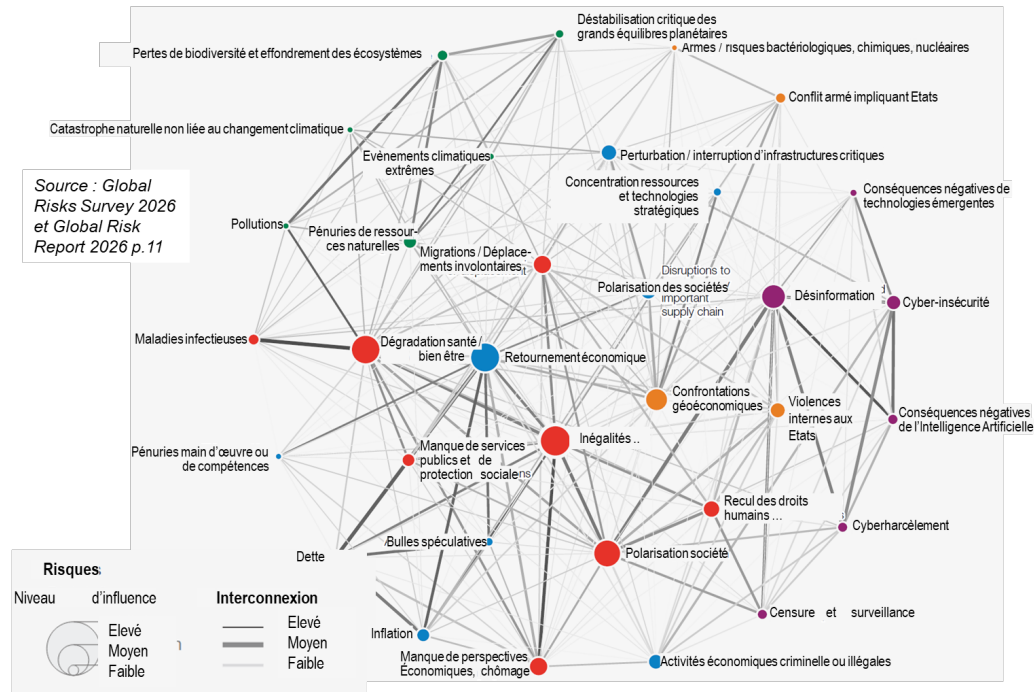


2- La carte des interactions entre risques

Source : *Global Risks Survey 2026*
et *Global Risk Report 2026* p. 11



3- Quelques mots d'analyse



!/ Pour rappel, cette cartographie des liens entre risques reflète la perception des leaders d'opinion interrogés dans le cadre du Global Risk Survey. Il ne s'agit donc pas d'une analyse scientifique ...

>Les risques qui sont les plus perçus comme cause d'effets domino :

- Inégalités
- Dégradation de la santé et du bien être
- Manque d'opportunités économiques.
- Polarisation des sociétés
- Désinformation / fausses informations
- Retournement économique

>Les risques liés au changement climatique et à l'environnement sont peu cités comme causes.

Annexe 2 : évolution de la liste des risques globaux

Années

- 2006
- 2007
- 2008
- 2012
- 2014
- 2021
- 2023
- 2024

2006 : 32 risques

Chaque risque est décrit par 4 micro scénarios (de quelques lignes) : tendanciel court terme, pessimiste court terme, tendanciel long terme, pessimiste long terme.

⌘ Risques économiques :

- Crise des déficits publics.
- Intégration économique de la Chine.
- Déficit des paiements américains et impacts sur le cours du \$.
- Poids et risque de défaillance des *hedge-funds*.
- Prix du pétrole / choc pétrolier.
- Défaillance des infrastructures numériques / informatiques critiques.

⌘ Risques environnementaux

- Cyclones tropicaux (en Asie du Sud Est, en Atlantique Nord).
- Tremblements de terres (au Japon, en Californie).
- Dégradation de l'environnement (ressource en eau notamment).
- Changement climatique et ses impacts économiques.

⌘ Risques sociétaux :

- Pandémies (grippe H5N1 à l'époque).
- Propagation des infections (SIDA, tuberculose, ...) dans les pays en développement.
- Essor des maladies chroniques dans les pays industrialisés.
- Non-respects des droits de propriété intellectuels.
- Erosion de la place des sociétés d'assurances dans la couverture des risques / Hausse importante du coût des assurances et réduction associées du nombre de personnes couvertes.
- Evolution / renforcement de la régulation des activités économiques par les États.
- Evolution et perte de confiance dans la gouvernance d'entreprises.
- Crime organisé / contrefaçon.

⚙️ Risques technologiques :

- Ondes électromagnétiques (impacts sur la santé / acceptabilité).
- Nanotechnologies (idem).
- Développement de l'internet des objets / des objets connectés (acceptabilité, impacts sur la vie privée).
- Convergence des technologies (acceptabilité, impacts sur la vie privée).

⚙️ Risques géopolitiques :

- Instabilité au Moyen Orient.
- Zones de conflits potentiels ou en cours (Iran, Irak, Arabie Saoudite, Corée).
- Dislocation de l'Union Européenne.
- Terrorisme international.

2007 : 23 « risques clé » et 3 scénarios de combinaison des risques

⌘ Risques économiques :

- Choc pétrolier / interruptions des approvisionnements énergétiques.
- Déficit de la balance des paiements américaines / effondrement du \$.
- Réduction importante de la croissance chinoise.
- Crise des finances publiques accrues par le vieillissement de la population (financement des retraites) dans les pays riches.
- Eclatement de bulles spéculatives / chute du prix de certains actifs (dont la croissance des prix a été bien plus forte que celle du PIB et des revenus) / surendettement.

⌘ Risques environnementaux :

- Changement climatique.
- Dégradation / défaillance de l'approvisionnement en eau potable.

- Catastrophes naturelles : tempêtes tropicales ; tremblements de terre ; inondations.

⌘ Risques géopolitiques :

- Terrorisme international.
- Prolifération des armes de destruction massives.
- Guerres civiles ou entre États.
- Effondrement de certains États (ex : Somalie, Afghanistan, Pakistan).
- Réseaux internationaux de crime organisé et de corruption.
- Mise en retrait de la mondialisation / protectionnisme commercial.
- Instabilité au Moyen Orient.

☯ Risques sociétaux :

- Pandémies.
- Progression des maladies infectieuses (pays en développement).
- Progression des maladies chroniques (pays développés).
- Soutenabilité économique / financière des systèmes d'assurance.

☯ Risques technologiques :

- Défaillance d'infrastructures critiques de télécommunication ou informatiques.
- Découverte d'impacts sévères des nanotechnologies sur la santé.

☯ Trois scénarios de combinaisons de risques:

- Une **pandémie mondiale** induit de nombreux effets collatéraux (économiques, sociaux, géopolitiques) accrue par la diffusion de fausses informations accélérées par Internet.
- Une série de **catastrophes naturelles liées au changement climatique** se combinent avec des **tensions sur les ressources critiques** pour provoquer une forte hausse du prix des matières premières, un effondrement de certaines bulles spéculatives (ex : prix de l'immobilier américain), avec des impacts sur la paix sociale et la situation des finances publiques des grands États.
- Une série d'**attaques terroristes** dans le Détroit de Malacca provoque un choc pétrolier qui déstabilise l'économie mondiale par effet domino.

2008 : 22 tendances, 27 champs de préoccupations, 31 risques

Chaque tendance / champ de préoccupation / risque est décrit par une courte phrase ou quelques mots (abandon des micro-scénarios). Les tendances et champs de préoccupation permettent de contextualiser les causes possibles du risque.

⌘ Risques économiques

- Hausse et volatilité des prix alimentaire (en raison de l'essor des biocarburants et des sécheresses).
- Déficit d'approvisionnement et hausses des prix du pétrole et du gaz.
- Chute brutale du dollar en raison du déficit de la balance des paiements américaine.
- Réduction de la croissance chinoise.
- Hausses des impôts pour financer le vieillissement de la population dans les pays développés, favorisant une stagnation économique.
- Effondrement du prix de l'immobilier et autres actifs aux US et en Europe induisant une récession.

⌘ Risques géopolitiques :

- Vagues d'attaques terroristes.
- Suspension du traité de non-prolifération nucléaire et relance de la course aux armes de destruction massives.
- Conflit USA et la Corée du N. ou Iran.
- Effondrements d'États (ex : Afghanistan, Corne de l'Afrique, Amérique Latine).
- Essor de la place du crime organisé dans l'économie mondiale, affaiblissant l'autorité des États ...
- Hausse du protectionnisme économique et des crises commerciales.
- Nationalisme économique et réduction des investissements directs à l'étranger.
- Tensions au Moyen Orient (Israël, Iraq).

☯ Risques environnementaux (changement climatique, pertes de biodiversité, risques naturels)

- Risque accru d'événements climatiques extrêmes (ex : cyclone majeur).
- Risque accru de sécheresses et vagues de chaleur impactant durement l'agriculture mondiale.
- Dégradation de la qualité / de la disponibilité de l'eau potable.
- Tremblements de terres, inondations, cyclones, ... touchant des régions économiques majeures (Japon, Californie, Chine, États Unis, ...).

☯ Risques sociétaux

- Pandémie majeure passant de l'animal à l'homme.
- Augmentation des maladies infectieuses dans les pays en développement (SIDA, tuberculose, malaria).

- Développement des maladies chroniques dans le monde développé.
- Hausse du coût des assurances bien plus rapide que le PIB induisant une réduction du nombre de personnes couvertes.

☯ Risques technologiques :

- Attaques ou défaillances d'infrastructures informatiques critiques induisant un effet domino sur les secteurs de l'énergie, de l'approvisionnement en eau, des transports, de la finance, et de la sécurité civile.
- Découverte d'impacts sévères des nanotechnologies sur la santé.

2012 : 50 risques évalués dans le *global risk survey*

Les experts et décideurs qui répondent à l'enquête doivent évaluer la probabilité d'occurrence, l'impact et le caractère systémique de chacun de ces risques.

⚙️ Risques économiques

- Déficit public chronique.
- Chômage / sous emploi chronique.
- Extrême volatilité des prix énergétiques et agricoles.
- Forte baisse du taux de croissance dans une économie émergente.
- Défaillance d'un acteur / secteur financier systémique.
- Sous-investissement prolongé dans les infrastructures.
- Crises de liquidité récurrentes.
- Inégalités de revenus croissantes.
- Conséquences négatives imprévues des régulations.
- Très forte inflation ou déflation.

⚙️ Risques environnementaux

- Bactéries résistantes aux antibiotiques.
- Défaillance des actions contre le changement climatique.
- Pollution irrémédiable.
- Usage incontrôlé terres et des eaux.
- Urbanisation incontrôlée.
- Hausse des émissions de gaz à effet de serre.
- Surexploitation des espèces.
- Catastrophe naturelle « géophysique » majeure.
- Vulnérabilité aux tempêtes magnétiques.

⚡ Risques géopolitiques

- Fragilisation critique de certains États.
- Prolifération des armes de destruction massives.
- Enracinement du crime organisé.
- Défaillance du règlement diplomatique des conflits.
- Défaillance de la gouvernance globale.
- Militarisation de l'espace.
- Enracinement d'une corruption omniprésente.
- Terrorisme.
- Nationalisation « unilatérale » de ressources par un État.
- Généralisation du commerce illicite.

⚡ Risques sociétaux

- Révoltes contre la globalisation.
- Crise / pénuries alimentaires.
- Inefficacité de la lutte anti-drogue.
- Mauvaise gestion du vieillissement de la population.
- Augmentation des maladies chroniques.

- Augmentation du fanatisme religieux.
- Migrations incontrôlées / mal gérées.
- Croissance démographique insoutenable.
- Vulnérabilité face aux pandémies.
- Crise de l'approvisionnement en eau.

⚡ Risques technologiques

- Défaillance de systèmes critiques.
- Cyber attaques.
- Défaillance du système de propriété intellectuelle.
- Désinformation via les réseaux numériques.
- Vols / fraudes de données numériques.
- Vulnérabilité des approvisionnements en minerais stratégiques.
- Prolifération des débris orbitaux.
- Conséquences indésirables des actions d'atténuation du changement climatique.
- Conséquences indésirables des nanotechnologies.
- Conséquences indésirables des biotechnologies.

2014 : 31 risques évalués dans le *global risk survey*

⌘ Risques économiques

- Déficit public chronique / crise de la dette souveraine.
- Défaillance d'une institution, d'une monnaie ou d'un mécanisme financier systémique.
- Crises de liquidité bancaire.
- Chômage ou sous-emploi chronique.
- Choc pétrolier.
- Défaillance / saturation d'infrastructures critiques (en raison du sous investissement dans leur développement et maintenance).
- Déclin du rôle du \$ comme monnaie de référence mondiale.

⌘ Risques environnementaux

- Fréquence / impacts croissants des événements climatiques extrêmes.
- Impact croissant des catastrophes naturelles « géophysiques » (séismes, tsunamis, éruptions volcaniques, tempêtes géomagnétiques).
- Fréquence / impacts croissants des catastrophes technologiques (marées noires, accidents nucléaires, ...).
- Destruction de la biodiversité et effondrement des écosystèmes.
- Crises de l'eau (réduction du volume et de la qualité des eaux disponibles).
- Défaillance des actions d'atténuation et d'adaptation au changement climatique.

⚙️ Risques géopolitiques

- Défaillance / affaiblissement du système de gouvernance mondiale.
- Effondrement politique d'un État ayant un poids géopolitique important.
- Développement de la corruption.
- Essor majeur du crime organisé et du commerce illicite.
- Vagues massives d'attaques terroristes.
- Prolifération des armes de destruction massives.
- Guerre / violent conflit inter-étatique ayant des conséquences régionales.
- Essor des nationalisations de ressources ou d'entreprises majeurs.

⚙️ Risques sociétaux

- Crises alimentaires.
- Pandémies / développement incontrôlé des maladies infectieuses.
- Fréquence / impacts croissants des catastrophes technologiques (marées noires, accidents nucléaires, ...).
- Hausse du coût socio-économique des maladies chroniques.

- Aggravation des inégalités de revenus.
- Développement des bactéries résistantes aux antibiotiques.
- Mauvaise gestion de l'urbanisation (défaillances de la planification, infrastructures et chaînes d'approvisionnement inadaptées).
- Profonde instabilité politique et sociale.

⚙️ Risques technologiques

- Défaillance d'infrastructures digitales / informatiques / de télécommunication.
- Développement de cyber attaques massives.
- Fraudes / vols de données massifs.

2021 : 35 risques évalués dans le *global risk survey*

⚙️ Risques économiques

- Formation et éclatement de bulles spéculatives dans une grande économie.
- Effondrement d'une entreprise ou d'un secteur d'activité systémique.
- Crise de la dette (publique ou privée) dans une grande économie.
- Instabilité des prix (inflation / déflation incontrôlée).
- Essor massif d'activités économiques illégales.
- Stagnation économique durable.
- Chocs sur la disponibilité ou le prix de ressources critiques / produits de base.

⚙️ Risques environnementaux

- Pertes de biodiversité et effondrement d'écosystèmes.
- Lutte insuffisante contre le changement climatique.
- Evénements climatiques extrêmes .
- Pollutions et dommages environnementaux causés par l'homme.
- Catastrophe géophysique majeure.
- Crise liée à la dégradation des ressources naturelles.

⚙️ Risques géopolitiques

- Effondrement du multilatéralisme / d'une grande institution internationale.
- Dégradation des relations internationales.
- Utilisation de ressources stratégiques à des fins géopolitiques.
- Conflits / combats entre États.
- Effondrement / défaillance d'États.
- Attaques terroristes.
- Armes de destruction massives.

⚙️ Risques sociétaux

- Effondrement des systèmes de protection sociale.
- Crise de subsistance / chômage de masse.
- Erosion de la cohésion sociale.
- Défaillance ou manque d'infrastructures et de services publics.
- Epidémies / maladies infectieuses.
- Migrations « involontaires » massives.

- Généralisation de la défiance envers la science.
- Grave détérioration de la santé mentale.
- Désillusion de la jeunesse.

⚙️ Risques technologiques

- Répercussions négatives des avancées technologiques.
- Ruptures informatiques.
- Fracture numérique.
- Concentration des acteurs du numérique.
- Cyberattaques / défaillances de la cybersécurité.
- Manque de gouvernance de la « Tech ».

2023 : 34 risques évalués dans le *global risk survey*

⚙ Risques économiques

- Eclatement de bulles spéculatives.
- Effondrement d'un secteur d'activité ou d'une chaîne d'approvisionnement majeure.
- Crise de la dette.
- Incapacité à stabiliser les prix (inflation / déflation).
- Prolifération d'activités économiques illégales.
- Récession économique prolongée.

⚙ Risques environnementaux

- Pertes de biodiversité et effondrement des écosystèmes.
- Echec de l'adaptation au changement climatique.
- Echec de l'atténuation du changement climatique.
- Catastrophe écologique de grande ampleur.
- Désastres naturels et événements climatiques extrêmes .
- Epuisement des ressources naturelles et agricoles.

⚙️ Risques géopolitiques

- Confrontations géoéconomiques.
- Défaillances de la coopération internationale et des institutions associées.
- Conflits entre États.
- Effondrement ou sévère déstabilisation d'États.
- Attaques terroristes.
- Usage d'armes de destruction massives.

⚙️ Risques sociétaux

- Maladies chroniques et problèmes de santé.
- Effondrement ou manque d'infrastructures et de services publics.
- Baisse du niveau de vie.
- Crise de l'emploi.

- Erosion de la cohésion sociale et polarisation de la société.
- Maladies infectieuses.
- Migrations involontaires de grande ampleur.
- Fausses informations et désinformation.
- Grave détérioration de la santé mentale.

⚙️ Risques technologiques

- Dérive des technologies émergentes / de pointe.
- Ruptures de services ou d'infrastructures numériques essentielles.
- Fracture numérique et difficultés d'accès aux services numériques.
- Pouvoir croissant des grands acteurs du numérique.
- Généralisation de la cybercriminalité et de la cyber-insécurité.

2024 : 34 risques évalués dans le *global risk survey*

⚙️ Risques économiques

- Contrôle des ressources stratégiques (matières premières et matériaux).
- Dette (des acteurs publics, des entreprises, des ménages).
- Interruption de chaînes d'approvisionnement d'importance systémique.
- Perturbation / interruption d'infrastructures critiques.
- Retournement économique (récession, stagnation).
- Activités économiques illégales.
- Inflation.
- Pénurie de main d'œuvre ou de compétences.

⚙️ Risques environnementaux

- Perte de biodiversité et effondrement des écosystèmes.
- Déstabilisation des grands équilibres planétaires (points de non-retours climatiques).
- Evénements climatiques extrêmes.
- Pénuries de ressources naturelles (nourriture, eau).

⚙️ Risques géopolitiques

- Contaminations bactériologiques, chimiques ou nucléaires.
- Confrontations géoéconomiques (sanctions, droits de douane, filtrage / contrôle des investissements).
- Conflits armés entre États (guerre ouverte ou guerre par procuration).
- Violences internes aux États (guerre civile, émeutes, coups d'États).
- Attaques terroristes.

⚙️ Risques sociétaux

- Maladies chroniques.
- Recul des droits fondamentaux et des libertés politiques.
- Inégalités / manque d'opportunités économiques pour les individus et groupes sociaux.
- Maladies infectieuses.

- Manque d'infrastructures et de services publics.
- Migrations involontaires.
- Polarisation de la société.
- Chômage.

⚙️ Risques technologiques

- Conséquences négatives de l'intelligence artificielle (IA).
- Conséquences négatives des technologies émergentes (informatique quantique, biotechnologies, géo-ingénierie).
- Censure et surveillance.
- Cybercriminalité / cyberguerre.
- Concentration du pouvoir technologique (actifs numériques, connaissances, technologies stratégiques).

Retrouvez les productions de l'Atelier des futurs et du RARRe

Accéder aux livrables du RARRe et replay des croq'futur sur le site Internet de l'Agence



Disponible sur www.aurg.fr

<https://www.aurg.fr/10969-rarre.htm>

Nous suivre sur LinkedIn





RAPPORT ANNUEL
SUR LES **RISQUES** ET LA
RÉSILIENCE DANS
L'AIRe GRENOBLOISE



NOUVEAU
RETROUVEZ
TOUTES LES INFOS
DU RARRe SUR
SA NOUVELLE
PAGE LINKEDIN !

<https://www.linkedin.com/company/rarre-rapport-annuel-sur-les-risques-et-la-r%C3%A9silience/?viewAsMember=true>